



Huddinge

Årsredovisning 2025



Förord

Kompletter senare

Innehåll

Förord	1
Sammanfattning.....	3
Förvaltningsberättelse	4
Översikt över verksamhetens utveckling.....	4
Den kommunala koncernen	5
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	7
Händelser av väsentlig betydelse	12
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	14
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	16
En trygg kommun där människor trivs och växer	18
En hållbar naturkommun	31
En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge	37
Balanskravsresultat.....	60
Förväntad utveckling	61
Väsentliga personalförhållanden	63
Resultaträkning	70
Balansräkning.....	71
Kassaflöde	72
Noter.....	73
Driftredovisning	94
Investeringsredovisning.....	99
Bolagens och kommunalförbundets verksamheter	104
Huge Bostäder AB.....	104
Huddinge Samhällsfastigheter AB	105
Södertörns Energi AB.....	108
Södertörns Fjärrvärme AB	108
Söderenergi AB	109
SRV återvinning AB	110
Södertörns brandförsvarsförbund	111

Sammanfattning

Kommunkoncernens resultat före elimineringar uppgick till 240 mnkr år 2025 varav kommunens resultat uppgår till 326 mnkr (resultat, ekonomiskt mål), vilket motsvarar 4,2 procent av kommunens intäkter från skatter och statsbidrag (jmf 218 mnkr eller 2,9 pro-cent 2024). Detta överstiger kommunens budgeterade resultat med 170 mnkr. För exploateringsverksamheten redovisas därtill ett resultat på 39 mnkr. Totalt uppgår resultatet till 367 mnkr eller 4,7 procent av skatte- och statsbidragsintäkter.

Koncernens investeringar ligger på en hög nivå, 2 119 mnkr. Huge Bostäder står för nära 60 procent, vilket beror på stambyten i knappt 500 lägenheter samt pågående nybyggnationer. Den höga investeringstakten är den huvudsakliga anledningen till att nettoskulden ökade med 16 procent och uppgick per sista december till 6 716 mnkr (5 808 mnkr år 2024), vilket motsvarar en skuld på 87 procent av kommunala intäkter från skatter och bidrag. En samlad bedömning av fastställda finansiella mål och verksamhetsmål är att måluppfyllelsen anses vara god och att kommunen och koncernen uppfyller kriterierna för god ekonomisk hushållning.

Målområdena En kommun där människor trivs och växer och En hållbar naturkommun bedöms uppfylla i hög grad och målområde En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge bedöms uppfyllt i mycket hög grad. Mycket arbete har genomförts och kommer att fortsätta framåt för att nå en hög måluppfyllelse även på längre sikt.

Nämnderna redovisar ett sammantaget överskott på 6 mnkr. Kommunstyrelsen redovisar ett överskott på 31 mnkr medan Vård- och omsorgsnämnden redovisar ett underskott på 49 mnkr. Flera av kommunens egna verksamheter har haft ekonomiska utmaningar, bland annat beroende av minskande volymer. Det finns ett fortsatt behov för vissa verksamheter att anpassa sig till de lägre volymerna. År 2025 ökar antalet invånare i Huddinge kommun med 0,3 procent, motsvarande 382 personer. Det är en högre ökningstakt än i riket (0,2 procent) men lägre än i Stockholms län (0,5 procent).

Förvaltningsberättelse

I förvaltningsberättelsen lämnas information om förvaltningen av kommunen och den kommunala koncernen i syfte att ge en övergripande och tydlig bild av kommunens verksamhet och utveckling. Huvudsakligt fokus är den kommunala koncernen, det vill säga kommunens nämnder, bolag och kommunalförbund tillsammans.

Översikt över verksamhetens utveckling

Den kommunala koncernen	2021	2022	2023	2024	2025
Verksamhetens intäkter, mnkr	3 144	3 262	3 319	3 434	3 467
Verksamhetens kostnader mnkr	8 482	8 782	9 435	9 811	10 090
Resultat efter finansiella poster, mnkr*	816	851	316	321	240
Soliditet, %	42,1	43,3	41,6	40,6	39,5
Soliditet inkl. totala pensionsförpliktelser, %	34,1	36,0	34,7	33,8	33,1
Nettoinvesteringar, mnkr	1 261	1 264	1 593	1 884	2 119
Självfinansieringsgrad skattefin, 5-årsnitt, %	85	98	100	114	119
Självfinansieringsgrad affärsverks, 5-årsnitt, %	120	99	76	50	35
Låneskuld, mnkr	5 718	5 358	5 389	5 823	6 731
Antal årsarbetare	5 823	5 854	5 937	5 794	5 870

*Enligt ägarandel, exklusive elimineringar

Kommunen	2021	2022	2023	2024	2025
Antal invånare 31/12	113 951	114 504	113 920	114 304	114 686
Utdebitering, kr	19,77	19,47	19,47	19,47	19,47
Verksamhetens intäkter, mnkr	1 463	1 544	1 438	1 486	1 525
Verksamhetens kostnader, mnkr	7 521	7 766	8 217	8 612	8 855
Årets resultat, mnkr	540	630	390	301	367
Nettoinvesteringar, mnkr	345	324	399	340	400
Soliditet, %	40,1	42,2	41,6	40,7	39,8
Soliditet inkl. totala pensionsförpliktelser, %	30,2	33,1	33,0	32,3	32,2
Låneskuld, mnkr	5 671	5 343	5 374	5 808	6 716
Antal årsarbetare	5 307	5 342	5 403	5 273	5 326

Kommentarer till sifferuppgifter i tabellen

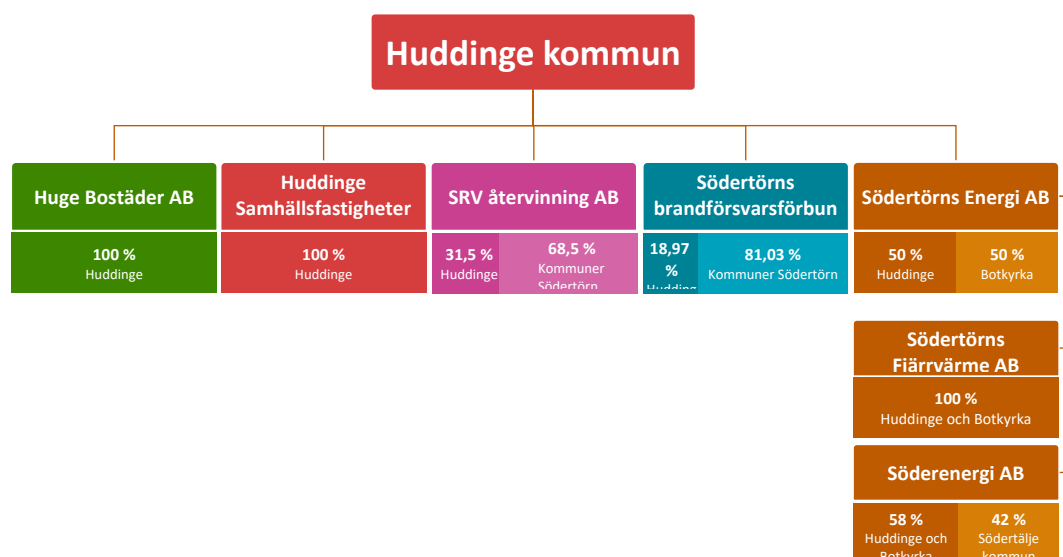
Historiskt höga ekonomiska resultat och en relativt låg investeringstakt under ett antal år har inneburit en hög självfinansieringsgrad för både skattefinansierade och affärsdrivna investeringar. Under de gångna två åren har den högre investeringstakten reducerat självfinansieringsgraden, dock fortfarande med god marginal till koncernens riktvärden. År 2025 blev koncernens resultat efter finansnetto 240 mnkr (före elimineringar), att jämföra med 2024 års utfall på 321

mnkr. Investeringarna ökar till 2 119 mnkr (1 884 mnkr), vilket bidrar till att låneskulden ökar till 6 716 mnkr (5 808 mnkr). Av årets investeringar har 57 procent finansierats med koncernens egna medel, och 43 procent med externa lån.

Kommunens invånarantal ökade med 382 personer. Ökningen beror på ett positivt födelsenetto, fler födda än döda i kommunen.

Den kommunala koncernen

Den samlade kommunala verksamheten i Huddinge kommun drivs i en nämnds- och förvaltningsorganisation samt i två helägda bolag, två delägda bolag och ett kommunalförbund. Tillsammans utgör de en ekonomisk enhet. De sammanställda räkenskaperna omfattar hela denna enhet.

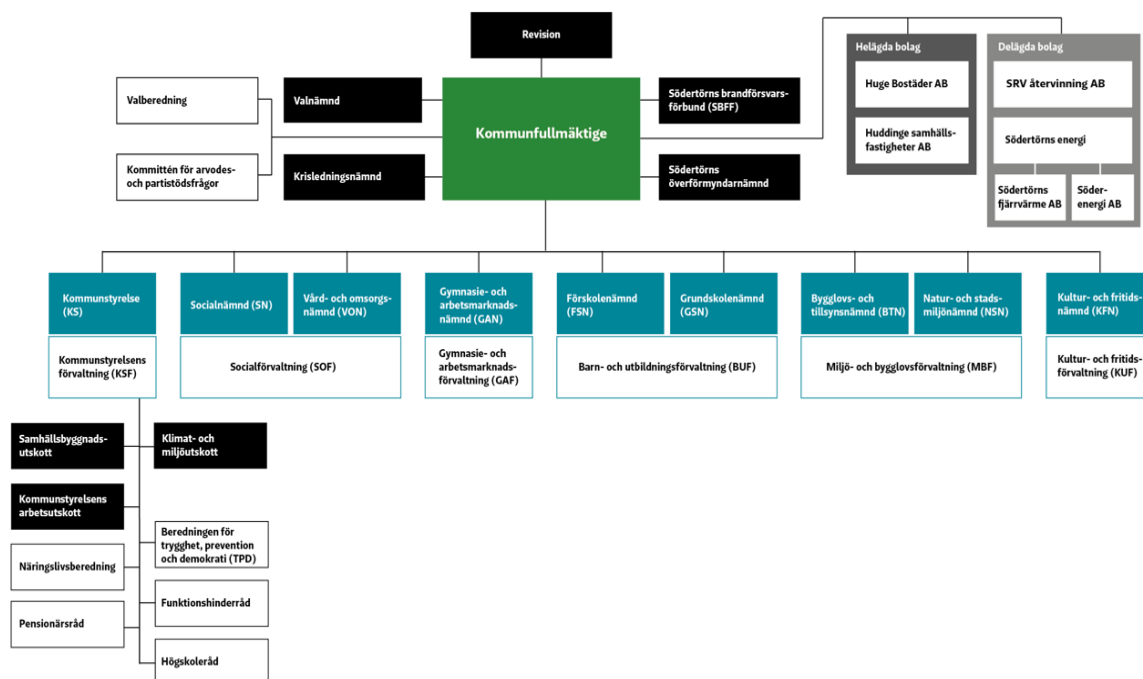


Bolag och kommunalförbund

Bolag	Verksamhet
Huge Bostäder AB	Äger, utvecklar och förvaltar bostäder och lokaler i Huddinge kommun. Dessutom äger och förvaltar bolaget Huddinge Centrum samt tre mindre centrumanläggningar.
Huddinge Samhällsfastigheter AB	Förser Huddinge kommun med verksamhetslokaler, som till exempel skolor, förskolor och äldreboenden. Det gör bolaget genom att på uppdrag av kommunen äga, bygga och förvalta fastigheter. Bolaget bedriver även verksamhet i friluftsområdet Flottsbro.
SRV återvinning AB	Bolaget har ägarkommunernas uppdrag att svara för insamling och behandling av hushållsavfall i ägarkommunerna. Bolaget är verksamt på Södertörn och ägs gemensamt av Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nynäshamn och Salem.
Södertörns brandförsvarsförbund	Ett kommunalförbund som bedriver räddningstjänst i kommunerna Huddinge, Botkyrka, Ekerö, Haninge, Nykvarn, Nynäshamn, Salem, Södertälje och Tyresö.
Södertörns Energi AB	Ska i samverkan med ägarna främja energiförsörjningen genom distribution och produktion av fjärrvärme och kyla i Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner i enlighet med fjärrvärmelagen. Bolaget, som ägs till hälften vardera av Huddinge och Botkyrka kommuner, är ett moderbolag. Den operativa verksamheten sker dels i det helägda dotterbolaget Södertörns Fjärrvärme AB, dels i intressebolaget Söderenergi AB.

Bolag	Verksamhet
Södertörns Fjärrvärme AB	Säljer och distribuerar värme och kyla till företag, offentlig förvaltning och cirka 50 000 hushåll i Botkyrka, Huddinge och Salem. Merparten av leveranserna köps från Söderenergi.
Söderenergi AB	Är en renodlad produktionskoncern som producerar fjärrvärme till Södertörns Fjärrvärme AB i Huddinge, Botkyrka och Salem samt till Telge Nät AB i Södertälje. Viss leverans sker också till kunder i Stockholmsregionen genom samarbeten med andra energibolag.

Huddinge kommun – kommunens organisation 2025



Nämnd	Verksamhet	Externa utförare (större)
Kommunstyrelsen	Ansvarar för att leda och samordna kommunens verksamheter samt att utöva uppsikt över nämnder och kommunägda bolag. Ansvarar även för den strategiska utvecklingen av kommunens näringsliv, den översiktliga planeringen av mark- och vattenanvändning, bostadspolitik, exploaterings- och byggnadsverksamhet, infrastruktur- och trafikfrågor, fastighetsäggande och lokalförsörjning samt samhällsbyggandet i övrigt.	-
Förskolenämnden	Ansvarar för förskola och annan pedagogisk verksamhet i form av pedagogisk omsorg, omsorg under obekvämt arbetstid och öppen förskola.	<i>Förskola:</i> Pysslingen Förskolor och Skolor AB, Förskoleteamet Helianthus, Förskolenätet AB.
Grundskolenämnden	Ansvarar för fritidshem, förskoleklass, grundskola, anpassad grundskola.	<i>Grundskola:</i> Internationella Engelska skolan, Skapaskolan, Pysslingen Förskolor och Skolor AB, Södertörns friskola, Västerholms friskola. <i>Anpassad grundskola:</i> Pysslingen Förskolor och skolor AB.
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	Ansvarar för gymnasieskola, anpassad gymnasieskola, kommunens vuxenutbildning, utbildning i svenska för invandrare och komvux som anpassad utbildning.	<i>Gymnasiet:</i> Thoréngruppen, Vittra utbildning AB och NTI Gymnasiet Macro AB.

Nämnd	Verksamhet	Externa utförare (större)
	Ansvarar för myndighetsutövning inom ekonomiskt bistånd inklusive dödsboudredning, tillhandahållandet av kommunala arbetsmarknadsåtgärder, mottagandet av vissa nyanlända enligt anvisning från Migrationsverket samt handläggning av bostadsförturer av sociala och medicinska skäl.	<i>anpassad gymnasieskola:</i> Stadsmissionens skolstiftelse, Stiftelsen Årsta Gård, <i>Gymnasial vuxenutbildning:</i> Advania Sverige AB, Teknikutbildarna i Norden AB, Astar AB
Social-nämnden	Ansvarar för individ- och familjeomsorg enligt den socialrättsliga lagstiftningen.	<i>Vård för vuxna med missbruksproblem:</i> Min Framtid AB, <i>Barn och unga:</i> Statens institutionsstyrelse, Svenska familjehem, Perspektiva omsorg i Sverige AB
Vård- och omsorgsnämnden	Ansvarar för äldreomsorg och omsorg för personer med funktionsnedsättningar enligt den socialrättsliga lagstiftningen.	<i>Äldreomsorg:</i> Attendo Sverige AB, Vardaga AB. Ideella föreningen Ersta Diakoniskällskap <i>Funktionsstöd:</i> Homsan AB, Nytida AB., Samtrans, Unika LSS Omsorg Sverige AB
Kultur- och fritids-nämnden	Ansvarar för allmän kulturverksamhet, biblioteksverksamhet, kulturskola, idrottsverksamhet, fritidsverksamhet för ungdomar. Fördelar bidrag till ungdoms- och kulturföreningar samt till föreningar med verksamhet för personer med funktionsnedsättningar.	<i>Idrotts- och fritidsanläggningar:</i> Södertörns simsällskap. <i>Allmän fritidsverksamhet:</i> Skogås badmintonklubb, <i>Allmän kulturverksamhet:</i> Folkes skafferier AB.
Bygglövs- och tillsynsnämnden	Ansvarar för huvuddelen av kommunens uppgifter som hör till byggnadsnämnden, uppgifter inom plan- och byggväsendet samt uppgifter som hör till kommunala lantmäterimyndigheten. Agerar tillsyns- och prövningsmyndighet utifrån miljöbalken, livsmedels- och foderlagstiftningen, spel- och alkohollagen med mera.	-
Natur- och stadsmiljönämnden	Ansvarar för övergripande och strategiska mål och riktlinjer för miljö-, klimat- och energifrågor, natur- och vattenvårdsfrågor i Huddinge kommun samt avfallshantering och renhållningsfrågor. Nämnden ansvarar för förvaltning av kommunala anläggningar som gator, torg, parker, gång- och cykelvägar. Sköter och förvaltar kommunens naturreservat, biotopskyddsområden samt övrig kommunägd natur.	<i>Väg-, och järnvägsnät, parkering:</i> PEAB Anläggning AB och Svevia AB. <i>Parker:</i> Orca entreprenad AB.

Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Kommunens ekonomi påverkas starkt av konjunktur, sysselsättningsgrad och inflation. Inför 2025 förväntades en tydlig konjunkturåterhämtning. Året präglades dock av stor oro i omvärlden, inte minst med anledning av USA:s tullkrig som dämpade den ekonomiska aktiviteten både globalt och i Sverige. Detta bidrog till att återhämtningen som påbörjades under slutet av 2024 fick ett bakslag under 2025.

Det underliggande skatteunderlaget, alltså exklusive regelförändringar, ökade med 3,9 procent 2025, vilket är 0,4 procentenheter lägre än budget. För andra året i rad sjönk antalet arbetade timmar i landet. För Huddinge kommuns del innebär detta att intäkterna blev 87 mnkr lägre än förväntat 2025, vilket motsvarar drygt en procent av kommunens intäkter.

Kostnader för de kommunala avtalspensionerna minskade dock kraftigt i år jämfört med 2024, som följd av en låg uppräkningsprisbasbeloppet 2025. Av den anledningen blev kommunsektorns sammanvägda prisökning exceptionellt låg och ökningen av skatteunderlaget i reala termer (4,0 procent), jämfört med det tioåriga genomsnittet (1,3 procent). Men det behöver ställas i relation till de två åren av nedgång för det reala skatteunderlaget 2023–2024. Inflationen har minskat den verksamhetsvolym som kommuners och regioners skatteintäkter kan bekosta. Kommunsektorns köpkraft har med andra ord försvagats varaktigt av följderna efter åren av mycket hög inflation.

Årets resultat för landets kommuner uppgick 2025 till 32 mdkr (inklusive exploateringsintäkter), vilket motsvarar 4,2 procent. Bland Stockholmskommunerna var resultatet 6,1 procent. Drygt var tionde av landets kommuner gjorde ett underskott.

År 2025 ökade antalet invånare i Huddinge kommun med 0,3 procent, motsvarande 382 personer. Det var en högre ökningstakt än i riket (0,2 procent) men lägre än i Stockholms län (0,5 procent). Befolkningsökningen i Huddinge förklaras år 2025 av ett positivt födelsenetto på 450. Antalet invandrade till Huddinge var det lägsta på 20 år och antalet utvandrade var det näst högsta på hela 2000-talet vilket gav Huddinge ett negativt utrikes flyttnetto. Även det inrikes flyttnettot blev negativt och Huddinges totala flyttnetto landade på liknande nivå som året innan, -80.

Antalet invånare prognosticerades till 114 714 i Mål och budget 2025 och utfallet blev 114 686 invånare. Trots att det totala invånarantalet enbart blev 28 färre än prognostiserat finns avvikelser i vissa åldersgrupper. Antalet invånare i de yngre åldrarna (0 – 5 år) och i den äldsta åldersgruppen (80+ år) blev något högre än prognostiserat medan antalet invånare i åldern 19–39 år blev något färre än prognostiserat.

Befolkningsutvecklingen är viktig för planeringen av de olika verksamheterna och de ekonomiska förutsättningarna. Huddinge kommun har sedan 1969, med undantag för 2023, haft en årlig befolkningstillväxt. Sedan pandemin har utvecklingen varit avsevärt svagare för såväl Sverige, Stockholms län som för Huddinge kommun. Med en förändrad migration och minskade födelsetal prognostiseras Huddinges befolkningsutveckling de kommande åren vara fortsatt svag.

Finansiella risker

Låneskuld

Kommunkoncernens skuldförvaltning samordnas av kommunens internbank genom vilken kommunen lånar upp kapital och vidareutlånar till bolagen. Lånen finansierar de kommunala bolagens investeringsprojekt. Utlåningen till kommunens bolag uppgår vid årets utgång till 11 550 mnkr (2024: 10 295 mnkr), och finansieras med 6 716 mnkr från Internbankens externa låneskuld och med 4 593 mnkr från kommunens egen likviditet. Kommunens intäkter från utlåning av egen likviditet uppgår för året till 139 mnkr.

Under året har kommunens externa låneskuld ökat med 908 mnkr, vilket finansierar merparten av den ökade utlåningen till bolagen. Skuldökningen, och under året förfallna lån, har finansierats via kapitalmarknaden i form av att kommunen emitterat obligationer (1 850 mnkr) och kommuncertifikat (850 mnkr) i eget namn, samt via lån från Kommuninvest (107 mnkr).

Internbankens utlåning (mnkr)	2024	2025
Huge Bostäder AB	4 800	5 900
Huddinge Samhällsfastigheter AB	4 245	4 375
Söderenergi AB	746	746
Södertörns Energi AB	504	529
Totalt	10 295	11 550

Borgensåtaganden

Kommunen fastställer låne- och borgensramar för de juridiska personer som utgör kommunkoncernen. Ramarna fastställs för kommande år, ett år i taget. För 2025 fastställdes låne- och borgensramar till ett totalt belopp om 13 824,2 mnkr. Ökade investeringar i verksamhetslokaler och bostäder kräver högre låneramar för koncernen under de kommande åren.

Låneramar (mnkr)	2024	2025
Bolag/förbund		
Huge Bostäder AB	5 500,0	6 300,0
Huddinge Samhällsfastigheter AB	5 000,0	5 400,0
Södertörns Energi AB	522,5	600,0
Södertörns Fjärrvärme AB	250,0	250,0
Söderenergi AB	986,0	1 015,0
Summa låneramar	12 258,5	13 565,0

Borgensåtaganden (mnkr)	2024	2025
Bolag/förbund		
Södertörns Fjärrvärme AB	43,5	43,5

SRV återvinning AB	78,0	78,0
Syvbab	98,7	98,7
Södertörns Brandförsvarsförbund	39,0	39,0
Brf Grantorp	77,7	77,7
Brf Kullen	114,3	114,3
Borgensåtaganden	451,2	451,2
Summa låneramar och borgen	12 709,7	14 016,2

Finansiella risker och riskhantering

All finansiering medför risker. En finanspolicy och en finansinstruktion finns därför som reglerar hur riskerna ska hanteras och rapporteras. Nedan en sammanfattning av de riskmått som gäller för kommunens externa finansiering samt hur nuvarande skuld förvaltas inom givna ramar. Kommunens skuldutveckling ligger väl i linje med gällande finanspolicy och med planerad skuldtillväxt.

Kontroll mot finanspolicyens riskregler:	Tillåtet intervall	2024	2025
Kort upplåning (0–12 mån)	Max 50%	18%	10%
Kapitalbindningstid	2 - 5 år	3,0 år	2,9 år
Betalningsberedskap	Min 80%	165%	227%
Räntebindningstid	2 - 5 år	3,3 år	2,8 år
Ränteförfall inom 12 mån	Max 60%	25%	42%
Andel Real skuld	Max 20%	10%	8%

Under perioden 2022-2023 minskade kommunens externa skuld. När förfallande lån inte refinansieras på nya, längre löptider minskar kapitalbindningstiden. Vanligtvis innebär det också att andelen kort upplåning ökar, som ett resultat av att tiden går utan att ny kapitalbindning tillkommer. Under 2024 och 2025 har dock ett antal lån refinansierats på nya längre löptider, parallellt med en skuldtillväxt, framför allt till följd av Huga Bostäder ABs lånebehov. Vid utgången av året har kommunen en genomsnittlig kapitalbindningstid på 2,9 år. Planerad refinansiering i kombination med prognostiserad tillväxt under kommande år innebär att kapitalbindningstiden förväntas variera marginellt under kommande år. Under året har avtal om räntesäkring ingåtts till ett värde av 850 mkr fördelat på löptider mellan 6 och 8 år. Genomsnittsräntan för kommunens externa lån har under året sjunkit från 2,96 procent vid ingången av året (2024-01: 3,51 procent) till 2,32 procent i december. Genomsnittet för hela kommunsektorn uppgår för 2025 till 2,40 procent. Totalt sett har den genomsnittliga räntebindningstiden i portföljen minskat något under året och uppgår per den sista december till 2,8 år. Detta dels till följd av nyupplåning till rörliga räntevillkor, dels som en effekt av att räntebindning minskar med tiden. I jämförelse med Kommuninvests kundportfölj placerar sig kommunen på riksgenomsnittet för kapitalbindningstid och räntebindningstid. Kommunens skuldutveckling ligger väl i linje med gällande finanspolicy och med planerad skuldtillväxt.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken att kommunen på kort sikt inte har likvida medel för att klara av sina betalningar. Risken hanteras genom att hålla en likviditetsreserv som består av likvida medel samt olika typer av kreditlöften. Kommunen har totalt 2 350 mnkr i kreditlöften. Beloppet motsvarar kommunens refinansieringsbehov och räntebetalningar under ett år.

Upplåningsrisk

Upplåningsrisk är risken att kommunen har svårigheter att låna upp pengar eller måste låna till högre kreditkostnad för att möta förfallande lån och/eller nya finansieringsbehov. I syfte att begränsa upplåningsrisken ska förfallen på kommunkoncernens upplåning spridas över tiden. Den genomsnittliga kapitalbindningstiden ska vara mellan 2–5 år och max 50 procent av skulden får förfalla inom ett år.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att motparten inte kan fullgöra sina åtaganden i ingångna derivatkontrakt och/eller finansiella placeringar. Motparter i derivatavtal måste ha ett kreditbetyg som motsvarar lägst BBB+ enligt S&P Global Ratings. I finanspolicy finns det begränsningar av vilka motparter som är godkända för finansiella placeringar samt limiter för hur stora belopp som får placeras hos enskild motpart.

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntan påverkar resultatet. I syfte att begränsa ränterisken ska räntebindningstiden på lån och derivat spridas över tiden. Den genomsnittliga räntebindningstiden ska vara mellan 2–5 år och max 60 procent av ränteförfallen får ske inom 12 månader. Därutöver får en del av skulden utgöras av upplåning till real ränta där räntekostnaden delvis bestäms av faktisk inflation.

Valutarisk

Valutarisk är risken att betalningar i annan valuta än svenska kronor kan komma att fördyras när växelkurser varierar. Kommunen har motsvarande drygt 700 mnkr i upplåning i utländsk valuta. Denna utgörs av 600 miljoner norska kronor och 10 miljoner euro. Finanspolicy anger att all valutarisk kopplad till skuldförvaltningen ska säkras vilket görs med hjälp av derivat.

Kontroll och styrning

Ägardirektiv definierar bolagens finansiella mål i den kommunala koncernen. Mål för soliditeten och resultatmål är de vanligaste. Soliditeten i bolagen är över lag god, dock ses en minskad soliditet i energikoncernen till följd av låga resultat, och

en något minskad soliditet i Hüge bostäder AB, till följd av en hög investeringstakt. Bostadsbolagets soliditet förväntas dock återgå till tidigare nivå inom en femårsperiod. Höga räntekostnader har haft fortsatt stor inverkan på resultaten i koncernen, vilket medfört att flera avkastningsmål inte uppfyllts.

Pensionskostnader och förpliktelser

Pensionskostnaderna består av förändring av pensionsavsättning, pensionsutbetalningar, premier, finansiell kostnad och löneskatt. Under 2025 uppgick de totala pensionskostnaderna till 497 mnkr, vilket är en markant minskning jämfört med 2024 då pensionskostnaderna uppgick till 783 mnkr. Minskningen beror på den lägre inflationen.

Pensioner intjänade från och med 1998 består av en förmånsbestämd och en avgiftsbestämd del. Den förmånsbestämda pensionen redovisas som en avsättning i balansräkningen. Avsättningen påverkas av inflationen och uppgår till 1 810 mnkr 2025 jämfört med 1 725 mnkr år 2024. Den dämpade inflationen innebär att avsättningen har ökat mindre än föregående år vilket också är den främsta anledningen till att pensionskostnaderna totalt har minskat. Den avgiftsbestämda pensionen innebär att kommunen betalar intjänad pension till en valcentral som administrerar de anställdas pensionsval. Kostnaderna för den avgiftsbestämda pensionen är i princip oförändrade jämfört med föregående år.

Pensioner intjänade före 1998 redovisas som en ansvarsförbindelse utanför balansräkningen, och kostnaderna tas upp i resultaträkningen det år pensionen betalas ut. Ansvarsförbindelsen uppgår till 1 498 mnkr, jämfört med 1 546 mnkr år 2024. Ansvarsförbindelsen förväntas fortsätta minska framöver eftersom den avser äldre pensioner där utbetalningar sker men ingen ny intjäning tillkommer.

Händelser av väsentlig betydelse

Tjänstepersoner och förtroendevalda inom socialtjänsten i Huddinge kommun utsattes under 2025 för otillåten påverkan och hot i syfte att påverka myndighetsbeslut. I januari 2026 väckte åklagare åtal mot flera personer för flera grova brott. Huvudförhandlingen i Södertörns tingsrätt hölls under januari och februari.

Spårväg Syd är en viktig planeringsförutsättning för kommunens stora utvecklingsområden. Med det tilläggsavtal som träffats under 2025 har de senaste årens osäkerhet om Spårvägens genomförbarhet undanröjts. Den första etappen mellan Flemingsberg och Skärholmen har getts full finansiering av spårvägsanläggning och nödvändiga åtgärder i angränsande kommunala anläggningar. Den reviderade tidplanen anger att produktion påbörjas 2030 och att spårvägen tas i drift 2037. Tilläggsavtalet medför en stabilitet för kommunens

planering av stadsutveckling i anslutning till Spårväg syds första etapp. Kommunens ekonomiska åtagande uppgår till 808 mnkr i 2016 års penningvärde. Kommande utbetalningar sker i enlighet med överenskommen betalplan, och räknas upp med konsumentprisindex (KPI). Mellan 2016 och 2026 uppgår förändringen enligt KPI till 33,5 procent.

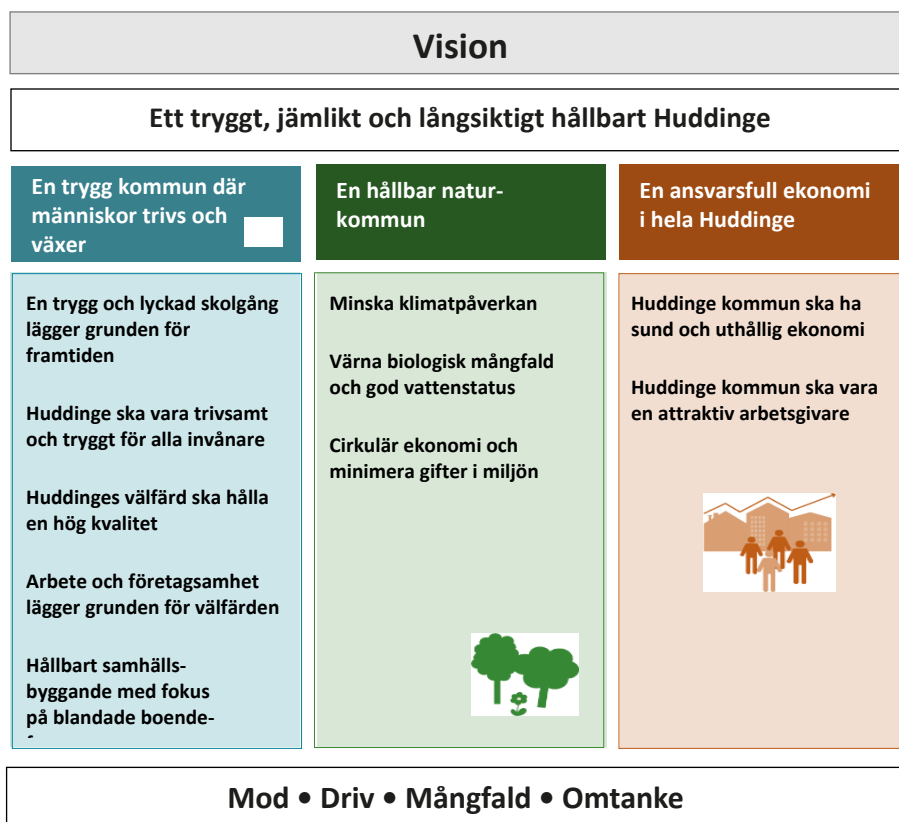
Kommunens bostadsåtagande har genom tilläggsavtalet minskat med 3 000 bostäder till 15 500 bostäder mellan 2017 och 2035. Under året har omförhandling av ramavtal för Spårväg Syd genomförts och mynnat ut i en överenskommelse om reviderad sträckning av spårvägen, samt att ytterligare medel skjuts till av staten.

För att planering av återstående del mellan Skärholmen och Älvsjö via Segeltorp ska kunna återupptas krävs nya överläggningar mellan stat, region, Stockholms stad och Huddinge kommun om finansiering.

Sedan i höstas befinner sig kommunen i en tvist med de nuvarande leverantörerna av lokalvård på grund av olika uppfattningar kring utförandet av de avtalade tjänsterna. Eftersom parterna står långt ifrån varandra är det troligt att frågan kommer att behöva prövas i domstol. Huddinge kommun har nu tilldelat nya leverantörer för lokalvård och städning i kommunens verksamheter. Det nya avtalet träder i kraft i maj 2026.

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Huddinge kommuns tio mål är samlade i tre målområden som omfattar social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet.



Kommunfullmäktige fastställer mål och budget för kommande år. Beslutet innefattar bland annat budgetramar och investeringsbudget. Varje nämnd erhåller en budgetram, för vilken nämnden har rätt att disponera resurser inom tilldelad budget.

Verksamhetsplanen är nämndens beskrivning av vad nämnden inom givna ekonomiska ramar åtar sig att utföra, och med vilken kvalitetsnivå, utifrån de mål som anges i kommunfullmäktiges beslut.

Nämnderna ska senast i samband med framtagandet av verksamhetsplanen planera för hur arbetet med den interna kontrollen ska bedrivas och vilka åtgärder som ska genomföras under perioden. Detta sammanställs till en plan för intern kontroll och ingår i nämndens verksamhetsplan.

Nämnderna ansvarar för uppföljningen av verksamhetsplanen. Uppföljningen ska ge kommunfullmäktige en rättvisande bild av nämndernas verksamheter. Efter årets slut ska varje nämnd lämna en verksamhetsberättelse för det gångna året med en beskrivning av uppfyllelse av mål och uppdrag, analys och beskrivning av

det ekonomiska utfallet samt en redovisning av utförda prestationer. Kommunens årsredovisning fastställs av kommunfullmäktige i april.

I kommunens samlade uppföljning omfattas både nämnder, bolag och förbund. Varje bolag har en egen styrelse som utses av fullmäktige. För de kommunala bolagen finns det en bolagsordning och ägardirektiv som är antagna av fullmäktige. Bolagsordningen är aktiebolagens regelverk, som tillsammans med lagstiftning beskriver ändamål och ramar för verksamheten. Ägardirektivet fungerar som ett komplement till bolagsordningen. Av ägardirektivet framgår ägarens förväntningar och krav på bolaget. I ägardirektiven framgår att bolagen ska medverka till att relevanta mål som fastställts av fullmäktige kan uppnås. För kommunalförbund fastställer kommunfullmäktige en förbundsordning som reglerar ändamålet för förbundet.

Regelverk för nämnder och bolags arbete med målstruktur

Minimikrav i verksamhetsplaneringen är att nämnderna och bolagen relaterar till minst ett av kommunfullmäktigemålen under målområde *En kommun där människor trivs och växer* och *En hållbar naturkommun* och båda kommunfullmäktigemålen under målområde *En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge*. Nämnderna och bolagen bryter ner de kommunfullmäktigemål de relaterar till utifrån respektive grunduppdrag och formulerar mer verksamhetsnära mål. Bedömningen av måluppfyllelsen sker per mål. Huddinge Samhällsfastigheter AB och Huga Bostäder AB tillämpar i grunden samma målstruktur som nämnderna. Bolagen arbetar med att formulera mål inom målområdena social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet samt fastställer indikatorer och etappmål/målnivåer för att mäta måluppfyllelsen.

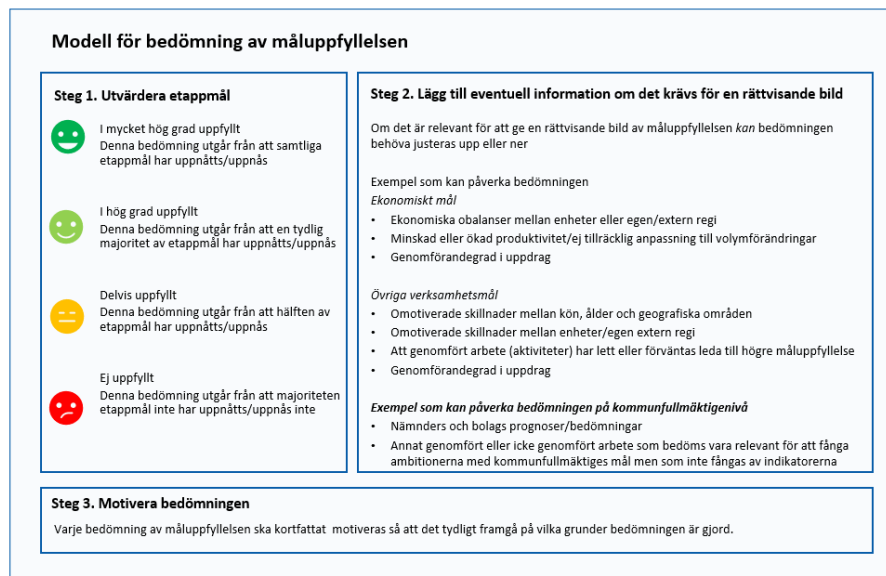
Nämndernas och bolagens bedömning av måluppfyllelsen per mål

Bedömningen ska vara rättvisande och transparent. Målbedömningen inleds med att ta ställning till i vilken grad beslutade etappmål har uppnåtts. Därefter ges möjlighet att justera bedömningen upp eller ner för att ge en rättvisande bild av måluppfyllelsen. Varje målbedömning ska på ett transparent och sakligt sätt motiveras så att det tydligt framgår på vilka grunder bedömningen är gjord.

Samlad bedömning av måluppfyllelsen per kommunfullmäktigemål

Bedömningen av kommunfullmäktiges mål görs ur ett helhetsperspektiv vilket innebär att både redovisade resultat för de mått som fastställts i mål- och budget och nämnder och bolags bedömningar vägs in i bedömningen. För att säkerställa en rättvisande bild ska relevant information läggas till som underlag till bedömningen. Varje prognostiserad målbedömning ska även på

kommunfullmäktigenivå sakligt och transparent motiveras så att det tydligt framgår på vilka grunder bedömningen är gjord.









God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Enligt kommunallagen ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Huddinge kommuns finansiella mål för god ekonomisk hushållning definieras av de mål som finns i *Riktlinjer för god ekonomisk hushållning och resultatutjämningsreserv*. Verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning består på övergripande nivå av de tio kommunfullmäktigemålen i målstrukturen som i den praktiska tillämpningen konkretiseras i form av mer nämnd- och bolagsspecifika mål.

När det gäller *En trygg kommun där människor trivs och växer och en hållbar naturkommun* visar analyserna tillfredsställande resultat och målområdena bedöms i hög grad uppfyllda. Mycket arbete har genomförts för att nå en hög måluppfyllelse. Bland annat har flera politiska prioriterade uppdrag genomförts enligt planeringen. Verksamheterna genomför även annat arbete för att måluppfyllelsen ska bli hög vilket översiktligt beskrivs i uppföljningen under respektive kommunfullmäktigemål. Arbetet som har genomförts, och som kommer att fortsätta framåt, förväntas leda till ett hållbart och jämlikt samhälle även på längre sikt.

De finansiella målen uppfylls i mycket hög grad. En samlad bedömning av fastställda finansiella mål och verksamhetsmål är att måluppfyllelsen anses vara god och att kommunen och koncernen uppfyller kriterierna för god ekonomisk hushållning.

Målområde	Bedömning
En kommun där människor trivs och växer – social hållbarhet	 I hög grad uppfyllt
En hållbar naturkommun – ekologisk hållbarhet	 I hög grad uppfyllt
En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge – ekonomisk hållbarhet	 I mycket hög grad uppfyllt

Finansiella mål	Bedömning
Balans mellan intäkter och kostnader i kommunen	 I mycket hög grad uppfyllt
Skuldkvot	 I mycket hög grad uppfyllt
Självfinansieringsgrad, skattefinansierad verksamhet	 I mycket hög grad uppfyllt
Självfinansieringsgrad, affärsdriven verksamhet	 I mycket hög grad uppfyllt

En trygg kommun där människor trivs och växer

En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden

Nämnders prognostiserade måluppfyllelse

FSN			GSN			GAN	
Kommunfullmäktiges indikatorer							
Indikatorer*		2023	2024	2025	Etappmål 2025	Uppnått/Ej uppnått	Målvärde 2030
Elever i åk 6 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, lägeskommun, andel (%)		75,1	75,9	73,2	76,5	Ej uppnått	≥82
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, lägeskommun, andel (%)		85,7	87,2	86,9	90,5	Ej uppnått	≥92
Elever i åk. 9, meritvärde lägeskommun, genomsnitt (17 ämnen)		238	240	244	245	Ej uppnått	250
Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%)		63,2	68,6	66,6	69	Ej uppnått	>75

*Lägeskommun avser elever som studerar både i fristående skolor och kommunala skolor belägna i Huddinge kommun

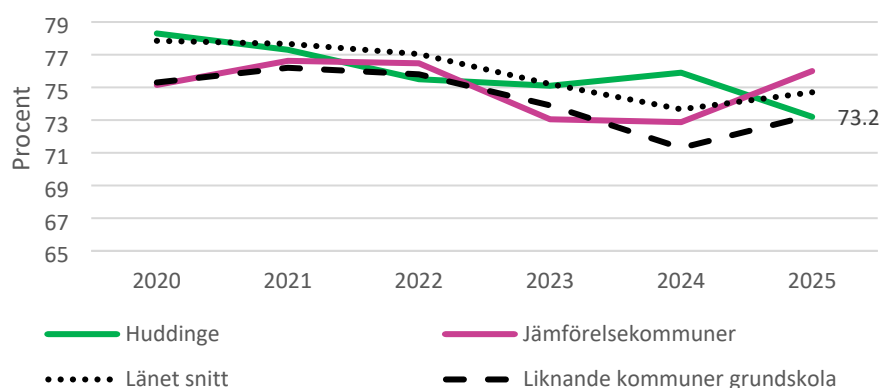
Måluppfyllelse

☹ Delvis uppfyllt

Målet bedöms delvis uppfyllt för året. Bedömningen utgår från att årets etappmål inte har uppnåtts, men vägs upp av att utvecklingen de senaste åren på många sätt varit positiv både i den kommunala grundskolan och i den kommunala gymnasieskolan och att nämnderna bedömt att måluppfyllelsen är relativt hög. Indikatorerna som speglar kunskapsresultaten i grundskolan omfattar både kommunala och fristående grundskolor i kommunen. Nedbrutet syns att de kommunala grundskolornas kunskapsresultat varit relativa stabila över tid. Den positiva trenden när det gäller meritvärdet i årskurs 9 kan tydligt relateras till en ökning i de kommunala grundskolorna samtidigt som meritvärdet för elever i fristående skolor har minskat under samma period. Andelen elever på gymnasiet som tar examen inom fyra år har minskat något sedan 2024, men över en längre period är trenden positiv (se diagram).

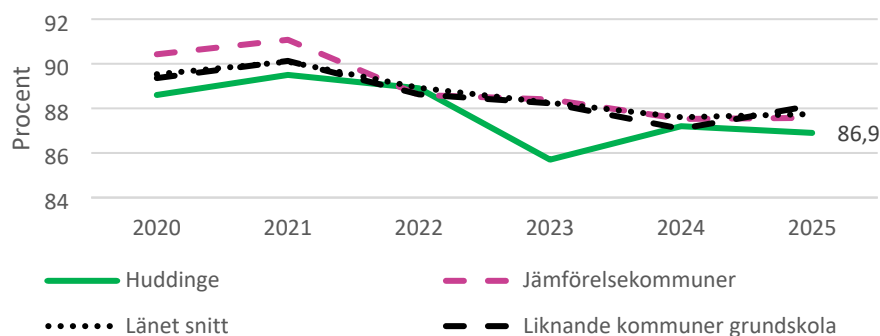
För att stärka arbetet för en trygg och lyckad skolgång har kommunfullmäktige formulerat två uppdrag till grundskolenämnden. Uppdraget som handlar om att etablera en verksamhet för skolåtergång har färdigställts under året och verksamheten startade i oktober 2025. Det andra uppdraget, att inrätta särskilda kommunövergripande undervisningsgrupper har pågått enligt plan, men har visat behov av djupare analys kring juridiska, ekonomiska och organisatoriska konsekvenser och kommer att pågå även under 2026 (se tabell [Utreddningsuppdrag](#)). Förskole- och grundskolenämnden har utöver detta gett förvaltningarna uppdrag som på olika sätt ska bidra till målet. Dessa uppdrag har genomförts enligt plan (se bilaga 4).

Diagram 1 Elever i åk 6 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen lägeskommun, andel (%)



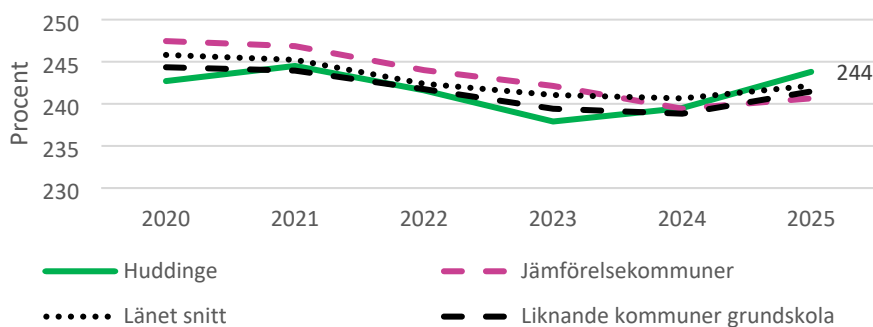
Diagrammet visar att andelen elever i åk 6 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen, har sjunkit något i Huddinge sedan föregående år samtidigt som andelen samma period har vänt uppåt i Huddinges jämförelsekommuner och i gruppen liknande kommuner grundskola. Nedbrutet syns att kommunala skolor minskat marginellt med en procentenhet sedan föregående år medan fristående skolor tappat drygt sju procentenheter.

Diagram 2 Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, lägeskommun, andel (%)



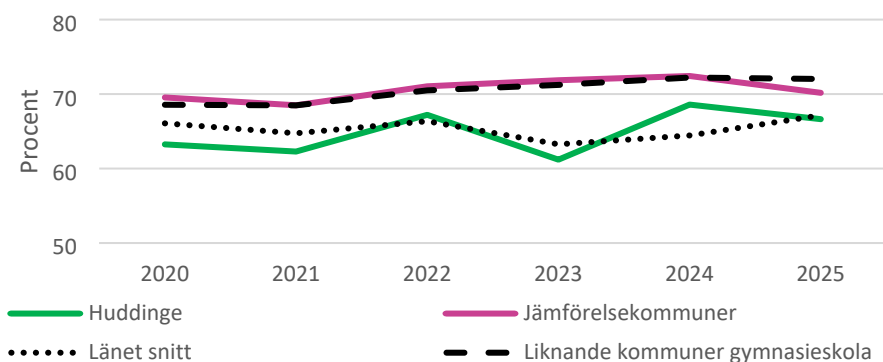
Andelen elever i årskurs 9 som är behöriga till yrkesprogram är på samma nivå som föregående år. Nedbrutet i fristående och kommunala skolor syns att resultaten i den kommunala grundskolan i stort sett är på samma nivå som 2024 samtidigt som andelarna har minskat något i de fristående skolorna.

Diagram 3 Elever i åk. 9, meritvärde lägeskommun, genomsnitt (17 ämnen)



Meritvärdet i årskurs 9 fortsätter att utvecklas positivt. Nedbrutet i fristående och kommunala skolor är den positiva utvecklingen tydligast i den kommunala grundskolan men en försiktig ökning ses även i de fristående skolorna i kommunen.

Diagram 4 Gymnasieelever med examen inom 4 år, kommunala skolor, andel (%)



Andelen elever som tagit examen inom fyra år i kommunala gymnasieskolan har minskat något sedan föregående år. Etappmålet är inte nått men sett över hela perioden i diagrammet är trenden försiktigt positiv. Nedbrutet syns även att skillnaderna mellan kvinnor och män i Huddinge har minskat under perioden. Samtliga jämförelsekommuner (Haninge, Järfälla, Nacka och Sollentuna) har minskat andelen med examen inom fyra år mellan 2024 och 2025.

De pedagogiska verksamheterna genomför flera insatser för att möta alla barn och elever utifrån deras olika behov och bakgrund. Som exempel kan nämnas att förskolan har öppnat fem nya filialer som är organiserade för att möta barn som behöver extra stöd. Den gemensamma planen för övergångar mellan förskola och grundskola har implementerats, med särskilt fokus på barn i behov av särskilt stöd. Under läsåret har flera insatser för att säkerställa kompetens när det gäller barn med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar genomförts.

För att förbättra kunskapsresultaten i grundskolan har flera viktiga insatser genomförts. Satsningar på att öka lärartätheten har pågått under flera år. Bland annat har skolor med högre socioekonomiskt index förstärkts med fler lärare, vilket förbättrat förutsättningarna att arbeta med högre individanpassning genom mindre undervisningsgrupper. Förutom fler lärare har också organisatoriska och pedagogiska insatser som har gett positiva effekter på elevernas kunskapsresultat genomförts. Enligt Skolverkets socioekonomiska index presterar genomsnittseleven i den kommunala grundskolan bättre än vad som kan förväntas enligt modellen. Det finns dock kommunala grundskolor som ligger under det förväntade resultatet. Dessa skolor får särskilt fokus och stöd inte minst när det gäller stabilitet, ledarskap och studiero.

Huddinges kommunala gymnasieskolor har under året bedrivit ett omfattande utvecklingsarbete kopplat till nämndens prioriterade områden. Fokus har legat på att öka skolnärvaron, stärka det kompensatoriska uppdraget och skapa inkluderande lärmiljöer som ger alla elever likvärdiga förutsättningar att lyckas. Arbetet har omfattat insatser som ledning och stimulans, extra anpassningar och särskilt stöd – åtgärder som är avgörande för att möta individuella behov och främja progression. Skolorna har även arbetat med att höja kompetensen kring neuropsykiatriska funktionsnedsättningar genom att etablera tydliga rutiner och öka kunskapen kring extra anpassningar och särskilt stöd.

Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare

Nämndernas och bolagens bedömda måluppfyllelse

BTN	KS	KFN	NSN	SN	VON	HUSF	HUGE

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Uppnått/Ej uppnått	Målvärde 2030
Invånare som upplever att kommunen är en bra plats att leva och bo på (%)	88,7	91,6	92	89	Uppnått	> 94
Trygg utomhus i området där du bor när det är mörkt ute, andel (%)	63,5	65,1	69	66	Uppnått	> 80
Grad av psykisk hälsa åk 9	i.u	56	i.u	i.u	-	65
Elever som ofta eller ibland deltar i någon ledarledd aktivitet eller träning åk 9	i.u	61	i.u	i.u	-	66
Valdeltagande i kommunalvalet (%)	i.u	i.u	i.u	78*	-	≥ 82

*Etappmål avser 2026 års val

i.u Ingen undersökning genomförs dessa år.

Måluppfyllelse

😊 I hög grad uppfyllt

Målet bedöms i hög grad uppfyllt för året. Etappmålen för kommunfullmäktiges indikatorer från medborgarundersökningen har uppnåtts. Att målet inte bedöms i mycket hög grad uppfyllt beror delvis på att utfallet för invånarnas upplevda trygghet ligger inom felmarginalen samt på att måluppfyllelsen varierar på nämnd- och bolagsnivå. Verksamheterna inom kommunkoncernen har dock genomfört flera olika aktiviteter för att öka både tryggheten och trivseln för invånarna i Huddinge. Arbetet fortsätter framåt och förväntas ha en positiv påverkan på måluppfyllelsen även i ett långsiktigt perspektiv.

För att stärka det förebyggande arbetet har kommunfullmäktige formulerat uppdrag till nämnderna som bidrar till målet *Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare*. Flera uppdrag har inte hunnit färdigställas under året och kommer därför att fortsätta under 2026 (se tabell [Utredningsuppdrag](#)). Även nämnderna har gett förvaltningarna flera uppdrag som på olika sätt ska bidra till målet. Majoriteten uppdrag har genomförts under året (se bilaga 4).

Ett tryggt och trivsamt Huddinge är ett preventivt mål som kommunen arbetar med både geografiskt brett och riktat mot olika målgrupper. Bland annat arbetar kultur- och fritidsverksamheterna för att invånarna ska ha en jämlik tillgång till ett varierat utbud av kultur- och fritidsaktiviteter. Verksamheterna, föreningslivet och andra aktörer kompletterar varandra och ger samlat ett brett utbud av aktiviteter. Deltagandet i föreningsdrivna idrottsaktiviteter följer, tillsammans med

deltagandet i kulturskolans kursverksamhet, en uppåtgående trend. Antalet besökare har ökat vid fritidsgårdarna och den öppna verksamheten för 10–12-åringar har under året permanentats och nått fler i målgruppen. Under året har barn och unga också getts möjlighet att prova på olika idrottsaktiviteter och kulturella aktiviteter under skolloven.

Inom ramen för detta mål arbetar kommunen också med trygghets- och brottsförebyggande frågor. Under året har arbetet med att ta fram ett kommunövergripande program för trygghet och prevention slutförts vilket ramar in och pekar ut riktningen de kommande åren tillsammans med tidigare framtaget program för civil beredskap och säkerhet.

För att få bästa möjliga effekt utvecklar kommunen löpande sin samverkan med myndigheter, näringsliv och civilsamhälle. Under året har projektet GVI (Gruppvålds intervention) fortsatt implementerats och ett Call-in hölls under våren där individer i kriminell miljö under strukturerade former ges möjlighet och stöd att byta inriktning.

Samarbetet som sker mellan kommunen och fastighetsägare inom Business Improvement District (BID) har stärkts. Under året har bland annat flera ungdomssatsningar, platsvandringar och områdesdagar genomförts i syfte att stärka trygghet och gemenskap i närområden. Arbetet mot välfärds kriminalitet fortsätter i tätt samarbete med andra myndigheter.

Det förebyggande arbetet med särskilt fokus på barn och unga sker i alla led i organisationen. Skyddsfaktorerna *trygga familjerelationer*, *lyckad skolgång* och *meningsfull fritid* prioriteras i detta arbete. Det nya programmet för trygghet och prevention bedöms kunna stärka samverkan och upprätthålla de kompetenshöjningar som genomförts i kommunen de senaste åren. Arbetet med att ställa om och utveckla arbetssätt har fortsatt i enlighet med nya Socialtjänstlagen som trädde i kraft första juli 2025. Socialnämnden har under året fastställt insatser som kan ges till invånarna utan biståndsbeslut, där befintliga insatser utökades med Rätt kurva och familjebehandling upp till tre månader. Totalt erbjuds nu cirka 40 insatser som inte kräver individuella biståndsbeslut.

Bidrar till målet gör också det pilotprojekt som har som syfte att motverka digitalt utanförskap hos kommuninvånare 69 år eller äldre. Projektet inleddes i januari 2025. Den digitala fixaren erbjuder hjälp via telefon samt hembesök med bland annat mobiltelefoner, applikationer (appar) och QR-koder. De äldre som kommit i kontakt med tjänsten uppger att den är mycket uppskattad och efterlängad.

För personer som har daglig verksamhet har samverkan med skolor, arbetsgivare och samordningsförbund utvecklats för att skapa fler vägar till arbete och studier.

Arbetet har lett till förbättrad samverkan mellan kommun, utbildningsaktörer och arbetsliv, vilket breddar möjligheterna till ökad självständighet och egen försörjning.

Andra exempel på genomfört arbete som bidrar till den sociala hållbarheten på flera sätt är att flera ungdomar getts möjlighet till feriepraktik under året. Förutom att ge sysselsättning och arbetslivserfarenhet har flera av ungdomarna arbetat för att utveckla den fysiska miljön och öka tryggheten i bostadsområden och i områden runt skolor och förskolor, vilket bidrar till målet om att Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare.

Huddinges välfärd ska hålla en hög kvalitet

Nämndernas bedömda måluppfyllelse

SN		VON	

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikatorer*	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Uppnått/Ej uppnått	Målvärde 2030
Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga, andel (%)	79	85	76	83	Ej uppnått	90
Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	78	77	80	82	Ej uppnått	85
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)	76	79	80	80	Uppnått	83

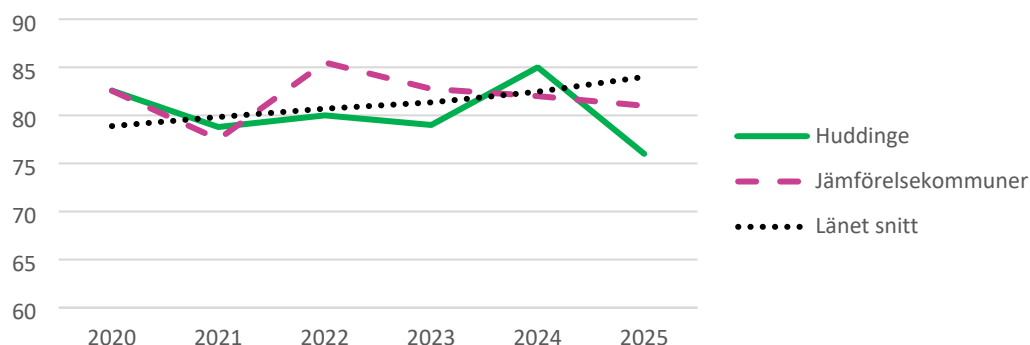
* Indikatorerna omfattar både verksamhet i kommunal regi och privat regi.

Måluppfyllelse

🟡 Delvis uppfyllt

Målet bedöms delvis uppfyllt för året. Bedömningen utgår från att ett av tre etappmål har uppnåtts men vägs upp av att det pågår en hel del arbete i kommunens sociala verksamheter för att insatser och metoder ska bygga på bästa möjliga kunskap och evidens och att nämnderna som arbetar med målet bedömer en relativt hög måluppfyllelse.

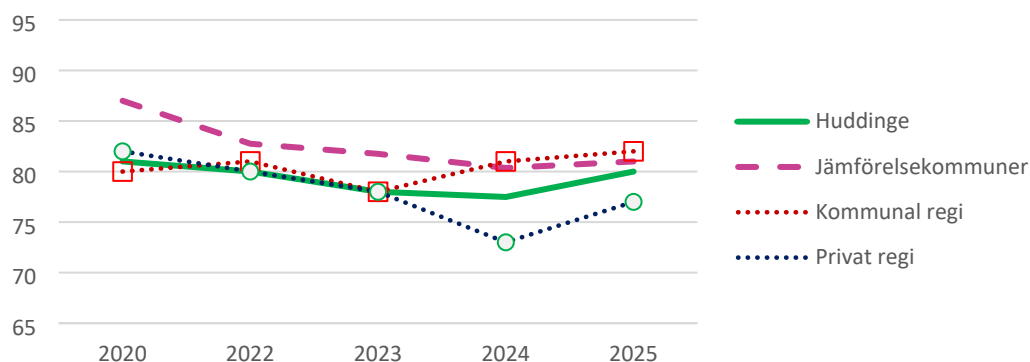
Diagram 3 Brukarbedömning daglig verksamhet LSS - Brukaren får bestämma om saker som är viktiga (%), lägeskommun



Etappmålet för indikatorn om brukarnas upplevelse av att få bestämma om saker som är viktiga på daglig verksamhet har inte uppnåtts. Utfallet 2025 ligger under genomsnittet både i länet och Huddinges jämförelsekommuner. Nedbrutet per kommun syns variationer mellan åren som kan ha påverkats av vilka brukare som har svarat på undersökningen ett enskilt år.

För att långsiktigt stärka brukarnas förutsättningar har verksamheterna under året fortsatt att arbeta systematiskt med att stärka brukarnas delaktighet och självbestämmande. Arbetet med alternativ och kompletterande kommunikation (AKK) har fortsatt och InPrint, som är ett program som skapar visuellt stöd i kommunikationen, har vidareutvecklats genom utbildningar, handledning och gemensamma kommunikationsstöd. Insatserna syftar till att långsiktigt stärka brukarnas förutsättningar till delaktighet. Parallellt har arbetet med lågaffektivt bemötande och brukarråd fortsatt, vilket bidrar till stabila strukturer för inflytande.

Diagram 4 Brukarbedömning hemtjänst äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)



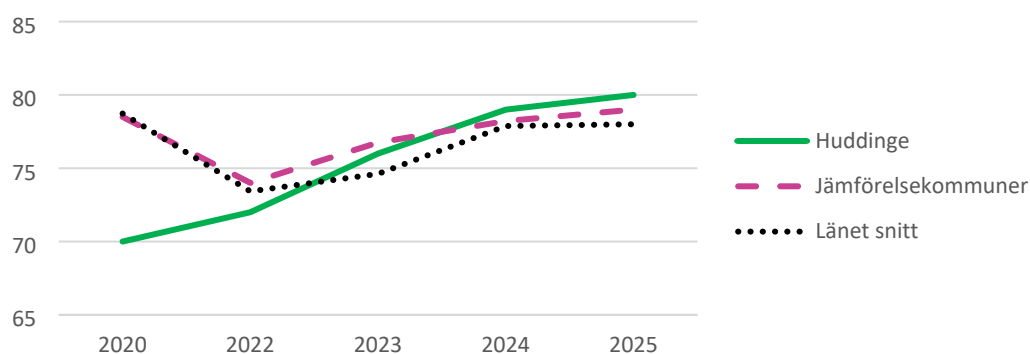
När det gäller helhetssynen i hemtjänsten har årets etappmål inte uppnåtts men det är första året som hemtjänsten uppvisar en förbättring i resultatet sedan 2016.

Detta pekar möjligen på en vändning efter flera år av nedåtgående trend. En liknande utveckling syns i länets kommuner i genomsnitt och i Huddinges jämförelsekommuner. När Huddinges resultat bryts ner i kommunal och privat regi är det tydligt att den positiva trenden i den kommunala hemtjänsten fortsätter samtidigt som den tidigare negativa trenden i privat hemtjänst ser ut att ha vänt.

Den positiva utvecklingen för hemtjänsten i kommunal regi beror sannolikt på ett mer systematiskt kvalitetsarbete. Under 2024 identifierades brister i överblicken över medarbetarnas kompetens, vilket har lett till att en övergripande plan tagits fram och individuella kompetensutvecklingsplaner upprättats. Parallellt har arbetet med fast omsorgskontakt och utveckling av genomförandeplaner prioriterats.

För att säkerställa en långsiktigt positiv utveckling krävs att verksamheten fortsätter det systematiska kvalitetsarbetet.

Diagram 5 Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - helhetssyn, andel (%)



Trenden fortsätter i oavbruten positiv riktning när det gäller helhetssyn i särskilt boende i Huddinge och andelen äldre som är nöjda med särskilt boende är något högre i Huddinge än i jämförelsekommunerna och länet.

Trenden beror sannolikt på flera olika genomförda insatser. Inom särskilt boende har man bland annat arbetat aktivt för att förbättra brukarnas upplevelse av måltidssituationen, vilket syns i förbättrade resultat på frågor som rör mat och måltider. Arbetet för att utveckla måltidssituationen kommer fortsätta utvecklas under 2026. Utvecklingsarbete har även genomförts kring aktiviteter och utevistelser. Bland annat har enheterna etablerat ett mer strukturerat arbetssätt med aktivitetsombud och utvecklat planeringen av aktiviteter utifrån brukarnas önskemål. Trots positiva resultat finns det behov av fortsatt utveckling och ökad variation av aktiviteterna för att i högre grad möta de boendes individuella behov och intressen i ett långsiktigt perspektiv.

I socialtjänstens verksamheter för barn och unga arbetar man löpande med att öka delaktigheten och att fånga upp åsikter från barn, unga och deras familjer om hur de upplever bemötande, information och kontakten med verksamheten.

Verksamheterna har också fortsatt att arbeta för att både insatser och metoder ska bygga på bästa möjliga kunskap och evidens. Som exempel har verksamheten implementerat ett metodstöd för risk- och skyddsbedömningar för våldsutsatta barn (iRiSk) i samarbete med forskare på Marie Cederschiöld högskola. Metodstödet bygger på forskning om barn som utsatts för våld och används vid bedömningar och beslut om barnets behov av skydd, stöd och behandling. Ett annat exempel är implementeringen av *Bostad först* som genomförs i samverkan med Stockholms stadsmission för att hjälpa personer som lever i hemlöshet.

Verksamheterna arbetar också för att förebygga att barn och unga riskerar att dras in i kriminella grupperingar, att motverka rekrytering och att stödja personer som redan är involverade i kriminella grupper att lämna dessa. Med målet att förebygga rekrytering till kriminella nätverk har verksamheten också tillsammans med skola, socialtjänst, polis och fritidssektorn samverkat för att upptäcka ungdomar i risk att begå brott eller med en begynnande kriminalitet (SSPF).

Inom såväl särskilt boende som ordinärt boende har aktiviteter genomförts för att stärka medarbetarnas kunskaper i svenska språket, både genom språkförstärkande utbildning och införandet av språkombud.

Som en del i arbetet med pilotprojektet *Huddinge hjärnhälsa*, ett livsstilsprogram för seniorer 65+ som bygger på femfingermodellen. Femfingermodellen är en metod som syftar till att minska minnesproblem och demens och fokuserar på kost, fysisk aktivitet, hjärngymnastik, sociala aktiviteter och kontroll av hjärt- och kärllhälsa. Projektet har startat med 15 deltagare och genomförs nu i bred samverkan med både interna och externa aktörer. Den totala effekten av programmet kommer utvärderas och redovisas vid projektets slut 2027.

Inom kommunens särskilda boenden har bland annat rutinen och processen för nutritionsvård implementerats. Verksamheterna har under hösten arbetat med ett strukturerat, digitalt utbildningsprogram som ger personalen både kompetens och verktyg för att aktivt förebygga undernäring hos äldre (ÄTUP).

Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden

Nämndernas bedömda måluppfyllelse

BTN	GAN		KS

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025*	Uppnått/Ej uppnått	Målvärde 2030
Vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd, % av befolkningen	0,52	0,50		0,52	Uppnått	<0,50
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) – Totalt, NKI	78	78		>77	Uppnått	> 80
Arbetsplatskvot	0,83	0,82		> 0,84	Ej uppnått	1,0

* Officiella resultat publiceras med ett års eftersläpning. Etappmål 2025 ställs enligt planeringen mot 2024 års utfall

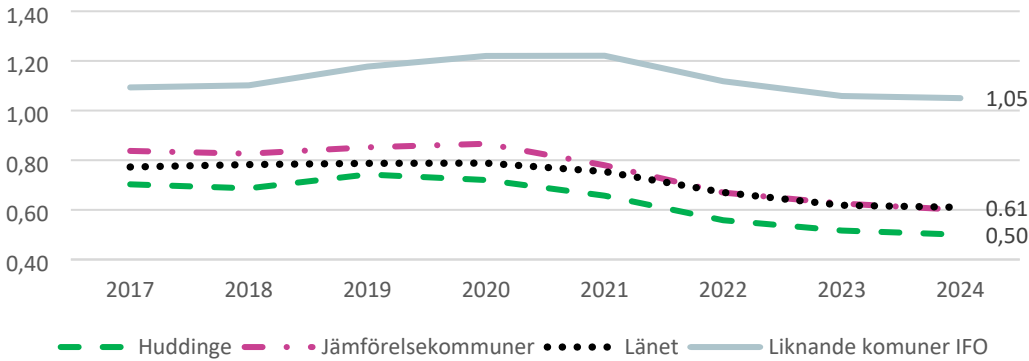
Måluppfyllelse

😊 I hög grad uppfyllt

Målet bedöms i hög grad uppfyllt för året. Bedömningen utgår från att etappmålen för vuxna biståndsmottagare med långvarigt bistånd och företagsklimatet har uppnåtts samtidigt som etappmålet för arbetsplatskvoten inte har uppnåtts. Bedömningen stärks av att måluppfyllelsen är i hög grad uppfyllt även på nämndnivå.

Kommunfullmäktige har gett kommunstyrelsen och gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden uppdrag för att bidra till målet. Båda uppdragen har färdigställts under året (se tabell [Utredningsuppdrag](#)).

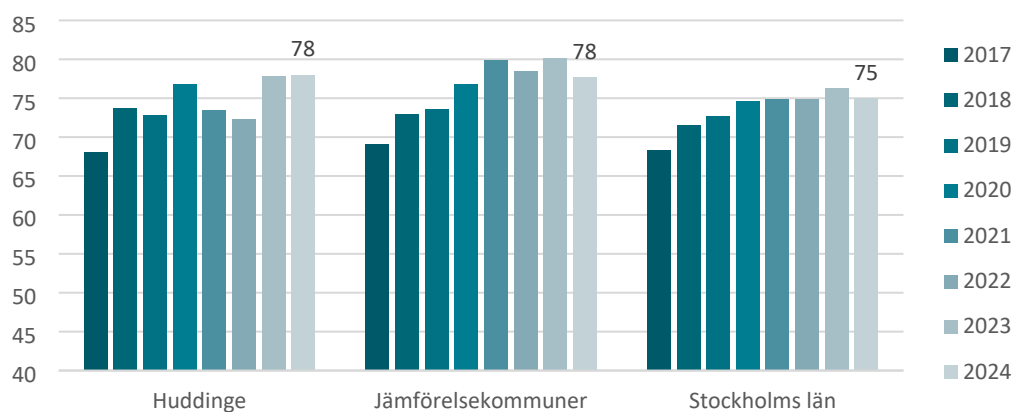
Diagram 6 Vuxna invånare (18+) med långvarigt ekonomiskt bistånd, andel av befolkning (%)



Etappmålet för vuxna biståndsmottagare med långvarigt ekonomiskt bistånd är uppnått. Trots att det finns många utmaningar när det gäller att få personer som är i behov av långvarigt bistånd ut på arbetsmarknaden, visar jämförelsen att Huddinge har en låg andel invånare i långvarigt bistånd och framför allt i förhållande till kommuner som har liknande strukturella förutsättningar för verksamheten (Liknande kommuner IFO). Verksamheten har under lång tid

arbetat för att på olika sätt undvika långvarigt bistandsberoende. Målgruppen omfattas ofta av komplexa problem och är i behov av varierande stöd. Verksamheten genomför ett strukturerat och systematiskt arbete för att förbättra samverkan med olika aktörer och har etablerat hållbara arbetssätt för både planering och uppföljning. Som exempel har verksamheten utvecklat utredningsinsatserna och genom det har fler individer nu fått stadigvarande ersättning från bland annat Försäkringskassan. Genom en mer utvecklad samverkan med Arbetsförmedlingen och näringslivet har fler individer kunnat ges mer träffsäkra insatser i ett tidigare skede och fler externa arbetsträningsplatser har skapats. Verksamheten har också utökat användningen av metoden supported employment med målet att ge individer med särskilda behov ett individanpassat stöd för att öka förutsättningarna för anställning på öppna marknaden.

Diagram 7 Företagsklimat enligt ÖJ (öppna jämförelser) – Totalt, index



Över tid ser trenden för företagsklimatet positiv ut och årets publicerade utfall innebär att etappmålet är uppnått. I undersökningen får företagarna bedöma kommunernas service och effektivitet inom fyra myndighetsområden: bygglov, miljö- och hälsoskydd, livsmedelskontroll samt serveringstillstånd. I diagrammet visas det samlade betyget för samtliga myndighetsområden. Nedbrutet syns det tydligt att företagarna framför allt blir allt nöjdare med bygglovs myndighetsområde som fortsatt att utvecklas positivt sedan 2022.

Kommunen har under året lagt särskilt fokus på att öka antalet företagsetableringar. En nulägesanalys har tagits fram som underlag för kommunens fortsatta insatser. Arbetet har fokuserat på flera områden: en smidigare etableringsprocess, kompetensförsörjning, trygghet, service och bemötande samt förbättrad kommunikation. En omfattande dialog har förts med näringslivet genom möten och workshops kring bland annat samhällsbyggnad, infrastruktur och trygghetsfrågor, med över lag positiv respons.

Samarbetet med Flemingsbergs etableringskontor har fortsatt, bland annat genom platsmarknadsföring och deltagande i kampanjer och mässor inom Life science och spelutveckling.

Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer

Nämndernas bedömda måluppfyllelse

BTN	KS	KFN

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025*	Uppnått/Ej uppnått	Målvärde 2030
Antal färdigställda bostäder	308	172		300	Ej uppnått	975
Trångboddhet i flerbostadshus, enligt norm 2, andel (%)	24,0	23,3		24	Uppnått	18

* Officiella resultat publiceras med ett års eftersläpning. Etappmål 2025 ställs enligt planering mot 2024 års utfall

Måluppfyllelse



I hög grad uppfyllt

Målet bedöms i hög grad uppfyllt för året. Bedömningen utgår ifrån att etappmålet för antal färdigställda bostäder inte har uppnåtts samtidigt som etappmålet för trångboddheten är uppnått. Att etappmålet för antal färdigställda bostäder inte har uppnåtts förklaras till stor del av konjunkurläget. Bedömningen vägs upp av att nämnderna som arbetar med målet bedömt en relativt hög måluppfyllelse för året.

Kommunfullmäktige har gett kommunstyrelsen i uppdrag att med berörda nämnder och bolag ta fram en handlingsplan för Vårby gård. Uppdraget fortsätter under våren 2026 (se tabell Utredningsuppdrag). Flera nämnder har också formulerat uppdrag som ska bidra till målet Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer. Av sju uppdrag har fyra genomförts under året (se bilaga 4).

Etappmålet för antal färdigställda bostäder har inte uppnåtts. Tidpunkten för när detaljplaner vinner laga kraft är svår att fastställa och efter laga kraft krävs flera steg innan bostäder kan tas i bruk. Från idé till färdig bostad tar processen normalt cirka tio år. Flera större projekt väntas dock bidra positivt till utvecklingen kommande år, bland annat Hälsovägen i Flemingsberg, byggnation av 800 student- och forskarbostäder i Flemingsberg och 265 bostäder i kvarteret Låset i Skogås. För att erbjuda lägre hyror tas även en detaljplan fram för så kallade Kombohus i Vårby i samarbete med Huga Bostäder. Pågående projekt redovisas i uppföljning av plan för samhällsbyggnad (se bilaga 3).

Det sociala hållbarhetsperspektivet har en stor plats i planeringen av samhället och beaktas när kommunen planerar för nya bostäder, ny kommunal service, ny infrastruktur och nya mötesplatser. Barnperspektivet är väl inarbetat i beslutsunderlag och analyser i planeringsprocessen och äldreperspektivet tas med i utredningar om sociala konsekvenser som görs inom ramen för detaljplaneprogram och detaljplaner. I flera nämnder pågår också arbete med att ta fram strukturprogram som kommer att underlätta den långsiktiga samhällsplaneringen med avseende på kommunal service. Stor vikt läggs på dialoger med Huddingeborna kring utformning av parker och lekplatser. Analyser om sociala konsekvenser görs inom ramen för detaljplaneprogram och detaljplaner.

Trångboddheten fortsätter successivt att minska i Huddinge och årets etappmål är uppnått. En sannolikt bidragande faktor är den minskade inflyttningen till kommunen, vilket har lett till en lägre efterfrågan på bostäder och därmed minskat trycket på bostadsmarknaden. Skatteverkets avregistrering av personer som tidigare utvandrat utan att anmäla det kan också ha påverkat statistiken. Utrikes födda, särskilt de som är födda utanför Europa, är trångbodda i högre utsträckning än inrikes födda. Män är något mer trångbodda än kvinnor, men en positiv trend i Huddinge är att trångboddheten minskar för båda könen, med en särskilt snabb minskning bland kvinnor. Trångboddheten är fortsatt mer utbredd i socioekonomiskt svaga områden, vilket kräver fortsatt uppföljning och riktade insatser. Möjligtvis kan även bostadsbyggandet som skett i kommunen ha bidragit till minskad trångboddhet, även om påverkan hittills bedöms ha varit marginell. För att bättre förstå sambanden mellan befolkningsförändringar, nybyggnation och minskad trångboddhet behövs fortsatt fördjupad analys.

En hållbar naturkommun

Nämndernas och bolagens bedömda måluppfyllelse

BTN	GAN	FSN	GSN	KS	KFN	NSN	SN	VON	HUSF	HUGE

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikator	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Uppnått/Ej uppnått	Målvärde 2030
Konsumtionsbaserade utsläpp från varor och produkter inom kommunens verksamheter (totalt CO2-utsläpp, ton)	27 400	32 900*	36 400	24 200	Ej uppnått	24 200***
Utsläpp av växthusgaser totalt, ton CO2 ekv/inv	1,07			<1,07	Uppnått**	0,82
Energianvändning i kommunens inhyrda lokaler (kwh/kvm)	157	150	129	147	Uppnått	120
Befolkning i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	95			95	Uppnått**	>95

* Utfall 2024 har justerats på grund av viss eftersläpning i registrering av fakturor.

** Utfall publiceras med två års eftersläpning. Etappmål 2025 ställs enligt planering mot 2023 års utfall

***Målvärde avser 2025 i enlighet med kommunens miljöprogram

Måloppfyllelse

😊 I hög grad uppfyllt

Målet bedöms i hög grad uppfyllt. Bedömningen bygger på att tre av fyra etappmål har uppnåtts. Bedömningen stärks av att det arbete som har genomförts för att energieffektivisera har gett så positiva effekter att etappmålet för energianvändningen i kommunens inhyrda lokaler har överträffats med råge.

Kommunfullmäktige har gett kommunstyrelsen i uppdrag att utarbeta rutiner och processer i syfte att öka måloppfyllelsen avseende koldioxidutsläpp från tjänsteresor. Uppdraget är genomfört och ny anvisning för resor i tjänsten är framtagen (se tabell Utredningsuppdrag). Även nämnderna har formulerat uppdrag som på olika sätt ska bidra till målet *Minska klimatpåverkan*. Samtliga uppdrag har genomförts under året (se bilaga 4).

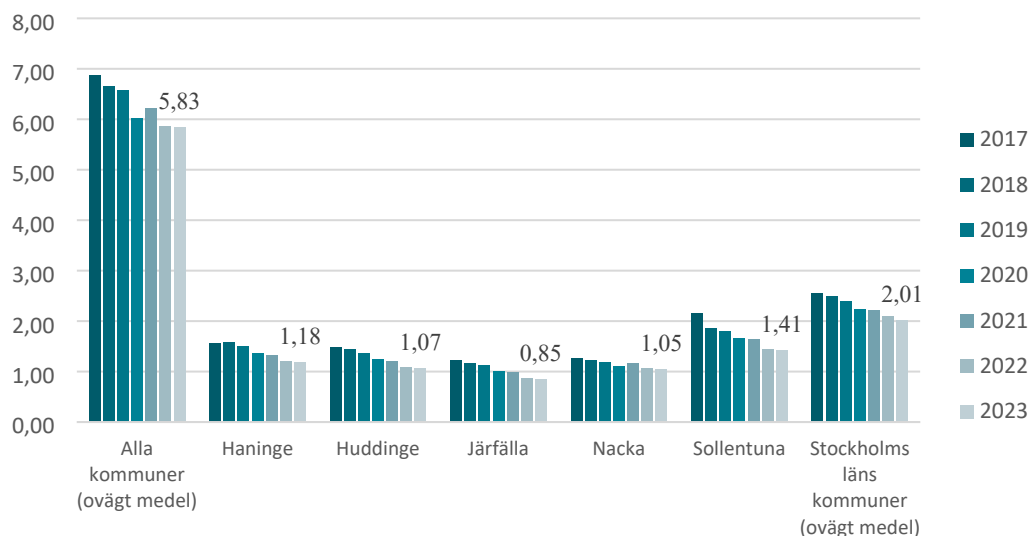
Etappmålet för andelen konsumtionsbaserade utsläpp har inte uppnåtts. Ökningen mellan 2024 och 2025 beror framför allt på att kommunen totalt har gjort fler inköp och därmed spenderat mer pengar under 2025 än under 2024.

Inköpsbehoven kan variera mellan åren och utfallen kan därför påverkas enskilda år. För att få ner de konsumtionsbaserade utsläppen har fokus framför allt varit inställt på att minska utsläppen från inköp av möbler och byggmaterial. Genom att införa ett IT-system för återbruk och ställa i ordning ett återbrukslager för möbler och byggmaterial har kommunen upprättat ett strukturerat återbruksarbete inom kommunkoncernen. Under sommaren 2025 implementerades IT-systemet och under hösten har en lagerlokal iordningsställts. Under 2025 har varor för 1,25 mnkr och närmare 19 000 kg Co2-ekvivalenter återbrukats genom IT-systemet.

Organisationen arbetar på flera håll aktivt med att minska miljöpåverkan från inköp genom rutiner, genomgångar och information samt arbete med cirkulära flöden. För inköp av livsmedel och måltider, som är en inköpskategori med hög klimatpåverkan, arbetar kommunen systematiskt med att beakta miljöpåverkan vid upphandling av livsmedel samt med att sänka matsvinnet.

Hälften av kommunens utsläpp ligger inom inköpskategorin entreprenader. För att kunna nå målvärdet behöver kommunen fokusera på att minska sina utsläpp inom inköpskategorin entreprenader.

Diagram 8 Utsläpp av växthusgaser totalt, ton CO2 ekv/inv i förhållande till riket, länet och Huddinges jämförelsekommuner



Utsläpp av växthusgaser och framför allt utsläpp av koldioxid till atmosfären är en stor bidragande orsak till klimatförändringar och globala temperaturökningar. Huddinge har tack vare avsaknad av större industrier en förhållandevis låg andel utsläpp av växthusgaser.

Kommunen har begränsad rådighet över utfallet som påverkas till stor del av yttre faktorer såsom nationella regelverk och samhällsekonomin i stort. Uppskattningen är att utsläppen fortsätter minska i begränsad omfattning framöver. Teknologisk utveckling minskar utsläppen över tid, men nationella regelverk kring exempelvis reduktionsplikt gör att utsläppen från vägtrafiken antas öka under 2024 och 2025. Vägtrafiken är den största utsläppskällan i kommunen. Ökade utsläpp inom den sektorn har därför stor påverkan på de totala utsläppen i kommunen.

När det gäller energianvändningen i kommunens inhyrda lokaler har Huddinge Samhällsfastigheter AB med god marginal överträffat årets etappmål. Energianvändningen uppgick till 129 kWh/m² under 2025 vilket är en stor förbättring jämfört med 2024. Den största delen av minskningen kommer från bolagets driftoptimeringsarbete. Effekterna av detta arbete står för majoriteten av förbättringen och har gett en besparing på 15 kWh/m². Åtgärder inom löpande underhåll samt förändringar i beståndet har också bidragit men i mindre omfattning. Resultatet visar att det strukturerade arbetet med driftoptimering haft stor effekt. Samtidigt börjar potentialen minska i takt med att system och anläggningar optimeras fullt ut. För att nå det långsiktiga målet om 120 kWh/m² till 2030 krävs därför att åtgärderna inom Energiutvecklingsprojektet genomförs enligt plan och kompletterar det pågående optimeringsarbetet.

Huddinge har en jämförelsevis hög andel i befolkningen som bor i närheten till kollektivtrafik och årets etappmål är uppnått. Att bo nära kollektivtrafik är en ökar förutsättningarna för att kunna undvika bilresande. Genom att prioritera kollektivtrafiken i samhällsplaneringen strävar Huddinge efter att skapa en hållbar och tillgänglig kommun där det är enkelt att resa kollektivt och där människor kan bo nära service och kollektivtrafik. Under en period har Huddinges tillväxt främst legat i områden med svagare kollektivtrafikutbud. I den fortsatta planeringen ligger tillväxten i kollektivtrafiknära lägen.

Värna biologisk mångfald och god vattenstatus

Nämndernas bedömda måluppfyllelse

BTN	KS	NSN

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikator	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Uppnått/Ej uppnått	Målvärde 2030
Areal av identifierade lämpliga kommunägda gräsytor som har ställts om till skötsel som gynnar den biologiska mångfalden (ha)	8,5	11	11	11	Uppnått	17
Sjöar med god ekologisk status (%)	50			50**	Uppnått	100*
Areal återskapad våtmark (ha) sedan 2011	38	42,5	59	48	Uppnått	>65

*Målvärde avser 2033. Ändrat publiceringsdatum.
** Etappmål 2025 ställs mot det utfall som publiceras under året och som avser 2023.

Måluppfyllelse

😊 I hög grad uppfyllt

Målet bedöms i hög grad uppfyllt för året. Bedömningen utgår ifrån att samtliga etappmål har uppnåtts. Att målet inte bedöms i mycket hög grad uppfyllt beror på att det fortsatt finns stora utmaningar när det gäller kommunens sjöar. Överlag ökar siktdjup och fosforhalterna går ned, men förbättringarna sker inte i den takt som är önskvärd i flera sjöar. Kommunens insatser för att uppnå god vattenstatus ger effekt, men den externa belastningen på sjöarna är för stor för att insatserna ska vara tillräckliga.

Kommunfullmäktige har formulerat två uppdrag för att bidra till målet *Värna biologisk mångfald och god vattenstatus*. Uppdraget som handlar om att utreda koncept för mobil naturskola har inte hunnit fullföljas under 2025. Uppdraget som handlar om att påbörja ett treårigt projekt med att plantera träd i stadsmiljön har genomförts enligt planering för 2025 (se tabell Utredningsuppdrag). Natur- och stadsmiljönämnden har gett förvaltningen tre uppdrag. Två av uppdragen har

färdigställt under året. Det tredje förväntas vara genomfört första halvåret 2026 (se bilaga 4).

Mellan 2020 och 2025 har kommunen ställt om totalt 11 hektar gräsytor till skötsel som ska främja den biologiska mångfalden. Under 2025 har inga nya gräsytor ställts om enligt plan utan fokus har varit att vidareutveckla skötselrutiner och metoder för att säkerställa långsiktig hållbarhet för de gräsytor som nu är omställda och att följa upp effekterna på den biologiska mångfalden. Inför 2026 planeras fortsatt kartläggning och bedömning av nya ytor samt uppstart av omställning på ytterligare några strategiska platser där kommunen ser stor potential att stärka spridningskorridorer och ekosystemtjänster.

När det gäller den ekologiska statusen i sjöarna har kommunen genomfört och planerar genomföra flera betydande åtgärder. Under 2025 har de planerade vattenvårdsåtgärderna i Ebbadaldiket färdigställt, vilket förväntas förbättra vattenkvaliteten i sjön Orlången. Vattenvårdsåtgärder har också påbörjats i Balingsholmsån, vilket på sikt förväntas bidra till förbättrad vattenkvalitet i ån samt i nedströms sjöar. Arbetet med åtgärder i Balingsholmsån förväntas fortsätta under 2026.

Totalt har 16,5 hektar våtmark återskapats och årets etappmål är uppnått. Utifrån genomförd våtmarksinventering har ett flertal våtmarker med en sammanlagd areal på 15,5 ha återskapats genom att proppar i diken har skapats. Ytterligare en hektar våtmark har återskapats genom schaktning i Balingsholmsdalgången. Arbeta med att återställa våtmarker samt genomföra åtgärder i Balingsholmsdalgången förväntas fortsätta under 2026.

Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön

Nämndernas och bolagens bedömda måluppfyllelse

KS	KFN	NSN	HUGE

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikator	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Uppnått/Ej uppnått	Målvärde 2030
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)	326	363	-	316	Kan ej bedömas*	370
Andel inköp av miljöcertifierade/miljömärkta varor och produkter av totala inköp av produkter (%)	21	17	23	25	Ej uppnått	50

* Etappmålet kan inte rättvist bedömas på grund av byte av beräkningsmodell. Från och med 2026 kommer indikatorn att ersättas med Insamlat restavfall kg/inv.

Måluppfyllelse

☹️ Delvis uppfyllt

Målet bedöms delvis uppfyllt för året. Endast etappmålet för andelen inköp av miljöcertifierade/miljömärkta varor och produkter kan bedömas. Bedömningen utgår från att etappmålet inte riktigt har uppnåtts trots att läget per den sista december 2025 ser mer positivt ut än i slutet av 2024. Bedömningen vägs upp av det pågår en hel del arbete för att främja måluppfyllelse. Som exempel kan nämnas kultur- och fritidsnämndens pågående arbete med att fasa ut gummigranulat från konstgräsplaner där andelen konstgräsplaner som är fria från gummigranulat har ökat från 22 procent till 33 procent sedan 2024. Ett annat exempel är öppnandet av Fritidsbanken, som innebär att kommunens invånare nu kan återbruka idrotts- och friluftsutrustning,

För att bidra till måluppfyllelsen gav kommunfullmäktige 2023 kommunstyrelsen i uppdrag att skapa ett effektivt och strukturerat återbruksarbete i kommunkoncernen. Uppdraget är genomfört och har nu gått in i implementeringsfas. (se tabell Utredningsuppdrag). Nämnderna har gett förvaltningarna tre uppdrag som på olika sätt bidrar till målet *Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön*. Samtliga har genomförts under året (se bilaga 4).

Den sista december uppmätte andelen inköp av miljöcertifierade/miljömärkta varor och produkter 23 procent, vilket är en förbättring sedan föregående år trots att etappmålet inte riktigt har uppnåtts. Uppgiften är dock inte heltäckande för alla inköp där till exempel varor som köps i webbutik inte kommer med i statistiken.

Det pågår ett arbete att se till att alla artiklar är rätt märkta för att öka förutsättningarna för verksamheterna att göra val på ett medvetet sätt, vilket kan vara en del av förklaringen att den negativa trenden eventuellt har brutits. Det är

viktigt att det ställs krav och förs dialog med nya leverantörer tidigt i processen så att märkningar finns med redan från början.

Det går inte att bedöma om etappmålet för *Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare* har uppnåtts eller inte på grund av att SRV återvinning AB från och med 2024 använder en ny beräkningsmodell som gör att utfallen från och med 2024 inte kan jämföras med tidigare års utfall.

Ser man till genomsnittligt utfall 2024 för SRV återvinnings ägarkommuner (Botkyrka, Haninge, Huddinge, Nynäshamn och Salem) går det trots allt att utläsa att trenden är svagt positiv. Minskningen beror till största del på minskade mängder grovavfall, vilket sannolikt kan förklaras av ökat återbruk men antas också påverkas av konjunkturläget. Det finns fortfarande en stor potential att minska andelen restavfall och öka den insamlade mängden förpackningar. Indikatorn kommer från och med 2026 ersättas med indikatorn *Insamlat restavfall kg/inv.*

En ansvarsfull ekonomi i hela Huddinge

Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Uppnått/Ej uppnått	Målvärde 2030
Resultat exkl exploatering (%)	4,7	2,1	4,2	≥2,0	Uppnått	≥ 2,0
Skuldkvotstak (%)	71	80	87	89	Uppnått	≤130
Självfinansieringsgrad, skattefinansierad verksamhet (%)	103	112	119	≥80*	Uppnått	≥100
Självfinansieringsgrad, affärsdriven verksamhet (%)	74	48	35	≥30*	Uppnått	≥40

*Självfinansieringsgraden sänks temporärt 2025–2029 till 80 procent för skattefinansierad verksamhet och 30 procent för affärsdriven verksamhet

Måloppfyllelse

😊 I mycket hög grad uppfyllt

Målet bedöms *i mycket hög grad* uppfyllt under 2025, då samtliga etappmål nås.

Kommunens resultat (exklusive exploatering) uppgår till 4,2 procent 2025, vilket är högre än 2024 och det budgeterade resultatet. Drygt hälften av resultatet är hänförbart till finansnettot, vilket främst beror på lägre inflation än förväntat och högre ränteintäkter på koncerninterna lån till följd av framför allt Huga Bostäders ökade belåning. Därtill blev de finansiella kostnaderna kopplade till medfinansiering avsevärt lägre.

Skuldkvoten som mäter koncernens skulder i förhållande till kommunens intäkter från skatter och statsbidrag ökar planenligt till 87 procent. Den externa skulden

har ökat med drygt en miljard kronor till 11,6 mdkr under det senaste året (se avsnittet "Finansiella risker och riskhantering", sidan 11), vilket främst beror på Huga Bostäders höga investeringstakt.

Självfinansieringsgraden för koncernens skattefinansierade verksamhet (kommunen och Huddinge Samhällsfastigheter) ökade till 119 procent på grund av att bolagets investeringar är lägre och kommunens resultat högre än budgeterat. Låga resultat och hög investeringstakt för den affärsdrivna verksamheten (Huga Bostäder och de delägda elbolagen) gör att dess självfinansieringsgrad sjönk från 48 till 35 procent.

Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare

Nämnder och bolags prognostiserade måluppfyllelse

BTN	FSN	GSN	GAN	KS	KFN	NSN	SN	VON	HUSF	HUGE

Kommunfullmäktiges indikatorer

Indikatorer	2023	2024	2025	Etappmål 2025	Uppnått/Ej uppnått	Målvärde 2030
Medarbetarengagemang (HME total nivå, index)	81	79	81	81	Uppnått	82
*Sjukfrånvaro totalt bland anställda, kommun, andel (%)	7,8	7,6	7,2	<7,6	Uppnått	≤6,9

Huddinge Samhällsfastigheter AB och Huddinge Bostäder AB omfattas inte av kommunfullmäktiges indikatorer

Måluppfyllelse

😊 I mycket hög grad uppfyllt

Målet bedöms i mycket hög grad uppfyllt för året. Bedömningen grundar sig på att kommunens totala sjukfrånvaro har minskat och att årets resultat för hållbart medarbetarengagemang har ökat, båda når upp till etappmålen. Målbedömningen stärks av att nämnder och bolag har en hög måluppfyllelse.

Kommunfullmäktige har gett kommunstyrelsens två uppdrag, dels att ta fram en ny vision, dels att ta fram en koncernövergripande process för att hylla goda exempel inom arbetsmiljö. En ny vision förväntas kunna beslutas under våren 2026. Arbetet med koncernövergripande process för att hylla goda exempel inom arbetsmiljö pågår och kommer att fortsätta under nästa år (se tabell Utredningsuppdrag). Bygglovs- och tillståndsnämnden och natur- och stadsmiljönämnden har gett förvaltningen uppdrag som ska bidra till målet *Huddinge kommun är en attraktiv arbetsgivare*. Dessa uppdrag har genomförts enligt plan.

Kommunen har en positiv trend gällande sjukfrånvaron. Sjukfrånvaron, räknat på genomsnitt över 12 månader, har minskat med 0,4 procentenheter, från 7,6 procent år 2024 till 7,2 procent år 2025. Det är främst den längre sjukfrånvaron för kvinnor som har minskat.

Värdet för hållbart medarbetarengagemang (HME) bygger på delindexen motivation, ledarskap och styrning. Kommunens totala HME-värde har ökat från index 79 år 2024 till index 81 år 2025. Ökningen återfinns inom samtliga delindex jämfört med föregående år.

Kommunens sjukfrånvaro och HME analyseras vidare under rubriken ”Väsentliga personalförhållanden”.

Den långsiktiga kompetensförsörjningen är en av de största utmaningarna kommunen står inför. Arbete med att tydliggöra kommunens arbetsgivarvarumärke har fortsatt med medarbetarlöftet som grund. Ett gemensamt arbetssätt är framtaget för att identifiera och planera aktiviteter för lokal kompetensförsörjning med målet att säkerställa rätt kompetens på både kort och lång sikt. En viktig väg för att attrahera nya medarbetare är också genom samarbete med universitet och högskolor, genom mässor och föreläsningar samt genom att erbjuda praktik och traineeprogram.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet är prioriterat i kommunen, där både medarbetare och chefer är delaktiga. Syftet är att ge goda förutsättningar för en god arbetsmiljö som främjar ett hållbart arbetsliv. Bland annat har arbete genomförts för att förebygga och upptäcka tidiga signaler på ohälsa, bemöta hot och våld, stärka ledarskapet och minska den arbetsrelaterade utmattningen. Implementeringen av friskfaktorsatsningen pågår genom ett aktivt arbete för att sprida verktyg, material och goda exempel. Under året har en särskild satsning kring klimakteriet påbörjats för att öka kunskapen och minska sjukfrånvaron bland kvinnor. Revideringen av den kommunövergripande rehabiliteringsprocessen är genomförd.

För att stärka kompetensutvecklingen erbjuds bland annat e-utbildningar inom aktivt medarbetarskap samt ledarskapsutbildningar. Dessa syftar till att utveckla och träna funktionella ledarskapsbeteenden samt att vidareutveckla mål- och uppdragsstyrningen inom organisationen.

Arbete pågår för att motverka välfärdsbrott och otillåten påverkan. Ett pilotprojekt för bakgrundskontroller vid rekrytering har genomförts och breddning av arbetet planeras till nästkommande år.

Arbete pågår med att öka andelen heltidsanställda främst inom vård- och omsorgsnämnden. Under året har två enheter genomfört en satsning där totalt 30 medarbetare har gått från deltid till heltid. Arbetet omfattar även insatser för kulturförändring, och en digital utbildning för chefer har introducerats. Verktyg för förbättrad schemaläggning har testats och arbete fortgår för att genomlysna utvecklingsbehov som ska underlätta användandet av schemaverktyget. För att skapa rätt förutsättningar och arbeta systematiskt bedrivs arbetet som ett projekt under tre år med årlig uppföljning för att därefter kunna övergå i reguljär linje.

Att öka språkkompetensen inom vård- och omsorgsverksamheterna och inom förskolan är viktigt för att säkerställa äldres trygghet samt barns och elevers språkutveckling. Även detta bedrivs som ett projekt och olika insatser pågår. Under året har cirka 70 medarbetare genomgått en språkutbildningsinsats på vuxenutbildning som kompletterats med digitalt stöd för språkutveckling. Inom vård- och omsorgsverksamheten har även en satsning på fler språkombud genomförts. För att säkerställa relevanta åtgärder har ett verktyg för språkbedömning tagits i bruk. Språkbedömningar anpassade för vård- och omsorgsverksamhet samt förskola finns tillgängliga i systemet.

Resultat och ekonomisk ställning

Kommunkoncernen

Resultat kommunkoncern

Resultat efter finansnetto, mnkr	Andel	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse
Huddinge kommun	100%	367	232	135
Huddinge Samhällsfastigheter	100%	-81	25	-106
Huge Bostäder	100%	11	13	-2
Södertörns Energi (koncern)*	50%	-48	2	-50
varav Söderenergi*	29%	-33	0	-33
SRV Återvinning*	32%	-7	14	-21
Södertörns brandförsvärsförbund*	19%	-2	1	-3
Summa resultat efter finans		240	287	-47

*Andel av resultatet som motsvarar kommunens ägarandel i respektive bolag/förbund, exklusive elimineringar

Kommunkoncernen uppvisar ett positivt resultat på 240 mnkr före bokslutsdispositioner, elimineringar och skatt, vilket är 47 mnkr lägre än budgeterad nivå. Utfallet hänför sig främst till kommunens resultat för året. Bolagens resultat ligger sammantaget 182 mnkr under budget, räknat före bokslutsdispositioner och skatt. Energikoncernen lider fortsatt av höga bränslepriser och av stor volatilitet i elmarknaden. Samtliga verksamheter är överlag påverkade av prisökningar och ett fortsatt högre ränteläge jämfört med tidigare år. Summerat koncernresultat efter bokslutsdispositioner och skatt, inklusive elimineringar (uteslutande av resultatandelar hänförliga till koncerninterna transaktioner), uppgår till 94 mnkr.

Koncernens investeringar

Koncernens investeringar, mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Avvikelse	Upparbetning
Kommunen	400	436	-36	92 %
Huddinge Samhällsfastigheter	352	626	-274	56 %
Huge Bostäder	1 226	1 244	-18	99 %
Södertörns Energi*	102	124	-21	83 %
varav Söderenergi*	72	40	32	180 %
SRV Återvinning*	33	21	12	163 %
Södertörns brandförsvarsförbund*	6	6	0	112 %
Summa investeringar	2 119	2 456	-337	86 %

* Andel av bolags/förbunds totala investeringar som motsvarar kommunens ägarandel i respektive bolag/förbund

Koncernen investerade under året för 2 119 mnkr (jämfört med 1 884 mnkr 2024). De största investeringarna står Huge Bostäder för, med ett utfall på 1 226 mnkr. För Huge Bostäder AB har investeringsvolymerna ökat med cirka 60 mnkr jämfört med 2024, likaså för kommunen. Investeringarna i Huddinge Samhällsfastigheter AB uppgick till 352 mnkr och avser kommunala verksamhetslokaler. Investeringarna i Södertörns Brandförsvarsförbund ligger 2025 års nivåer i linje med budget, och uppgår till 6 mnkr, justerat för ägarandel. SRV Återvinning redovisar investeringsutfall över budget, vilket i huvudsak förklaras av senarelagda leveranser av fordon. Energikoncernen, där Söderenergi AB står för merparten av investeringarna, når 102 mnkr justerat för ägarandelen.

Investeringarna för 2025 är totalt sett 337 mnkr lägre än budgeterat. Upparbetningsgraden totalt sett är dock något högre än föregående år och uppgår till 86 procent av budgeterad volym (82 procent 2024 och 75 procent 2023). Huges investeringar är den post som mest bidrar till att upparbetningsgraden har ökat under senare år.

Koncernens två fastighetsbolag Huge Bostäder AB och Huddinge Samhällsfastigheter AB står för 75 procent av investeringarna. Huvuddelen av Huddinge Samhällsfastigheter AB:s lokaler hyrs ut till kommunen vilket innebär att bolagets finansiering i huvudsak sker via skattemedel. För investeringar i övriga bolag sker den långsiktiga finansieringen främst genom andra intäkter så som avgifter och hyror.

Kommunkoncernen har finansiella mål för bland annat självfinansieringsgrad, det vill säga hur stor andel av upparbetade investeringsmedel som har finansierats med egna medel. Avseende skattefinansierade investeringar är utgångspunkten att 80 procent ska självfinansieras. För affärsdrivna investeringar är motsvarande siffra 30 procent. Nivåerna gäller under perioden 2025-2029, för att därefter öka till 100 procent respektive 40 procent. Självfinansieringsgraden mäts som ett

genomsnitt över de senaste fem åren. Utfallen för 2025 uppgår till 119 procent respektive 35 procent i genomsnitt.

Kommunen

Resultaträkning, mnkr	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse	Utfall 2024
Nämnderna	-7 391	-7 386	6	-7 249
Centrala poster (inkl avskriv.)	-393	-237	156	-200
Exploateringsverksamhet	75	39	-36	82
Skatt, statsbidrag, utjämning	7 845	7 759	-86	7 589
Finansnetto	96	192	96	78
Resultat	232	367	135	300
Resultat, ekonomiskt mål	157	327	170	218

Kommunen redovisar ett resultat på 367 mnkr vilket motsvarar 4,7 procent av skatt, generella statsbidrag och utjämning medan resultatet enligt det ekonomiska målet är på 327 mnkr, motsvarande 4,2 procent. Resultatet ger ett överskott mot budget på 170 mnkr.

Nämnderna redovisar ett sammantaget överskott på 6 mnkr där kommunstyrelsen står för det största överskottet på 31 mnkr medan vård- och omsorgsnämnden redovisar ett underskott på 49 mnkr. (se vidare i avsnittet ”Driftredovisning” nedan).

De centrala posterna på finansförvaltningen visar ett överskott på 156 mnkr vilket förklaras av outnyttjade reserverade medel. Vid årets slut uppgick de budgeterade reserverade medlen till 296 mnkr, medan det faktiska utfallet blev 128 mnkr. De medel som har använts består framför allt av engångskostnader för utrangeringar och rivningar kopplade till nytt kommunhus, stängning av förskolor, och rivning av gamla Solfagraskolan, samt kostnader relaterade till investeringar i gator och parker. Pensionskostnaderna överstiger budget med 24 mnkr. Det beror främst på att kommunens upphandlade pensionsadministratör har inhämtat information om ett stort antal medarbetares tidigare anställningar hos andra arbetsgivare. Den nya informationen påverkar kommunens avsättning för förmånsbestämd pension för dessa medarbetare och därmed också årets kostnader.

För exploateringsverksamheten redovisas en negativ budgetavvikelse på 36 mnkr, vilket främst beror på att intäkter i vissa projekt har skjutits fram i tiden.

Skatt, generella statsbidrag och utjämning blev 86 mnkr lägre än budget, vilket förklaras av skatteavräkning för innevarande år.

Finansnettot visar ett överskott på 96 mnkr, vilket förklaras dels av att inflationen under 2025 varit lägre än den prognostiserade, dels av förändrade räntevillkor

avseende beräkning av avsättningar (till medfinansiering), samt att den andel av eget kapital som kommunen lånar ut till de kommunala bolagen har ökat, med ökad ränteintäkt som följd. Det resulterar i att de finansiella kostnaderna kopplade till medfinansiering blir avsevärt lägre, samt att koncerninterna ränteintäkter har ökat i förhållande till budget.

Nettokostnadsutveckling

Nettokostnadsutvecklingen för nämndernas verksamhet visar i snitt en ökning med 1,9 procent jämfört med föregående år, detta kan jämföras med SKR:s Prisindex för kommunal verksamhet som för 2025 är 0,5 procent.

Verksamhetens nettokostnader (nämndernas nettokostnad och centrala poster) har ökat med 2,9 procent jämfört med 2024. Samtidigt har skatteintäkterna ökat med 2,2 procent. Pensionskostnaderna har minskat kraftigt 2025. Effekten av de minskade pensionskostnaderna på verksamhetens nettokostnadsutveckling är –2,6 procent.

Nämnd	Nettokostnadsutveckling 2025	Volymutveckling 2025
Kommunstyrelsen	2,2%	
Förskolenämnden	-3,0%	-2,4%
Grundskolenämnd	1,4%	-1,4%
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden	0,1%	
-Ekonomiskt bistånd	12,6%	6,0%
-Gymnasieskola	-2,2%	2,0%
Socialnämnd	6,3%	
-Vård av barn och unga	4,0%	-8,6%*
-Vård av vuxna med missbruksproblematik	21,0%	23,4%
Vård- och omsorgsnämnd	5,2%	
-Insatser enligt LSS/SFB	4,0%	
-Bostad vuxna LSS	2,3%	-0,3%
-Daglig verksamhet	5,3%	5,8%
-Vård och omsorg om äldre	6,1%	
-Särskilt boende	9,2%	3,2%
-Hemtjänst	1,1%	1,6%
Kultur- och fritidsnämnd	3,3%	
Bygglövs- och tillsynsnämnd	4,0%	
Natur- och stadsmiljönämnd exkl vinterväghållning	1,0%	
Natur- och stadsmiljönämnd - vinterväghållning	-21,9%	
Summa nämnder	1,9%	

* volymutveckling inom vård av barn och unga avser externa placeringar

Nettokostnadsutvecklingen för *förskola* har minskat med 27,2 mnkr (3 procent). Samtidigt har volymerna har minskat med 2,4 procent. Minskningen beror till större delen på lägre personalkostnader till följd av lägre PO-kostnader. När effekten av de lägre PO-kostnaderna exkluderas blir nämndens nettokostnadsminskning 1,3 procent. Även lokalkostnaderna är lägre än föregående år och beror på att nämnden hade en stor engångskostnad under 2024 för avvecklingen av en förskola.

Nettokostnaderna för *ekonomiskt bistånd* har ökat med 11,4 mnkr vilket motsvarar 12,6 procent. Ökningen förklaras till större delen av högre volymer till följd av den ökade arbetslösheten.

Nettokostnaderna för *barn- och ungdomsvården* har ökat med 13,5 mnkr eller 4 procent, vilket främst beror på ökade kostnader för köp av verksamhet samt högre kostnader för personal. Kostnadsökningen beror på högre vårdkostnader, främst för SIS-placeringar. Antalet placeringar totalt har inte ökat nämnvärt mot föregående år men insatsmixen har ändrats - antalet placerade inom behandlingsfamilj som är en mer kostsam placeringsform har ökat samtidigt som en minskning har skett inom familjehem och öppna insatser. På två år har nettokostnaden för verksamheten ökat med 6 procent.

Nettokostnaderna för *vård för vuxna med missbruksproblematik* har ökat med 15 mnkr eller 21 procent, vilket främst beror på högre kostnader för personal och externa placeringar. Ökningen av personalkostnader på 5 mnkr beror bland annat på att vakanthållna tjänster under 2024 har tillsatts under året. Ökningen av kostnader för externa placeringar förklaras av volymer som har ökat med 24 procent mot samma period föregående år. Det är en ökning med 12 fler externa placeringar i månaden mot föregående år. På två år har nettokostnaden för verksamheten ökat med 44 procent, ca 27 mnkr.

Nettokostnaderna för *insatser enligt LSS/SFB* har ökat med 22 mnkr eller 4 procent jämfört med 2024. Nettokostnadsökningen beror bland annat på ökade kostnader för köp av verksamhet inom bostad med särskild service, daglig verksamhet enligt LSS och personlig assistans på grund av prisökningar och högre volymer. På två år har nettokostnaden för verksamheten ökat med 10 procent.

Nettokostnaderna för *vård och omsorg om äldre* har ökat med 48 mnkr eller 6 procent jämfört med 2024. Den största ökningen avser köp av verksamhet som ökat med 38 mnkr eller 13 procent där den största förändringen finns inom särskilt boende och beror främst på pris- och volymökningar men även på minskat momsbidrag och kostnader kopplade till branden på Västergården. Inom hemtjänsten har nettokostnader ökat med 1,1 procent och volymerna ökat med 1,6 procent. På två år har nettokostnaden för verksamheten ökat med 8 procent.

Särskilda satsningar

Kommunstyrelsen har under 2025 erhållit särskilda medel på totalt 69,2 mnkr, varav 54,7 mnkr avser ramhöjande medel och 14,5 mnkr tillfälliga medel. Av de ramhöjande medlen har 35,6 mnkr nyttjats för bland annat förstudier och samordning av större infrastrukturprojekt, kommungemensamma system och processer, regionala stadskärnor och lokala centrum, civil beredskap, insatser mot välfärds kriminalitet samt uppbyggnad av beställarorganisationen för fastighetsförvaltning. Medel har även använts till språkverktyg och språkinventering inom vård, omsorg och förskola samt till omställningsarbete inom skola och förskola. Kvarvarande ramhöjande medel om 19,1 mnkr förklaras främst av försenade byggstartsbeslut, utdragna upphandlingar och rekryteringar samt utebliven helårseffekt i pågående projekt. De tillfälliga medlen har nyttjats med 10,3 mnkr och har bland annat finansierat arbetet med ny kommunvision, IT-säkerhet och upphandling av IT-drift, informationsinsatser inom miljö och klimat, förberedelser inför valet 2026, utredning av naturskola, utveckling av Vårby gård samt genomlysning av nämnd- och förvaltningsorganisationen. Vidare har medel använts till satsningar på heltid som norm och en social hållbarhetspott för stärkt samverkan, trygghetsskapande insatser och utveckling av analysunderlag. Sammanlagt har 45,9 mnkr av de totala 69,2 mnkr nyttjats under 2025.

Förskolenämnden har tilldelats totalt 3,7 miljoner kronor för tre särskilda satsningar avseende språkkompetens, centrala specialpedagogiska resurser samt uppsökande verksamhet för ökad inskrivning i förskolan. Medel för språkkompetens har använts till utbildningsinsatser inom förskolan och centrala specialpedagogiska resurser har förstärkts enligt plan. Under året har 2,7 miljoner kronor förbrukats, vilket medför ett överskott om 1,0 miljon kronor, främst hänförlig till att satsningen för ökad inskrivning i förskolan har påbörjats under 2025 men inte hunnit förbrukas innan årets slut.

Grundskolenämnden har under 2025 erhållit särskilda medel på totalt 34,9 mnkr. Av dessa har 20,0 mnkr avsatts för att värna pedagogisk personal genom höjning av skolpengen, vilket har bidragit till att upprätthålla lärartätheten, och 10,0 mnkr har tillförts i socioekonomiskt stöd som har fördelats månadsvis till skolor utifrån behov. För etablering av en kommunövergripande verksamhet för skolåtergång har 2,5 mnkr använts till personal, lokaler och inventarier för att ge pedagogiskt och socialt stöd till elever med omfattande skolfrånvaro. Därutöver har 1,0 mnkr använts till att stärka digitaliseringsarbetet genom förstärkning av objektledning. Vidare har 1,0 mnkr använts till centrala specialpedagogiska resurser med fokus på elever i behov av särskilt stöd. För utredning av förutsättningar för särskilda undervisningsgrupper har 0,3 mnkr använts. Slutligen har 0,1 mnkr använts till genomförande av en forskarskola för elever i årskurs 8 i utsatta områden. Samtliga medel har under året nyttjats.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden har under 2025 erhållit särskilda medel på totalt 7,5 mnkr. Av dessa har 4,0 mnkr tillförts för att stärka arbetet med det kommunala aktivitetsansvaret (KAA). Under året har 3,0 mnkr använts, främst till personalresurser och övriga behov inom projektet, medan resterande medel kvarstår till följd av att samtliga personalkostnader inte har belastat hela året. En fördjupad behovsanalys har inletts för att ligga till grund för kommande prioriteringar. Därutöver har 3,5 mnkr tillförts för att utöka antalet feriepraktikplatser. 3,0 mnkr av medlen har använts till att öka antalet platser i motsvarande omfattning, vilket har möjliggjort att feriepraktik kunnat erbjudas till majoriteten av de ungdomar som visat intresse.

Socialnämnden har under 2025 erhållit särskilda medel på totalt 4,3 mnkr för satsningar inom kriminalitetssamordning, införande av metoden Rätt kurva samt uppsökande och tidiga insatser. Av dessa har 0,8 mnkr tillförts för att förstärka samordningen riktad mot unga i gängkriminalitet, med fokus på motiverande och stödjande insatser för att bryta kriminella mönster. Vidare har 1,5 mnkr avsatts för implementering av den evidensbaserade metoden Rätt kurva, som bygger på strukturerad samverkan mellan polis, socialtjänst, skola och civilsamhälle. Därutöver har 2,0 mnkr tillförts för att stärka det uppsökande och förebyggande arbetet genom utökade personalresurser, ökad närvaro bland barn och unga, inklusive helgverksamhet, samt fördjupad samverkan med kommunens skolor. Sammanlagt har 1,7 mnkr av de tilldelade medlen inte nyttjats under året.

Vård- och omsorgsnämnden har under 2025 erhållit särskilda medel på totalt 7,2 mnkr för satsningar inom språkkompetens, trygghetslarm i särskilt boende, digital fixare samt införande av heltid som norm. Av dessa har 1,2 mnkr använts till språkutbildning för medarbetare, utbildning av språkombud samt införande av språktester vid nyrekrytering. Vidare har 0,8 mnkr använts till installation av trygghetssensorer på ett vård- och omsorgsboende i syfte att stärka kvalitet och säkerhet. Därutöver har 0,6 mnkr använts till pilotverksamhet med digital fixare för att motverka digitalt utanförskap bland äldre, samt 2,3 mnkr till uppstartsprojekt för införande av heltid som norm, med fokus på kompetensutveckling, planerad frånvaro och ökad kvalitet i verksamheten. Sammanlagt har 2,3 mnkr av de tilldelade medlen inte nyttjats under året.

Kultur- och fritidsnämnden har under 2025 erhållit särskilda satsningar på totalt 8,9 mnkr. Av dessa har 6,5 mnkr nyttjats under året. För satsningen Meningsfull fritid har 1,6 mnkr av tilldelade 3,0 mnkr använts, då verksamheten inte fått full helårseffekt. De utökade öppettiderna på fritidsgårdarna började gälla från mitten av september, vilket innebär att 0,3 mnkr av tilldelade 1,0 mnkr har förbrukats under 2025. För kulturskolan har 0,6 mnkr av tilldelade 1,0 mnkr använts till breddat kursutbud, marknadsföring och administrativa förstärkningar. Övriga

satsningar, såsom stöd till idrottsföreningar, programsamordnare, Flemingsberg Block Party, regionalisering av biblioteksavgifter samt social hållbarhet, har i huvudsak förbrukats enligt plan.

Natur- och stadsmiljönämnden har under 2025 erhållit särskilda satsningar på totalt 3,6 mnkr för strukturprogram för friluftsliv, naturvårdsinsatser enligt reservatsbeslut samt bekämpning av invasiva arter. Av dessa har 0,7 mnkr använts till framtagande av ett strukturprogram för natur och friluftsliv, där ett utkast har färdigställts för vidare behandling under 2026. Vidare har 1,2 mnkr använts till naturvårdsinsatser i form av naturbetesdrift, våtmarksslätter samt åtgärder för att stärka biologisk mångfald i naturreservat. Därutöver har 1,6 mnkr använts till bekämpning av invasiva arter i naturreservat, naturmark och planlagda områden samt tillhörande informationsinsatser. Samtliga medel har nyttjats.

Bygglovs och tillsynsnämnden har under 2025 erhållit särskilda satsningar på totalt 7 mnkr för tillsyn av små avlopp, kompensation för intäktsbortfall kopplat till öppna data, kvalitetssäkring av fastighetsgränser, insatser mot avfallsbrottslighet och förorenade områden, arbete mot välfärds kriminalitet samt AI-baserad digitalisering. Av dessa har 2,5 mnkr använts till att upprätthålla öppna data och täcka minskade geodataintäkter, 0,6 mnkr till kvalitetssäkring av fastighetsgränser för att effektivisera samhällsbyggnadsprocessen samt 0,7 mnkr till tillsyns- och samverkansinsatser mot avfallsbrottslighet och förorenade områden. Vidare har 1,2 mnkr använts till att stärka arbetet mot välfärds- och arbetslivskriminalitet samt 1 mnkr till påbörjad digitalisering och automatisering av handläggning med stöd av AI. Medel för tillsyn av små avlopp har inte nyttjats under året till följd av byte av verksamhetssystem.

Social hållbarhet

För att stärka Huddinges arbete med social hållbarhet och möta identifierade behov som inte omfattas av ordinarie verksamhet inrättades en social hållbarhetspott. Potten har fungerat som ett strategiskt verktyg för att pröva och utveckla nya arbetsformer, metoder och insatser som kan bidra till kommunens övergripande sociala hållbarhetsmål.

Kommunstyrelsen tilldelades ett tillskott 1,2 miljoner kronor till nattvandring, läxhjälp, samarbete med KTH och utveckling av Huddingeanalysen. Under året har 183 tusen kronor använts av tilldelningen. Utvecklingen av Huddingeanalysen har kunnat genomföras inom ordinarie organisation och budget, utan behov av ytterligare medel från tillskottet. Vidare beviljade Skolverket statliga medel för utökade insatser avseende läxhjälp, vilket innebar att kommunen inte behövde finansiera dessa insatser.

Kultur- och fritidsnämnden tilldelades 1,3 miljoner kronor till lovaktiviteter och att utöka öppettiderna för meningsfull fritid för 10-12 åringar. Samtliga medel har förbrukats.

Förskolenämnden tilldelades 0,8 miljoner kronor för uppsökande verksamhet som ska öka inskrivningar i förskolan, i första hand i Skogås och därefter i övriga utsatta områden. Planeringen av arbetet påbörjades under 2025 och Öppna förskolan har påbörjat uppsökande arbete. De tilldelade medlen hann inte förbrukas innan årets slut.

Grundskolenämnden tilldelades 0,1 miljoner kronor för sommarhögskola för årskurs åtta vilket genomfördes under sommaren 2025. Samtliga medel har förbrukats.

Vård- och omsorgsnämnden har erhållit en ramhöjning om 1 miljoner kronor avseende digitala fixare i syfte att motverka digitalt utanförskap. Under året har 0,6 miljoner kronor av tilldelningen använts.

Effektiviseringsarbete

För att Huddinge ska klara de demografiska utmaningarna och inte skjuta kostnader på kommande generationer pågår ett proaktivt och långsiktigt hållbart effektiviseringsarbete i verksamheterna. Med effektiviseringar avses relationen mellan verksamhetsresultat och de resurser som används i verksamheten. Ju mindre resurser som krävs för att uppnå ett givet verksamhetsresultat desto mer effektiv är verksamheten.

I samtliga nämnder har effektiviseringsarbetet fortsatt under 2025 inom en eller flera verksamheter. I nedanstående avsnitt ges några exempel på arbete som genomförts eller pågår. För en fullständig bild hänvisas till respektive nämnds verksamhetsberättelse.

Exempel på genomfört och pågående arbete

I *kommunstyrelsen* pågår sedan 2020 ett omställningsarbete för att kommunorganisationen ska klara av att möta framtida utmaningar. Arbetet tar sikte på att effektivisera kommunövergripande processer till exempel upphandling, lokalförsörjning, redovisning, HR, kommunikation och digitalisering.

Under året har bland annat en lokalbank implementerats. Lokalbanken kommer att ge bättre förutsättningar för hållbara och mer kostnadseffektiva lösningar genom ökade möjligheter till samnyttjande och bättre analysmöjligheter.

Arbete för att skapa en sammanhållen kultur i hela organisationen har också fortsatt genom insatser kopplade till chefsdagar, chefsutveckling och medarbetarskapsutveckling. Likaså har insatser genomförts för att förbättra service och bemötande som tillsammans med en ny vision bidrar till att forma en gemensam riktning och stärka den interna kulturen. Det nya kommunhuset, som förväntas stå klart 2028, ses som en viktig drivkraft för kulturresan och möjliggör ytterligare synergieffekter när kommunens förvaltningar och bolag samlas under ett och samma tak.

Arbete har också pågått för att skapa en tydlig styrning och ett likvärdigt stöd till verksamheterna genom den gemensamma HR-organisationen. Detta bygger på principer om transformerande ledarskap och aktivt medarbetarskap och fortsätter långsiktigt. Syftet att etablera ett gemensamt arbetssätt och stärka stödet i hela kommunen bedöms vara uppnått och det fortsatta utvecklingsarbetet bedrivs nu fortsatt inom ordinarie linjeorganisation.

Som exempel på effektivisering genom digitalisering har arbete pågått för att öka användningen av kommunens digitala tjänster. Mellan maj och december 2025 distribuerades 44 procent av kommunens samtliga fakturor via digital brevlåda, 29 procent som e-faktura och endast 27 procent som fysiska brev.

Kultur- och fritidsnämnden arbetar bland annat för ett mer effektivt nyttjande av befintliga ridanläggningar och under perioden har ett strukturprogram för allmänna ridanläggningar antagits av nämnden (dnr KFN-2023/60). Ett stort fokus under programtiden är att modernisera, upprusta och utveckla de allmänna ridanläggningar där allmän ridskola bedrivs med målet att fler barn ska kunna erbjudas möjlighet att rida vid en allmän ridskola.

Ett annat exempel handlar om att få till ett effektivt och ändamålsenligt lokalutnyttjande. En kostnadsanalys har genomförts som visar att kostnaden för lokaler är i linje med genomsnittet i Stockholms län, men högre än i Huddinge kommuns jämförelsekommuner. Orsaken till de högre kostnaderna är dock sannolikt relaterad till att Huddinge har fler kostnadsdrivande anläggningar, så som ishallar, simhallar och ridanläggningar, än jämförelsekommunerna. Under 2026 fortsätter analysen med fokus på bemanning för en ishall vid en jämförelsekommun.

Flera digitaliseringar planeras eller genomförs. Ett större projekt som har pågått under året är upphandling av ett nytt bibliotekssystem. Ett strategiskt avtal har tecknats som ger förutsättningar för en säkrad kontinuitet och ett bättre stöd för användarna. Implementering sker 2026.

Förskolenämnden har ett pågående omställningsarbete för att klara av att möta utmaningar med minskade barnantal. Enligt kommunens senaste befolkningsprognos förväntas antalet barn i förskoleålder minska med omkring 300 barn mellan 2025–2028, vilket motsvarar en årlig minskning om 2 procent.

Åtgärderna handlar i hög grad om att anpassa lokalkostnader för att säkerställa att resurserna kan läggas på pedagogisk verksamhet. Arbetet för att för att uppnå en långsiktigt hållbar lokalstruktur ska ske i enlighet med den strategi som beskrivs i strukturprogrammet. I ett första steg ska förskolor med låg beläggning och stora investeringsbehov avvecklas och i ett andra steg ska lokalstrukturen gå mot större förskolor för ökad flexibilitet. Under året har fem förskolor avvecklats i enlighet med strategin.

I oktober 2025 trädde en ny samlad måltidsorganisation för de kommunala förskolorna och grundskolorna i kraft. Den nya organisationen förväntas på sikt att leda till ökad kostnadseffektivitet genom samordningsvinster, effektivare arbetssätt, tydligare kontroll av inköp samt förbättrade inköpsavtal och inköpsmönster.

Grundskolenämnden har också utmaningar med minskade elevantal. Enligt kommunens senaste befolkningsprognos kommer antalet barn i grundskoleåldern vara 1 000 färre 2030 än 2025, vilket motsvarar nästan två färre elever i varje klass. För att minska risken att resurser trängs undan som annars skulle gå till exempelvis undervisning, läromedel och elevhälsa arbetar nämnden med att strukturellt anpassa lokaler och organisation. På kortare sikt är anpassningen särskilt viktigt i de lägre åldersklasserna där minskningen sker först. I detta arbete är det viktigt att undvika både över- och underkapacitet på grund av att minskningen inte sker jämnt över kommunen. Nämnden har under de senaste åren gjort satsningar på att öka lärartätheten i syfte att höja kvaliteten i undervisningen. I effektiviseringsarbetet prioriteras därför en god personaltäthet.

Bygglövs- och tillsynsnämnden genomför många effektiviseringar parallellt, bland annat har olika e-tjänster och tekniska lösningar införts eller planeras att införas för att minska mängden onödig administration och öka kvaliteten för invånare och företagare. Med anledning av genomfört arbete och införandet av verksamhetssystemet Nova har nämnden kunnat föreslå en sänkning av ett trettiotal bygglövsavgifter till årsskiftet. Denna och andra genomförda effektiviseringar, exempelvis robotiserade beslut, nya e-tjänster och ny handläggningsmetodik inom bygglövsverksamheten har inneburit att behovet av administrativa tjänster i form av registratorer och koordinators näst intill har halverats. De genomförda besparingarna ligger inom den avgiftsfinansierade verksamheten och har möjliggjort förslaget till sänkta avgifter från 2026.

Natur- och stadsmiljönämnden har under 2025 infört ett digitalt kemikaliehanteringssystem. Systemet medför ökad kontroll över de kemiska produkter som används i verksamheterna och administrativt arbete effektiviseras. Systemet väntas tydliggöra årsförbrukningen av olika produkter, underlätta uppföljning, riskbedömning och utfasning av skadliga produkter, samt bidra till en säkrare kemikaliehantering. Nämnden har också upphandlat och tecknat kontrakt för ett digitalt verktyg för arbete med park- och naturmark. Systemet, som redan har implementerats i delar av verksamheten, ska göra det enklare för nämnden att ajourhålla statusen för kommunens park- och naturmark och att samordna drift, uppföljning och prioritering av skötsel och underhåll. Nämnden har även genomfört en del organisatoriska förändringar bland annat genom att förändra kompetensen inom vissa enheter vilket kommer att minska enhetens behov av att anlita externa konsulter.

Vård- och omsorgsnämnden har haft ett strukturellt underskott under flera år och bedriver ett omställningsarbete med fokus på strukturella förändringar. Fokus i effektiviseringsarbetet är att bibehålla eller utveckla kvaliteten till en lägre kostnad. En större genomlysning har gjorts med sikte på forma en långsiktigt hållbar hemtjänst med hänsyn tagen till både sociala, ekologiska och ekonomiska effekter. Ett resultat av detta är att nämnden i oktober 2025 fattade beslut att upphandla hemtjänsten enligt Lagen om offentlig upphandling (LOU) men med möjligheter för brukarna att kunna välja om det ska vara en privat eller kommunal utförare som utför hemtjänsten. Den nya modellen bedöms ge bättre förutsättningar för ökad kvalitet, bättre arbetsvillkor och bättre förutsättningar att motverka välfärds kriminalitet. Kommunfullmäktige fattade beslut om den nya modellen den 2 februari 2026 (dnr KS-2025/1652). Nämnden kommer under 2026 arbeta fram en ny ersättningsmodell för utförd hemtjänst och den nya upphandlingsmodellen förväntas kunna gälla från och med 2027. Åtgärdsarbete pågår inom flera av nämndens verksamheter för att komma till rätta med det strukturella underskottet.

Socialnämndens långsiktiga arbete tar sikte på att vara en lättillgänglig socialtjänst som finns nära kommuninvånarna. Omställningen handlar om att motivera och att sätta in åtgärder i ett tidigt skede för att på längre sikt minska behovet av insatser inom barn- och ungdomsverksamheten. Arbetet bidrar till såväl en högre kvalitet för Huddingefamiljen som lägre kostnader då insatser inom andra linjen, som är avsevärt mer kostnadsdrivande, förväntas minska på sikt. Åtgärder pågår också som kan få effekter på kortare sikt. Under året har bland annat nya strukturer skapats för en effektivare och snabbare uppföljning av externa placeringar. Syftet är att säkerställa att varje skattekrone används på bästa möjliga sätt.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden arbetar kontinuerligt med att minska administrativa kostnader. Genom effektivt lokalutnyttjande och återhållsamhet vid ersättningsrekryteringar frigörs resurser till kärnverksamheten. Översyner av bemanning och arbetsprocesser har bidragit till ökad effektivitet och minskad manuell hantering. Under året har även de centrala funktionerna inom förvaltningen omorganiserats för att skapa ett mer sammanhållet och ändamålsenligt stöd till verksamheterna samt till ledning och nämnd. Kostnaderna har fortsatt att minska trots ett utökat uppdrag inom IT.

Genom samlokaliseringen av Södalsgymnasiet och Huddingegymnasiet har nämnden sedan tidigare kunnat sänka hyreskostnaderna med cirka 14 miljoner kronor per år. Förutom positiva ekonomiska effekter har samlokaliseringen även möjliggjort ett mer effektivt resursutnyttjande både vad gäller personal och minskat matsvinn. Nämnden ser att en framtida samlokalisering av vuxenutbildningen skulle kunna minska administrativa kostnader, bidra till ökad samordning och högre effektivitet.

Utredningsuppdrag

För att tydliggöra den politiska viljan och stärka måluppfyllelsen när det gäller kommunfullmäktiges mål har följande uppdrag pågått under 2025. I detta avsnitt följs uppdragen upp och kommenteras.

Tabell 1 Utredningsuppdrag

Uppdrag	Från	Kommentar
En trygg och lyckad skolgång lägger grunden för framtiden		
Grundskolenämnden uppdras etablera en kommunövergripande verksamhet på fysisk plats för skollåtergång.	2025	Klart Grundskolenämnden tilldelades medel för uppdraget i Mål och budget. Den nya verksamheten Tingsvägen för elever med långvarig skolfrånvaro invigdes i slutet av oktober. Återrapportering av uppdraget genomfördes genom en presentation för nämnden i november. Uppdraget kommenteras mer ingående i avsnittet <i>Särskilda satsningar</i> .
Grundskolenämnden uppdras utreda behov av och förutsättningar för inrättandet av kommunövergripande särskilda undervisningsgrupper på en eller flera platser i kommunen.	2025	Ej klart i år Under hösten har intervjuer med samtliga rektorer på de kommunala grundskolorna genomförts samt ett antal verksamhetsbesök för att få en helhetsbild av nuläget. Intervjuerna och besöken visade ett behov av fortsatt utredning med en djupare analys kring juridiska, ekonomiska och organisatoriska konsekvenser utifrån de behov som hittills framkommit av de intervjuer och verksamhetsbesök som genomförts. Utredningen planeras att återrapporteras till nämnden i mars 2026.
Huddinge ska vara trivsamt och tryggt för alla invånare		
Ta fram styrdokument för trygghet och säkerhet 2023–2025	2023	Klart Arbetet med att ta fram ett kommunövergripande program för trygghet och prevention har slutförts och beslutades i kommunfullmäktige 2025-12-08 (KS-2025/474).
Kommunstyrelsen uppdras att tillsammans med kultur- och	2025	Ej klart i år Uppdraget genomförs i samverkan mellan kommunstyrelsen, kultur- och fritidsnämnden och natur- och

Uppdrag	Från	Kommentar
fritidsnämnden och natur- och stadsmiljönämnden förtydliga processen för utbyggnad och förvaltning av spontanidrottsplaner, inklusive utegym. I ett andra steg uppdras kultur- och fritidsnämnden att ta fram strukturprogram för detsamma		stadsmiljönämnden. En definition av spontanidrottsytor har tagits fram och ett förslag på process har godkänts av styrgruppen. En rapport har tagits fram men viss komplettering behövs varför tidplanen reviderats till slutet av februari för slutförande av rapport. Syftet med uppdraget är att utveckla en hållbar process för spontanidrottsplaner i Huddinge kommun. Uppdraget förväntas bli klart under 2026
Kommunstyrelsen uppdras ta fram ett samlat program för offentliga mötesplatser så som torg, parker, lekplatser och badplatser. Uppdraget ska genomföras i samverkan med natur- och stadsmiljönämnden	2025	Ej klart i år Uppdraget genomförs i samverkan mellan kommunstyrelsen samt natur- och stadsmiljönämnden. Uppdraget startade under hösten men har förskjutits med anledning av personalförändringar. Uppdraget bedöms bli klart under 2026.
Natur- och stadsmiljönämnden uppdras utreda vilka ytterligare gång- och cykelvägar som är mest lämpliga för sopsaltning.	2025	Klart Utredningen, som har genomförts tillsammans med kommunstyrelsens förvaltning har resulterat i förslag på ytterligare gång- och cykelvägar som bedöms vara lämpliga för sopsaltning. De nya sträckorna är: GC-väg på Källbrinksvägen, Åvägen, Kommunalvägen, Smista allé, Smistavägen, den så kallade Brandvägen och Stationsvägen.
Natur- och stadsmiljönämnden uppdras att påbörja ett treårigt projekt med att plantera träd i stadsmiljö. Syftet är att öka trivselen och skugga platser där många rör sig	2025	Klart Uppdraget att påbörja det treåriga projektet har genomförts. Syftet är att genom riktade trädplanteringar i stadsmiljö öka trivselen, skapa skugga och sänka ytemperaturer på platser där många vistas. Under 2025 har en kartläggning och analys av så kallade hotspots genomförts, det vill säga platser med höga temperaturer, mycket folk och begränsad tillgång till träd. Underlaget har bland annat bestått av värmekartor, översvämningsrisker samt närhet till skolor, äldreboenden, idrottsplatser och områden med sociala behov. Arbetet har utgått från 3–30–300-principen: att människor bör se minst tre träd från sin bostad, att områden bör ha minst 30 procents krontäckning och att avståndet till närmaste park inte bör överstiga 300 meter. Principen har fungerat som ramverk för att prioritera platser med störst nytta. Projektet har bedrivits i samverkan mellan förvaltningen, entreprenören Orca och externa experter från Stångby Plantskola och Trädkontoret. Dialog har förts med samhällsbyggnadsavdelningen vid kommunstyrelsens förvaltning för att samordna med kommunens övriga planering. Under sommaren anlades två Sommartorg med mobila trädplanteringar vid Sjöängsbadet och i Vårby, som en del av uppdraget. Platser har valts ut utifrån potential att öka krontäckningen och skapa skugga, med prioritet för gatumiljöer, hårdgjorda ytor och välbesökta gång- och cykelstråk. Projektet omfattar enbart kommunens allmänna platsmark. Som del av lämplighetsanalysen har fysiska förutsättningar granskats, såsom ståndort, planteringsbäddar, ledningsnät samt behov av anpassningar för drift. Artvalet har utformats för att ge skugga, estetiska värden och biologisk mångfald, genom en kombination av inhemska arter och tåliga exotiska arter. Hög artvariation har valts för att minska sårbarhet och skapa långsiktig motståndskraft. God planering bedöms minska framtida driftkostnader. Analysen har resulterat i prioriterade områden där behovet av trädplantering är stort och förutsättningarna goda. Under 2025 låg fokus på förberedelser och planering. De första planteringarna sker 2026 och arbetet fortsätter 2027 med uppföljning och eventuella justeringar. Projektet har ett långsiktigt perspektiv på kvalitet, funktion och hållbar förvaltning.
Socialnämnden uppdras införa Rätt kurva och återrapportera resultaten av införandet hösten 2026. (Införande kommer att ske under 2025 och återrapporteringen under 2026)	2025	Ej klar i år Uppdraget pågår enligt plan. Rätt kurva är implementerat och tre familjer hade pågående insats vid årets slut. Återrapportering av resultat av införandet ska göras hösten 2026.

Uppdrag	Från	Kommentar
Arbete och företagsamhet lägger grunden för välfärden		
Kommunstyrelsen uppdras redogöra för hur kommunen kan intensifiera arbetet med att öka antalet företagsetableringar	2025	Klart Uppdraget är genomfört. En nulägesanalys av kommunens arbete med företagsetableringar har redovisats för kommunledning, politisk ledning och kommunfullmäktige. Analysen, som genomfördes av berörda förvaltningar i samarbete med extern konsult, baseras på intervjuer med interna och externa aktörer. Rapporten beskriver kommunens nuvarande förutsättningar, styrkor och utmaningar samt pekar på hinder i etableringsprocessen. För att stärka kommunens attraktivitet och förmåga att ta emot nya etableringar rekommenderas ett långsiktigt och målstyrt utvecklingsarbete inom prioriterade områden. Vissa åtgärder har påbörjats under året, främst kopplade till etableringsprocessen och samverkan mellan berörda funktioner. Arbetet vidareutvecklas och förstärks under 2026
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden uppdras att inom ramen för det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) påskynda övergången till mer kunskaps- och evidensbaserade metoder och systematiska uppföljningar		Klart Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden har under 2025 intensifierat utvecklingen inom det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) för att öka antalet ungdomar som återgår till studier och arbete. Arbetet har samtidigt syftat till att påskynda övergången till mer kunskaps- och evidensbaserade metoder och att stärka de systematiska uppföljningarna. En central del i utvecklingen har varit att förstärka organisationen med kvalificerade medarbetare som driver KAA-arbetet framåt, liksom att använda medel för att höja kompetensen inom studie- och yrkesvägledning. Verksamheten har arbetat enligt etablerade och strukturerade metoder vilket sammantaget har stärkt kvaliteten och träffsäkerheten i insatserna. För att förhindra och förebygga skolavhopp har samverkan mellan KAA och gymnasieskolorna vidareutvecklats. Gemensam metodik, arbetsmaterial och samverkansrutiner har tagits fram i nära samarbete med skolorna. Den mest omfattande samverkan har skett med Sögbäcksgymnasiet, där majoriteten av eleverna är folkbokförda i Huddinge kommun. En stor andel av de elever som omfattats av arbetet enligt den nya arbetsmodellen har valt att fullfölja sina gymnasiestudier vilket bedöms som ett positivt resultat. För de elever som trots detta avbrutit sina studier har övergången till KAA:s insatser kunnat ske snabbt, eftersom elevens situation i regel varit väl kartlagd redan före skolavhoppet.
Hållbart samhällsbyggande med fokus på blandade boendeformer		
Kommunstyrelsen uppdras att i samverkan med berörda nämnder och bolag ta fram en handlingsplan för Vårby gårds framtida utveckling med utgångspunkt i framtagna utvecklingsplan och med fokus på social hållbarhet	2025	Ej klart i år Uppdraget är flerårigt och planeringsfasen är slutförd och under hösten 2025 och våren 2026 genomförs arbetet. Årets arbete är färdigställt.
Minska klimatpåverkan		
Kommunstyrelsen uppdras utarbeta rutiner och processer i syfte att öka måluppfyllelsen avseende koldioxidutsläpp från tjänsteresor som kommunen ansvarar för	2025	Klart Åtterrapporeringen av uppdraget om att utarbeta rutiner och processer i syfte att öka måluppfyllelsen avseende koldioxidutsläpp från tjänsteresor som kommunen ansvarar för har skett under hösten. Ny anvisning för resor i tjänsten är framtagna.
Värna biologisk mångfald och god vattenstatus		
Kommunstyrelsen uppdras utreda ett koncept för en mobil naturskola i Huddinge samt utreda förutsättningarna för ett naturrum	2025	Ej klart i år. Uppdraget fortlöper under 2026. I september påbörjades utredningen av ett koncept för en mobil naturskola i Huddinge. Inriktningen är att kunna redovisa resultatet av utredningen under det första kvartalet 2026, varefter utredningen av förutsättningarna för ett naturrum kommer att påbörjas.
Natur- och stadsmiljönämnden uppdras att påbörja ett treårigt projekt med att plantera träd i stadsmiljö. Syftet är att öka trivselen och skugga platser där många rör sig.	2025	Klart Syftet med det treåriga projektet är att genom riktade trädplanteringar i stadsmiljö öka trivselen, skapa skugga och bidra till sänkta yttemperaturer på platser där många människor vistas. Projektet har under 2025 bedrivits i samverkan mellan förvaltningarna, årsentreprenören och externa experter. Omfattande kartläggnings- och analysarbete genomförts i syfte att identifiera så kallade hotspots, det

Uppdrag	Från	Kommentar
		<p>vill säga platser med höga temperaturer, stor genomströmning av människor och begränsad tillgång till träd och grönska. Särskild prioritet har givits till gatumiljöer, hårdgjorda ytor utan befintlig trädvegetation samt välbesökta gång- och cykelstråk. Projektet omfattar uteslutande kommunens allmänna platsmark och avser plantering av nya träd. En hög artvariation har valts för att minska sårbarheten för sjukdomar och skadegörare samt för att stärka trädbeståndets samlade motståndskraft.</p> <p>De första trädplanteringarna planeras att genomföras under 2026. Arbetet kommer därefter att fortsätta under 2027 med ytterligare plantering, etablering, uppföljning och justering av insatser vid behov. Projektet genomförs med ett långsiktigt perspektiv på kvalitet, funktion och hållbar förvaltning av kommunens träd- och stadsmiljö.</p>
Cirkulär ekonomi och minimera gifter i miljön		
Kommunstyrelsen får i uppdrag att skapa ett effektivt och strukturerat återbruksarbete inom kommunkoncernen, i samarbete med kommunens avfallsbolag och eventuella externa aktörer	2023	Klart Uppdraget återskredderades och beslutades om av KF den 26 maj (KS-2025/145). Under våren gick projektet in i implementeringsfasen. En förändringsplan för införandet av ett systematiskt arbetssätt för återbruk inom Huddinge kommun, Husf samt Huga togs fram och en förändringsledare utsågs att leda arbetet. Ett IT-systemstöd har handlat upp och implementerats. Under året har varor för drygt 1 mnkr återbrukats genom IT-systemet Palats. En lagerlokal är inhyrd och verksamheter inom både kommunen och bolagen har börjat ställa dit varor som ska återbrukas.
Huddinge kommun ska ha en sund och uthållig ekonomi		
Kommunstyrelsen uppdras att i samverkan med bygglovs- och tillsynsnämnden genomlysna processer och rutiner inom ramen för samhällsbyggnadsprocessen i syfte att minimera risken för att kriminella aktörer gynnas	2025	Ej klart i år Upphandling av externt stöd har påbörjats, studien genomförs under första halvan av 2026.
Kommunstyrelsen uppdras genomlysna kommunens nämnd- och förvaltningsorganisation i syfte att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv organisering och styrning för att framtidssäkra välfärden. Uppdraget avrapporteras våren 2026	2025	Klart Arbetet med genomlysning av nämnd- och förvaltningsorganisationen har pågått enligt plan under 2025, och den del av uppdraget som avsågs att utföras under året är klar. Uppdraget löper vidare och kommer att avrapporteras under våren 2026.
Kommunstyrelsen uppdras att tillsammans med Huddinge samhällsfastigheter AB utreda koncernens framtida innehav och förvaltning av naturvårdsfastigheter, kulturhistoriskt betydelsefulla fastigheter och arrendegårdar ur ett ekonomiskt hållbart perspektiv	2025	Klart Kommunstyrelsen har gjort ett urval om fem fastigheter för vilka en fastighetsekonomisk utredning har gjorts. Utifrån detta kommer förslag på inriktning om framtida användning att rapporteras. Övriga fastigheter kommer att utredas i det ordinarie linjearbetet. Arrendegårdarna kommer vara prioriterade.
Kommunstyrelsen uppdras göra en översyn av användningen och kostnaderna för inhyrda konsulter	2025	Klart Uppdraget är utfört. Översynen med en kartläggning över var och hur konsulter har använts inom kommunstyrelsen samt kostnader för dessa under 2024 är genomförd och återskredderades till Kommunfullmäktige.
Vård- och omsorgsnämnden får i uppdrag att utreda hur hemtjänsten kan utvecklas för att öka kvaliteten för brukarna genom personalkontinuitet, flexibilitet och hänsyn till vars och ens individuella behov. En hållbar bemanningsstrategi och kvalitetssäkrad kompetens där delaktighet och reellt inflytande för medarbetare som möter	2023	Klart Utredningen är klar och har behandlats av nämnden och av kommunfullmäktige. Beslutet innebär att lag om valfrihetssystem (LOV) avvecklas och att utförare i stället ska upphandlas enligt lagen om offentlig upphandling (LOU).

Uppdrag	Från	Kommentar
individer i behov av stöd, vård och omsorg ska stå i fokus.		
Huddinge kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare		
Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram på ny vision. Visionen ska tydliggöra kommunens färdriktning och fungera som en ledstjärna i organisationen. Visionen ska stödja de tre hållbarhetsperspektiven social, ekologisk och ekonomisk hållbarhet och förankras brett	2024	Klart Arbetet med kommunens nya vision har pågått under 2025 enligt plan med planerat beslut i kommunfullmäktige våren 2026. Under sommaren genomfördes ett stort antal dialoger med kommuninvånare i samtliga kommundelar. Totalt deltog 1 029 personer i samtalen. I augusti fick alla hushåll ett brev med information om visionsarbetet, en QR-kod till en dialogenkät samt en inbjudan till fyra öppna dialogträffar. Under hösten inleddes arbetet med att analysera resultaten från dialogerna. Parallellt pågick under hösten en visionsdialog riktad till kommunens medarbetare.
Kommunstyrelsen får i uppdrag att ta fram en koncernövergripande process för att hylla goda exempel inom arbetsmiljö, ledarskap och medarbetarskap	2024	Ej klart i år Arbetet pågår genom ett utökat kvalitetsarbete som syftar till att utveckla och synliggöra det goda arbete medarbetare i kommunen levererar. Under året har insatser genomförts för att stärka det aktiva medarbetarskapet inom kommunstyrelseförvaltningen, arbetet kommer i nästa steg att breddas till övriga förvaltningar. En kartläggning över pågående insatser för att hylla medarbetare kommer att genomföras under 2026.

Investeringar i lokalresursplan

Nedan följer en sammanfattning av investeringskostnader och pågående projekt kopplade till Huddinge Samhällsfastigheter AB.

Pågående lokalprojekt, mnkr

Lokalprojekt	Projekt budget	Upparbetat tom 2025
Solfagraskolan, idrottshall och 11-spelplan	600	48
Driftshus (vilande)	130	10
Kommunhus och bibliotek Paradisbacken	1 192	216
Ny idrotts- och simhall Huddingehallen	1 697	89
LSS Nytorp (Fantasin 1)	54	3
Summa investeringar	3 673	366

Lokalprojekten löper enligt plan med följande tillägg:

Genomförandebeslut för Solfagraskolan, inklusive idrottshall och en 11-spelsplan, fattades december 2025 med en total investeringsram om 600 mnkr (KS-2025/1567). Planerat tillträde är i slutet av kvartal 2 2028.

Då nuvarande hyresavtal för Driftshuset kunnat förlängas är projektet vilande till och med 2030. Driftshuset har upparbetat 9,7 mnkr till och med 2025.

Byggnationen av nytt kommunhus och huvudbibliotek inleddes i april med ett ceremoniellt spadtag. De förberedande mark- och ledningsarbetena som påbörjades under 2024 har färdigställts. I maj gjöts bottenplattan för det nya huvudbiblioteket och i augusti inleddes de invändiga rivningsarbetena i den befintliga byggnaden på paradisbacken.

Ny detaljplan, planprogram och genomförandebeslut för ny sim- och idrottshall med parkeringshus godkändes i december 2025. Investeringsramen för nya sim- och idrottshallen, inklusive parkeringshus är 1697 mnkr. Byggstart för båda byggnadsverken är 2026 och planerat tillträde är kvartal 3 2030.

Ny placering av parkeringshus inom området är den största skillnaden mellan inriktnings- och genomförandebeslut (KS-2025/1693).

Inriktnings- och genomförandebeslut beslut för LSS boendet Nytorp (Fantasin 1), med 6 lägenheter, fattades våren 2025 med en investeringsram om 54 mnkr. Byggnationen beräknas stå färdig 2027 (KS-2024/1791).

Investeringsprojekten, som i dagsläget följer både tidplan och prognos, rapporteras mer utförligt via Huddinge Samhällsfastigheter AB.

Investeringsutrymme för pågående eller kommande projekt

Projekt som tilldelats investeringsutrymme under året är Solfagraskolan inklusive idrottshall och 11-spelsplan, ny sim- och idrottshall och LSS Nytorp (Fantasin 1).

I investeringsutrymmet för övriga projekt ingår 15 mnkr för mindre hyresgäst Anpassningar och avser oförutsedda behov och förändringar som behöver genomföras i nämndernas verksamhetslokaler. För 2025 blev utfallet ca. 12,6 mnkr och innebär ett totalt hyreskostnadstillägg om 1,5 mkr/år för kommunen.

Rivningar, utrangeringar och markåterställningar

I förekommande fall finansierar kommunen rivning och utrangering i Huddingesamhällsfastigheters AB bestånd till följd av att de är uttjänta, av tillfällig karaktär eller ingår i investeringsprojekt. Utfall för 2025 är ca 110 mnkr och omfattar:

- Rivning av förskolan Fjällbacken, Förrådet Myran, Paviljong HGY, Förskolan Gräshoppan, Förskolan Vihem och Solbackaskolan.
- Utrangering av tidigare investering i Vårby simhall till följd av underhåll samt gamla sjödalsgymnsaier och vårdcentral i Paradisbacken 33 till följd av nytt kommunhus.

Förskolorna Fjällbacken, Gräshoppan och Vihem föreslås kvarstå som markreserv för kommunalverksamhet medan Förråd Myran föreslås bli exploateringsfastighet.

Investering

Nettoinvesteringar, mnkr	2021	2022	2023	2024	2025
Investering	345,2	324,3	398,9	339,7	399,5
Budget	641,3	672,5	539,6	476,0	436,2
Avvikelse	296,1	348,2	140,7	136,3	36,7

Kommunens investeringar uppgår till 400 mnkr vilket motsvarar 92 procent av årets budget. Budgeten inklusive överföring av investeringsbudget från 2024 uppgår till 436 mnkr. Läs mer under avsnittet investeringsredovisning.

Exploateringsverksamheten

Exploateringsverksamhet, Mnkr	2023	2024	2025
Marköverlåtelse/ vägrätt	59,8	70,8	27,2
Kostnader marköverlåtelse	-2,8	-6,9	-8,1
Gatukostnads/exploateringsersättning	51,5	38,7	29,8
Detaljplaner, planprogram, utvecklingsplaner netto	-17,3	-21,1	-12,9
Övrigt	0,0	0,0	3,2
Totalt	91,2	81,5	39,2
Budget	134,5	85,0	75,0

Resultatet från exploateringsverksamheten uppgick till 39 mnkr vilket är 36 mnkr lägre än budgeterat. Avvikelsen mot budget beror på att intäkter i vissa projekt har skjutits fram i tiden. Det gäller både marköverlåtelser och gatukostnads-/exploateringsersättning.

Kommunen arbetar löpande med detaljplaner, planprogram och utvecklingsplaner, vilket 2025 gav en nettokostnad på 12,9 mnkr. Detaljplaner och planprogram finansieras normalt av fastighetsägaren, när kommunen är fastighetsägare belastar hela eller delar av kostnaden kommunen. Till viss del kan kommunen få ersättning i ett senare skede för nedlagda kostnader. Utvecklingsplaner finansieras till stor del av kommunen själv. Under året har arbete bland annat pågått med planprogram för Loviseberg samt Segeltorps- och Gladö industriområden, där kommunen initialt står för en stor del av kostnaderna. Kommunen står också för kostnaden av detaljplanen för Norra Länna industriområde.

I Plan för samhällsbyggnad beskrivs arbetet med samhällsplanering och vilken typ av projekt som föreslås adderas till projektportföljen. Där redovisas också prognostiserade inkomster och utgifter i samhällsbyggnadsprojekten kommande 5 års period. Inkomster och utgifter som uppstår i samhällsbyggnadsprojekten utgör antingen anläggningstillgångar, omsättningstillgångar eller drift och påverkar därmed kommunens resultat och balansräkning på olika sätt. Största delen av de

utgifter som uppstår utgör anläggningstillgångar och ingår i kommunens investeringsredovisning. Anläggningarna medför avskrivningar som påverkar kommunens kostnader över lång tid. Omsättningstillgångar och drift får en mer direkt påverkan på kommunens resultaträkning och det är de delarna som redovisas under rubriken exploateringsverksamheten och i tabellen ovan. Se vidare bilaga 6 Uppföljning av plan för samhällsbyggnad.

Känslighetsanalys

Kommunens ekonomiska läge påverkas av olika händelser i omvärlden och inom den egna organisationen. För att ha beredskap och kunna hantera sådana händelser behövs därför marginaler i ekonomin. För att beskriva behovet av marginaler redovisas nedan en känslighetsanalys som visar hur förändringar av några viktiga faktorer påverkar kommunens ekonomi.

Känslighetsanalys, mnkr	2025
10 öre förändring av kommunalskatten	34,2
1 procents löneförändring	42,7
10 platser på särskilt boende för äldre	7,7
10 hushåll med försörjningsstöd	1,2
1 procents hyresförändring	8,6
1 procents avgiftsförändring	3,9
1 procentenhet förändrad låneränta	36,0

Balanskravsresultat

Balanskravet innebär att intäkterna varje år måste balansera kostnaderna. Ett negativt resultat ska regleras inom tre år. Dessa faktorer är en grundläggande förutsättning för att kommunen ska ha en långsiktigt stabil ekonomisk utveckling.

Balanskravsutredning, mnkr	2021	2022	2023	2024	2025
Årets resultat	539,5	629,6	389,6	300,5	366,9
-Reducering reavinster	-1,6	-1,8	-1,7	-1,4	-1,4
+Just. reavinst enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
+Just. reaförlust enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0	0
+/-Orealiserade vinster/förluster i värdepapper	0,9	5,1	-2,2	-2,1	-1,9
+/-Återföring orealiserade vinster/förluster i värdepapper	0	0	0	0	0
Årets resultat efter balanskravsjusteringar	538,9	633,0	385,7	297,0	363,6
Reservering till RUR	-30,6	-29,1	-32,8	0	0
Disponering från RUR	0	0	0	0	0
Reservering till RER	0	0	0	-65,9	-171,2
Årets balanskravsresultat	508,3	603,9	352,9	231,1	192,5

I balanskravsutredningen elimineras eventuella realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar från resultatet. Årets balanskravsresultat efter reservering till resultatreserven, RER, (se nästa avsnitt) uppgår till 192,5 mnkr.

Resultatreserv, RER

Från och med räkenskapsåret 2024 är det inte längre möjligt att avsätta medel till resultatutjämningsreserven. Det är dock tillåtet att disponera medel till och med 2033 i enlighet med nuvarande regelverk, det vill säga för att utjämna intäkter över en konjunkturcykel. Från och med 2024 kommer det vara möjligt att reservera medel till en resultatreserv (RER). En viktig skillnad mellan RUR och RER är att den senare kan nyttjas mer aktivt, oavsett konjunkturläge. Resultatreserven innebär att kommunen givits möjlighet att bygga upp en reserv från genererade överskott att använda senare, när särskilda omständigheter finns. Dessa omständigheter kan exempelvis vara en tillfälligt svag utveckling av skatteunderlaget, omstrukturering av verksamhet eller andra tillfälliga kostnadsökningar eller inkomstbortfall. Av årets resultat efter balansjusteringar föreslås en avsättning till resultatreserven på 171,2 mnkr. Förändringen av det egna kapitalet i balansräkning görs under 2026, under förutsättning att kommunfullmäktige beslutar om denna avsättning.

Internkontroll

Intern kontroll syftar till att säkerställa en ändamålsenlig och effektiv verksamhet samt att de kommunala målen uppnås. Arbetet fokuserar på att minska risken för oönskade händelser och förebygga fel genom en strukturerad och systematisk riskhantering. Detta innebär att risker identifieras, analyseras och begränsas samt att ändamålsenliga strukturer och rutiner etableras för att förhindra att oönskade händelser inträffar.

Internkontrollarbetet är integrerat i kommunens planerings- och uppföljningsprocess. Respektive nämnds planering av intern kontroll dokumenteras i verksamhetsplanen och följs upp i delårsrapport per augusti samt i verksamhetsberättelsen.

Samtliga nämnder har bedömt att den interna kontrollen är betryggande. Bedömningen grundar sig på att nämnderna följer kommunens fastställda process för intern kontroll och bedriver ett strukturerat arbete för att minska identifierade risker samt åtgärda upptäckta brister.

Kommunstyrelsen genomför granskning av samtliga nämnder genom fyra kontroller: en inom redovisningsprocessen, två inom HR-processen och en inom upphandlingsprocessen. Resultaten av dessa kontroller redovisas i sin helhet i kommunstyrelsens verksamhetsberättelse. Brister har identifierats inom samtliga kontrollområden, varför nämnderna rekommenderas att vidta åtgärder för att avhjälpa dessa.

Under 2025 har en översyn av kommunens internkontrollprocess genomförts. Implementeringen av de uppdaterade arbetssätten planeras att genomföras under 2026.

Förväntad utveckling

Huddinge kommun har goda verksamhetsresultat och ekonomiska förutsättningar och är en bra kommun att bo i. I takt med att Förbifart Stockholm, Tvärförbindelsen och Spårväg Syd byggs ut förväntas förutsättningarna att förbättras ytterligare. Även om kommunens ekonomi i grunden är stark har de senaste årens tvära kast i omvärldsekonomin påverkat framtida situation och kommunen står inför många utmaningar framöver.

Huddinge kommunkoncern står inför några ovanligt expansiva år. Under 2025 påbörjades bygget av nytt kommunhus och bibliotek. Genomförandebeslut

fattades för nya Huddingehallen och tilläggsavtal för Spårväg Syd slöts. Dessa kommer att präglade kommunens utveckling under kommande år.

Detta sker i en tid då investeringskostnaderna enligt Sveriges Kommuner och Regioners beräkningar har ökat kraftigt. Den fastprisberäknade utvecklingen visar att kommunerna investerade i stort sett lika mycket 2024 som före pandemin, men att priset för motsvarande investering i dag är i genomsnitt 30 procent högre.

Nybyggnationerna kommer att medföra avsevärt högre hyreskostnader. Exempelvis förväntas den preliminära årshyran för Nya Huddinge-hallen bli 113 mnkr och 22 mnkr för anslutande parkeringshus.

Bostadsmarknaden har försvagats de senaste åren, delvis på grund av höga prisökningar i byggsektorn men också för att hushållens ekonomi har försämrats, vilket har lett till minskad efterfrågan på bostäder. En förnyad analys av marknadsdjupet, det vill säga efterfrågan av nya bostäder, har gjorts 2026. Den visar på en prognos för bostadsbyggande om cirka 600 bostäder per år i Huddinge, vilket i linje med tidigare marknadsdjupsanalyser.

Det förändrade klimatet medför högre temperaturer och påverkar förutsättningarna för växt- och djurliv och därigenom för människor runt om på jorden. Klimatanpassningsutredningen (SOU 2025:51) lämnade i april sitt slutbetänkande med ett antal förslag som berör kommunsektorn. En av dessa är möjligheten för kommuner att ta ut en del av kostnaderna för en klimatanpassningsåtgärd som kommunen genomför av fastighetsägare, vars fastigheter skyddas av åtgärden.

Flera av kommunens budgettunga verksamheter (förskola, grundskola, gymnasieskola och äldreomsorg) är konkurrensutsatta genom att brukarna kan välja mellan kommunala och fristående utförare.

Inom utbildningsområdet kommer reformtakten att öka ytterligare de närmsta åren. Många och stora lagändringar är kommunicerade från regeringen. Sveriges Kommuner och Regioner har uttryckt missnöje över att vissa lagförslag är underkompenserade. Exempelvis ges kommunsektorn statsbidrag på 2,5 mdkr för reglerad undervisningstid för lärare, medan SKR:s ståndpunkt är att sektorns kostnader kommer att uppgå till över 10 mdkr.

Den tekniska utvecklingen inom artificiell intelligens och automation bedöms fortsätta i hög takt. Möjligheten att utöka användningen av dessa verktyg skapar förutsättningar för att framåt avlasta organisationen från både enklare och mer kvalificerade uppgifter. För Huddinge kommun innebär utvecklingen en möjlighet

att successivt öka graden av automatisering och genom det frigöra resurser till ett mer invånarnära arbete.

Den tekniska utvecklingen inom artificiell intelligens och automation bedöms fortsätta i hög takt. Möjligheten att utöka användningen av dessa verktyg skapar förutsättningar för att framåt avlasta organisationen från både enklare och mer kvalificerade uppgifter. För Huddinge kommun innebär utvecklingen en möjlighet att successivt öka graden av automatisering och genom det frigöra resurser till ett mer invånarnära arbete.

Väsentliga personalförhållanden

Arbete med kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är en av de kommande årens viktigaste frågor för hela kommunkoncernen. För att möta kompetensutmaningen och framtidssäkra kompetensförsörjningen pågår arbete för att dagens medarbetare både trivs och utvecklas på arbetsplatsen såväl som att morgondagens medarbetare attraheras av Huddinge kommunkoncern som arbetsgivare. Arbete med att tydliggöra kommunens arbetsgivarvarumärke har fortsatt med medarbetarlöftet som grund.

Ett kommunövergripande arbetssätt för att genomlysna nuvarande och kommande kompetensförsörjningsbehov och identifiera aktiviteter för att stärka lokal kompetensförsörjning har tagits fram och arbetet kommer fortsätta under 2026. Det strategiska arbetet med bland annat karriärvägar och omställning har stärkts under året.

Kommunen samarbetar med universitet och högskolor. Huddinge har ett strategiskt partnerskap med Södertörns högskola och ett samverkansavtal om hållbar utveckling med Karolinska institutet. Ett etablerat arbetssätt med traineeprogram finns för miljö- och samhällsbyggnad samt inom socialtjänst. Andra exempel är samarbete med universitet och högskolor kopplat till lärarutbildningar och utbildning inom vård- och omsorg där bland annat studenter erbjuds praktik vilket bidrar till att säkra den långsiktiga kompetensförsörjningen.

Arbetet pågår med att öka andelen heltidsanställda, främst inom vård- och omsorgskontoret. Genom att omvandla deltidstjänster till heltidstjänster, öka sysselsättningsgraden för deltidsarbetade och rekrytera fler heltidstjänster ökar förutsättningarna för kontinuitet och kvalitet i verksamheten och kommande rekryteringsbehov minskar.

Kommunens arbete med kompetensutveckling

Huddinge kommun arbetar långsiktigt för en gemensam kultur med mindre detaljstyrning och större handlingsutrymme för chefer och medarbetare. Arbetet

fokuserar på tydligare ledning, samordnade processer och behovsstyrt stöd med utgångspunkt i transformerande ledarskap, tillitsbaserad styrning och aktivt medarbetarskap. En e-utbildning för aktivt medarbetarskap är framtagen och arbete fortsätter för att anpassa lärandet utifrån förvaltningarnas behov.

Inom vård- och omsorgsverksamheterna och förskolan pågår arbete för att öka medarbetares kompetens i svenska språket. Att öka språkkompetensen är viktigt för att för att säkerställa äldres trygghet samt barns och elevers språkutveckling.

Samtliga nämnder har arbetat med olika kompetensutvecklingsinsatser utifrån till exempel förändringar i lagar och regelverk eller andra förändringar som påverkar verksamheten. Kompetensutveckling sker även i andra former än formella utbildningar, exempelvis genom kollegial handledning, reflekterande team och erfarenhetsutbyte mellan medarbetare.

Chefsutvecklingsinsatser

Kommunstyrelsen ansvarar för kommunens övergripande ledarskapsmodell och den kommunövergripande ledarskapsutvecklingen. Kommunens chefer erbjuds årligen ett antal chefsutbildningar med syfte att ge cheferna verktyg för att på ett framgångsrikt sätt klara rollen som chef genom att utveckla det personliga ledarskapet.

Under året har ett antal koncerngemensamma chefsmöten genomförts. Årets tema på chefsmötena har varit *partnerskap i praktiken* där ett av tre fokusområden är *funktionellt ledarskap och aktivt medarbetarskap i en tillitsbaserad styrning och ledning*.

Kommunens medarbetare

Nedan redovisas tabell över antal anställda, andel kvinnor/män, tillsvidareanställda, heltids- och deltidsanställda, årsarbetare samt genomsnittsålder i kommunen.

Tabell 2 Personalstruktur

	2022	2023	2024	2025
Totalt antal anställda	6 438	6 359	6 189	6 249
Andel kvinnor (%)	76,8	76,6	76,1	76,1
Andel män (%)	23,2	23,4	23,9	23,9
Antal årsarbetare		5 409	5 273	5 326
Andel tillsvidareanställda (%)	88,6	89,4	91,1	90,0
Andel heltidsanställda (%)	82,0	82,1	82,2	83,1
Personalomsättning (%)	11,6	10,9	9,1	8,0
Medelålder	46	46	47	47

Huddinge kommun har i december 6 249 anställda med tillsvidare- eller visstidsanställning. Antalet anställda har ökat med 60 personer från december 2024. Ökningen återfinns främst inom kommunstyrelsen, grundskolenämnden och vård- och omsorgsnämnden. Förskolenämnden har sett en betydande minskning av personal, vilket beror på färre barn i verksamheten och att omställningsarbete pågår. Antalet årsarbetare har ökat med 53 årsarbetare till 5 326. Av de anställda är 76 procent kvinnor och 24 procent män. Antal tillsvidareanställda uppgår till 5 623 vilket motsvarar 90 procent. Antal heltidsanställda uppgår till 5196 vilket motsvarar 83 procent. Andel medarbetare under 35 år minskar medan andel medarbetare över 60 år ökar, medelåldern är 47 år.

Av kommunens tillsvidareanställda är 860 personer, eller 15 procent, 60 år eller äldre. Under de närmaste fem åren beräknas ungefär 100 anställda per år gå i pension.

Antal medarbetare som väljer att jobba efter 65 år har ökat kontinuerligt, i december år 2021 var det 105 medarbetare i kommunen som var över 65 år motsvarande siffra i december 2025 var 203 medarbetare. Troliga orsaker är nya pensionsregler, den pågående lågkonjunkturen samt större möjlighet att arbeta på distans

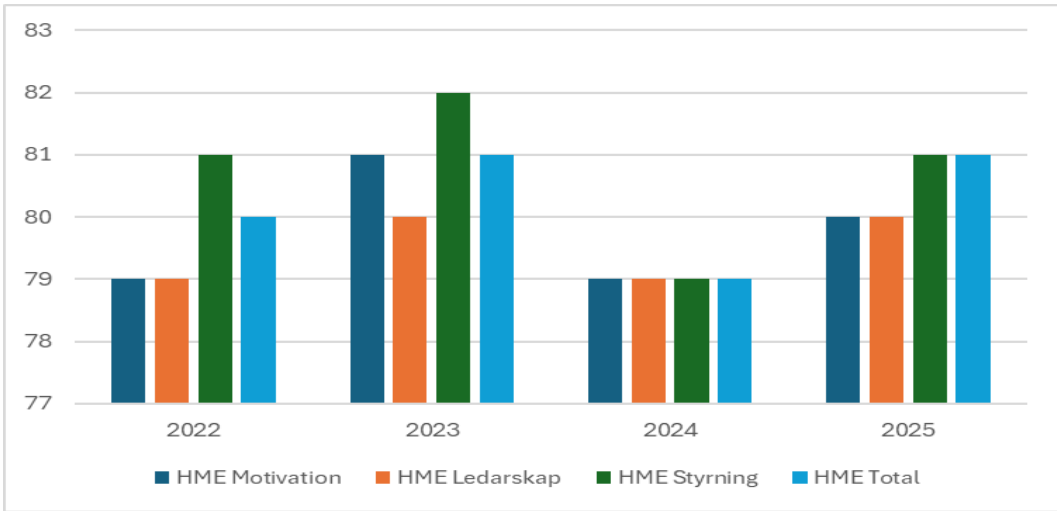
Arbetsmiljö

Kommunen arbetar på flera olika sätt för att behålla och skapa goda förutsättningar för medarbetarna. Det systematiska arbetsmiljöarbetet är prioriterat i kommunen med syfte ge goda förutsättningar för en god arbetsmiljö som främjar ett hållbart arbetsliv.

Arbete pågår inom friskfaktorsatsningen och klimakteriesatsningen för att förebygga ohälsa. Ny rehabiliteringsprocess har implementerats och arbete pågår med att ensa arbetssätten i komplexa rehabiliteringsärenden

Kommunen genomför en årlig medarbetarundersökningen som syftar till att kartlägga organisatorisk och social arbetsmiljö och ge verksamheter underlag för arbete med att skapa psykologisk trygghet. Den årliga medarbetarundersökningen genomfördes i oktober 2025. Under 2025 steg svarsfrekvensen till 88 procent från 82 procent året innan, vilket resulterade i 5022 inkomna svar.

Diagram 9 Resultat HME Huddinge 2022 - 2025



Medarbetarundersökningen rymmer Sveriges Kommuner och Regioners indikator hållbart medarbetarengagemang (HME), vilken utvärderar både medarbetarnas engagemang samt organisationens och chefers kapacitet att främja och vidareutveckla detta engagemang. Huddinge kommuns totalindex ökade från 79 år 2024 till 81 år 2025. Ökningen återfinns inom samtliga delindex jämfört med föregående år. Variationerna i totalt index mellan landets kommuner har genom åren visat sig vara förhållandevis små och genomsnittligt index har pendlat mellan 79–80 genom åren.

Kommunens sjukfrånvaro

Tabell 3. Obligatorisk sjukfrånvaroredovisning (kommunen)

%	2022	2023	2024	2025
Total sjukfrånvaro	8,5	7,8	7,6	7,2
Total sjukfrånvaro kvinnor	9,3	8,6	8,3	7,8
Total sjukfrånvaro män	5,5	5,0	5,0	5,1
Andel sjukfrånvaro 29 år eller yngre	7,4	6,6	6,2	5,8
Andel sjukfrånvaro 30–49 år	7,4	6,8	6,3	6,4
Andel sjukfrånvaro 50 år eller äldre	9,9	8,8	8,8	8,3
Andel sjukfrånvaro över 60 dagar	42,9	46,5	49,5	48,4

Sjukfrånvaron, räknat som ett genomsnitt under 12 månader, har kontinuerligt minskat sedan år 2022. Kommunens totala sjukfrånvaro uppgår år 2025 till 7,2 procent vilket är en minskning med 0,4 procentenheter sedan 2024 då sjukfrånvaron nådde 7,6 procent.

Kvinnors sjukfrånvaro uppgick till 7,8 procent medan mäns sjukfrånvaro uppgick till 5,1 procent. Sjukfrånvaron minskade med 0,5 procentenheter för kvinnor och ökade med 0,1 procentenheter för män. Under de senaste fyra åren har sjukfrånvaron minskat inom alla åldersgrupper. Den högsta sjukfrånvaron återfinns i gruppen över 50 år. Andel sjukfrånvaro som var längre än 60 dagar uppgick till 48,4 procent vilket är en ökning från åren 2022–2023 men en minskning med 1,1 procentenheter jämfört med föregående år.

Huddinge kommun har år 2025 ett totalt sjukfrånvarovärde som överstiger samtliga jämförelsekommuner. Det genomsnittliga värdet för sjukfrånvaro år 2024 i Stockholms läns kommuner uppgår till 6,8 procent.

De vanligaste sjukfrånvaroorsakerna längre än 15 dagar, för både män och kvinnor, är icke arbetsrelaterade fysiska sjukdomar följt av icke arbetsrelaterad psykisk belastning. Den arbetsrelaterade psykiska belastningen såsom stress och utmattning har minskat jämfört med föregående år.

Kommunens personalomsättning

Personalomsättningen i Huddinge kommun räknat som andelen tillsvidareanställda som slutat i kommunen, har minskat med 1,1 procentenheter från föregående år och uppgår till 8,0 procent. Detta motsvarar totalt 451 externa avgångar jämfört med 517 avgångar föregående år. Av de externa avgångarna under året är 105 pensionsavgångar.

Personalomsättningen i Huddinge kommun har minskat årligen från år 2022 och är nu på en mycket låg nivå. Den låga nivån tros bero på att många medarbetare förlänger sitt arbetsliv och den rådande lågkonjunkturen. Den minskade personalomsättningen tros också ha samband med kommunens arbete med arbetsmiljö, ledarskap och medarbetarskap.

Personalförhållanden inom kommunens bolag

Tabellen visar den obligatoriska sjukfrånvaron för kommunens bolag.

Tabell 10 Obligatorisk sjukfrånvaroredovisning (Bolag)

%	HUGE	HUSF	SRV Återvinning	SBFF	SEAB / SFAB	Söderenergi
Total sjukfrånvaro	3,5	3,0	7,2	3,4	1,4	3,0
Total sjukfrånvaro kvinnor	4,6	2,1		1,3	0,2	3,5
Total sjukfrånvaro män	2,8	3,5		3,8	1,2	2,9
Andel sjukfrånvaro 29 år eller yngra	2,0	3,65		3,2	0	2,8
Andel sjukfrånvaro 30-49 år	4,0	2,7		3,7	0,5	2,7
Andel sjukfrånvaro 50 år eller äldre	3,4	3,2		2,9	0,9	3,4
Andel sjukfrånvaro mer än 60 dagar	40,7	38,5		27,1	16,0	42,0

Sjukfrånvaron är generellt låg i bolagen och uppgår till mellan 1,4 och 3,5 procent, undantaget SRV återvinning där sjukfrånvaron uppgår till 7,2 procent. I HUGE har sjukfrånvaron ökat och i HUSF och SEAB/SFAB har den minskat jämfört med föregående år. I övriga bolag är det endast mindre skillnader. Inom HUSF, SBFF och SEAB/SFAB har kvinnor lägre sjukfrånvaro än män. Notera dock att bolagen har relativt få anställda vilket innebär att enskilda sjukfrånvarofall kan få stort genomslag i statistiken.

Tabell 4 Personalstruktur (Bolag)

	HUGE	HUSF	SRV	SBFF	SEAB / SFAB	Söderenergi
Totalt antal anställda	180	130	269	379	55	166
Kvinnor %	44	35	22	19	30	20
Män %	66	65	78	81	70	80
Andel heltidsanställda %	98	63	87	99	96	99
Personalomsättning %	8,2	7,7	21,6	15,3	10,9	4,8
Medelålder	49	50		44	46	46

Antal anställda har minskat inom Södertörns brandförsvarsförbund. Minskningen beror på att Nacka kommun har lämnat förbundet. Mindre ökning har skett inom HUSF, HUGE och Söderenergi. Andelen kvinnor är generellt lägre än andel män i bolagen och är i stort oförändrat jämfört med föregående år. Majoriteten av de anställda i bolagen har heltidsanställning, med andelar som varierar mellan 87 och 99 procent. Inom HUSF är dock andelen heltidsanställda lägre, där 63 procent

arbetar heltid. Medelåldern ligger i samma nivå som föregående år, HUGE och HUSF har hög medelålder med 49 respektive 50 år.

För de flesta bolag ligger personalomsättningen och antalet avgångar på en normal nivå. Södertörns brandförsvär rapporterar dock om hög omsättning i samband med att Nacka kommun lämnat förbundet. Inom SRV återvinning är personalomsättningen 21,6 procent, vilket anses vara högt och tros bero på ledningsbyte samt omorganisation under året.

Resultaträkning

mnkr	Not	Kommunen			Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
		Budget	Utfall	Utfall		
		2025-12	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Verksamhetens intäkter	3,11	1 373,0	1 525,4	1 485,5	3 467,3	3 434,3
Verksamhetens kostnader	4,11	-8 818,6	-8 855,2	-8 611,7	-10 089,8	-9 810,8
Avskrivningar	5	-263,9	-253,9	-240,3	-800,7	-745,7
Verksamhetens nettokostnad		-7 709,6	-7 583,7	-7 366,5	-7 432,2	-7 122,1
Skatteintäkter	6	6 679,3	6 620,3	6 362,5	6 620,3	6 362,5
Generella statsbidrag och utjämning	7	1 166,1	1 138,3	1 226,8	1 138,3	1 226,8
Verksamhetens resultat		135,8	174,9	222,8	335,4	467,2
Finansiella intäkter	8,11	331,3	396,4	423,2	65,2	80,7
Finansiella kostnader	9,11	-235,2	-204,4	-345,6	-240,7	-382,7
Resultat före extraordinära poster		231,8	366,9	300,5	159,9	165,2
Extraordinära intäkter		-	-	-	-	-
Extraordinära kostnader	10	-	-	-	-66,2	-
Årets resultat		231,8	366,9	300,5	93,8	165,2
Årets resultat ekonomiskt mål kommunen		156,8	326,4	217,6	-	-

Balansräkning

mnkr	Not	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
TILLGÅNGAR		2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	12	0,0	0,0	3,6	4,4
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	13	4 410,0	4 207,8	18 783,0	17 542,0
Maskiner och inventarier	14	640,8	677,2	1 688,4	1 707,7
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Värdepapper, andelar, aktier	15	1 294,9	1 294,9	121,4	130,7
Långfristiga fordringar	16	11 551,5	10 296,0	797,7	784,3
Bidrag till infrastruktur	17	978,4	1 033,3	978,4	1 033,3
Summa anläggningstillgångar		18 875,6	17 509,2	22 372,5	21 202,4
Omsättningstillgångar					
Förråd med mera	18	116,0	116,3	219,0	221,6
Kortfristiga fordringar	19	744,7	786,6	1 023,8	1 294,2
Kassa och bank	20	117,6	86,7	171,2	160,5
Summa omsättningstillgångar		978,4	989,6	1 414,0	1 676,3
Summa tillgångar		19 854,0	18 498,9	23 786,5	22 878,7
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital					
Årets resultat		366,9	300,5	93,8	165,2
Resultatutjämningsreserv		735,9	735,9	741,1	741,1
Resultatreserven		65,9	0,0	65,9	0,0
Övrigt eget kapital		6 727,3	6 492,7	8 482,0	8 382,6
Summa eget kapital	21	7 895,9	7 529,0	9 382,7	9 288,9
Avsättningar					
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	22	1 810,3	1 725,4	1 883,7	1 803,5
Övriga avsättningar	23	1 370,9	1 433,9	2 312,1	2 258,7
Summa avsättningar		3 181,3	3 159,3	4 195,8	4 062,2
Skulder					
Långfristiga skulder	24	6 896,9	5 602,3	7 836,2	6 588,4
Kortfristiga skulder	25	1 879,9	2 208,3	2 371,8	2 939,1
Summa skulder		8 776,8	7 810,6	10 208,0	9 527,5
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		19 854,0	18 499,9	23 786,5	22 878,7
Ställda panter och ansvarsförbindelser					
Borgensåtagande	26	405,3	469,9	405,3	469,9
Pensionsförpliktelser intjänade före 1998	27	1 497,6	1 545,8	1 497,6	1 545,8
Leasingåtagande	28	13,2	15,7	240,2	219,7
Övriga ansvarsförbindelser	29	41,0	40,5	62,6	42,1

Kassaflöde

mnkr	Not	Kommunen 2025-12	Kommunen 2024-12	Not	Sammanställda räkenskaper 2025-12	Sammanställda räkenskaper 2024- 12
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Årets resultat		366,9	300,5		93,8	165,2
Justering för ej likviditetspåverkande poster	30	373,8	741,4	30	1 143,0	1 335,8
Övriga likviditetspåverkande poster	31	-36,6	-33,6	31	-41,0	-38,7
<i>Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</i>		<i>704,2</i>	<i>1 008,3</i>		<i>1 195,8</i>	<i>1 462,4</i>
Ökning (-) /minskning (+) av kortfristiga fordringar		41,9	134,5		270,4	61,0
Ökning (-) /minskning (+) av förråd och varulager		0,1	4,2		2,4	7,4
Ökning (+) /minskning (-) kortfristiga skulder		-328,4	-1 122,3		-567,3	-1 011,9
Ökning (-) /minskning (+) av långfristiga fordringar		-1 255,5	-971,5		-13,4	-52,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-837,7	-946,7		887,9	466,9
INVESTERINGSVERKSAMHETEN						
Investering i materiella anläggningstillgångar		-426,1	-424,2		-2 134,3	-1 987,6
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0,0	-10,1		9,3	35,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-426,1	-434,4		-2 125,0	-1 952,0
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN						
Förändring av långfristiga skulder	32	1 294,6	1 404,8		1 247,8	1 436,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 294,6	1 404,8		1 247,8	1 436,4
BIDRAG TILL INFRASTRUKTUR						
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur	17	0,0	-12,1	17	0,0	-12,1
ÅRETS KASSAFLÖDE						
Likvida medel vid årets början*		86,7	75,1		160,5	221,2
Likvida medel vid årets slut		117,6	86,7		171,2	160,5

Noter

Noter innehållsförteckning

Not 1	Redovisnings- och värderingsprinciper
Not 2	Uppskattningar och bedömningar
Not 3 – 11	Noter till resultaträkningen
Not 12 – 27	Noter till balansräkningen
Not 28	Leasingåtagande
Not 29	Övriga ansvarsförbindelser
Not 30 – 32	Noter till kassaflödesanalysen
Not 33	Upplysningar om kostnader för redovisningsrevision
Not 34	Upplysning om upprättade särredovisningar

Not 1 Redovisningsprinciper- och värderingsprinciper

Huddinge kommun har upprättat delårsrapporten i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR). Huddinge kommun har använt sig av samma redovisningsprinciper som vid senaste årsbokslut.

Kommunkoncern – sammanställda räkenskaper

Huddinge kommuns sammanställda redovisning har upprättats enligt lagen om kommunal redovisning och rekommendation från rådet för kommunal redovisning.

Sammanställningen har skett enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering.

I koncernårsbokslutet ingår bolag där kommunen innehar en röstandel över 20 procent. Därutöver ingår även ett kommunalförbund motsvarande 19,09 procent.

Koncernbolagens årsbokslut är upprättad enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFN 2012-1 och regelverket K3. Regelverket K3 innebär bland annat att bolagens anläggningstillgångar skrivs av enligt komponentavskrivnings metoden.

Vid avvikelse i redovisningsprinciper mellan kommunen och de kommunala bolagen är kommunens redovisningsprinciper vägledande för de sammanställda räkenskaperna.

Kommunkoncernens medlemmar och ägarandelar framgår av figur under avsnitt ”Den kommunala koncernen” i förvaltningsberättelsen.

Säsongsvariationer och cykliska effekter

Budgeten är fördelad över året och är periodiserad utifrån kända säsongsvariationer och cykliska effekter, med undantag för semesterlöneskuld. Semesterlöneskulden per december är 4,2 mnkr högre jämfört med bokslutet 2024 och innebär en negativ avvikelse jämfört med budget. Orsaken är att intjänandet av semester sker under hela året, men uttaget av semester är koncentrerat till sommarmånaderna. Det innebär att semesterskulden regelmässigt sjunker kraftigt från januari till augusti och återigen stiger till normala nivåer vid kommande årsskifte.

Slutavräkning på den kommunala skatten, enligt SKR:s decemberprognos (SKR cirkulär 25:59), innebär en negativ avvikelse på 65,5 mnkr jämfört med budget

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster särredovisas i egen not när dessa förekommer i resultaträkningen. Som jämförelsestörande betraktas poster som är sällan förekommande och överstiger 10 mnkr.

Intäkter

Skatteintäkter

Skatteintäkterna beräknas enligt följande:

- Preliminära månatliga skatteinbetalningar under 2025.
- En prognos från SKR avseende slutavräkning 2025.
- Slutavräkning 2024 enligt det slutliga taxeringsutfallet.

Den preliminära slutavräkningen för skatteintäkter som redovisas per 2025-12-31 baseras på SKR:s prognos, i enlighet med rekommendation RKR R2 och SKR cirkulär 25:59.

Gatukostnadsersättningar och investeringsbidrag

Kommunen följer RKR:s rekommendation R2 Intäkter avseende Gatukostnadsersättningar.

Kostnader

Löner

Timanställdas löner har redovisats enligt kontantprincipen.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar tas upp i balansräkningen till anskaffningsvärdet som utgörs av inköpspriset och eventuella utgifter som krävs för att förbereda tillgången för den avsedda användningen. Kostnader för applikationskonsulter och tekniska konsulter inräknas i anskaffningsvärdet där detta är aktuellt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar tas upp i balansräkningen till anskaffningsvärdet med tillägg för värdehöjande investeringar och med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Kommunen tillämpar huvudmetoden, vilket innebär att lånekostnader inte ingår i investeringens anskaffningsvärde.

Investeringsbidrag tas upp som en förutbetalad intäkt, långfristig skuld, och periodiseras över anläggningstillgångens nyttjandeperiod.

Nedskrivningar

Om en anläggningstillgångs verkliga värde väsentligt understiger det bokförda värdet och värdeminskningen anses vara bestående ska en nedskrivning göras.

Avskrivningar

Avskrivning på immateriella och materiella anläggningstillgångar görs med linjär avskrivning baserat på tillgångens anskaffningsvärde exklusive eventuellt restvärde.

Avskrivningen beräknas på tillgångens förväntade nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas månaden efter det att tillgången tagits i bruk. Gällande tillgångar i form av mark, konst och pågående arbeten görs inga avskrivningar.

Avskrivningstider

Avskrivningstider för koncernen varierar från 3 år till 80 år, beroende på vad investeringen avser. Avskrivningstiden för immateriella anläggningstillgångar är högst fem år om inte avtalstiden med leverantören är längre.

Kommunen tillämpar komponentavskrivningar på investeringar som har betydande komponenter med en väsentlig skillnad i nyttjandeperioder.

Omprövning av nyttjandeperioden görs om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt.

Gränsdragning mellan kostnad och investering

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk eller innehav med en nyttjandeperiod om minst tre år klassificeras som anläggningstillgång om beloppet överstiger gränsen för mindre värde. För materiella anläggningstillgångar är beloppsgränsen för mindre värde satt till ett prisbasbelopp

(58 800 kr år 2025). För immateriella anläggningstillgångar är beloppsgränsen satt till tio prisbasbelopp (588 000 kr år 2025).

Finansiell leasing

Finansiella leasingavtal med ett avtalsvärde per objekt understigande ett halvt prisbasbelopp har klassificerats som ej uppsägningsbara operationella leasingavtal och redovisas därför inte som anläggningstillgång. Dessa avtal ingår i noten för ej avskrivningsbar operationell leasing.

Finansiella leasingavtal med en löptid med minst tre år redovisas som anläggningstillgång i balansräkningen.

Kommunen redovisar inte finansiell leasing enligt RKR R5 fullt ut. Leasing av fordon redovisas som finansiell leasing enligt rekommendationen. Hyresavtal klassificeras inte som finansiell leasing i årsbokslutet.

Skäl till avvikelse från rekommendationen är att arbetet med att gå igenom befintliga hyresavtal, göra klassificering och beräkningar har tagit mer tid än planerat samt vi under 2025 implementerat ett nytt systemstöd för lokalbank. Kommunen kommer att slutföra arbetet under 2026.

Långfristiga fordringar

Den del av en fordran som förfaller till betalning längre än 12 månader från balansdagen redovisas som en långfristig fordran vid årsbokslutet. Fordran som förfaller inom 12 månader redovisas som en kortfristig fordran.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar tas upp med avdrag för osäkra fordringar per balansdagen. Som osäkra kundfordringar betraktas fordringar som är äldre än 90 dagar.

Finansiella tillgångar och skulder

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när kommunen blir part i det finansiella instrumentets avtalsmässiga villkor. Detta innebär att köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas per affärsdagen. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgjorts, annullerats eller på annat sätt upphört.

Värdering av finansiella tillgångar som innehas för att generera avkastning eller värdestegring

Finansiella tillgångar som kommunen innehar för att generera avkastning eller värdestegring värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde. Eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärv av sådana tillgångar kostnadsförs då de uppkommer.

Säkringsredovisning

Kommunen säkrar ränterisker och valutarisker med hjälp av derivat. Hanteringen av ränterisken präglas av ett portföljtänk som innebär att man inte kopplar enskilda säkringar till enskilda lån. Därmed sker också bedömning av effektiviteten på portföljnivå. Effektivitetsbedömningen sker efter ett antal kriterier kopplade till de kritiska villkoren nominella belopp, löptid och räntebas.

Exploateringsredovisning

Exploateringsprojekten delas upp i tre delar, framtagande av detaljplan, försäljning av exploateringsfastigheter och investeringar i samband med exploateringar. Kostnader för framtagande av detaljplan redovisas som en driftkostnad innevarande period. Vid försäljning av exploateringsfastigheter bokförs kostnader som upparbetade kostnader för såld fastighet. Exploateringsresultatet, det vill säga försäljningsintäkter minus kostnader för såld fastighet bokförs i driftresultatet.

Investeringar i samband med exploateringar som kommer att ägas av kommunen efter färdigställande redovisas som anläggningstillgångar i kommunens balansräkning.

Medfinansiering av infrastruktur

Från och med 2024 har kommunen anpassat redovisningen av medfinansiering av infrastruktur till ny information från RKR. Information presenterades i maj 2024 och behandlar medfinansiering av infrastruktur då avtalet innehåller klausul om indexreglering av det avtalade bidragsbeloppet. Kommunen redovisar avtal för Spårväg syd och avtal för tunnellsnring för Tvärförbindelse Södertörn enligt denna information. Avsättning ska, enligt RKR R9 Avsättningar och ansvarsförbindelse, tas upp till den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Pensioner

Förpliktelser för pensionsåtaganden för anställda i kommunen är beräknade enligt RIPS och redovisas enligt den s.k. blandmodellen i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning. Pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i den kommunala koncernen redovisas enligt K3. Visstidsförordnanden som ger rätt till särskild avtalspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Avtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.

Redovisning av kassaflöden

Kassaflödesanalys för kommunen och koncernen är upprättad i enlighet med rekommendation R13 från Rådet för kommunal redovisning. Koncernens kassaflödesanalys är redovisad enligt konsolideringsmetoden och utgår ifrån bolagens redovisade kassaflödesanalyser med justering för bland annat skatter i årets resultat. Kassaflödesanalys redovisas inte till delårsbokslut.

Avsättningar

- Avsättningar för deponi i koncernbolaget SRV. SRV har tre deponier varav deponi 1 och 2 är sluttäckta medan deponi 3 är i aktivt bruk. Avsättning för att hantera framtida kostnader för avslutade deponier består dels av kostnader för efterbehandling dels för sluttäkningskostnad som uppstår i samband med att en deponi avslutas.

Tillgångar och skulder i utländsk valuta

Kommunen har tagit tre lån i annan valuta än svenska kronor. Ett lån på 10 mnkr EUR från Deutsche Bank som värderas till fast kurs på 8,87 där 88 700 000 kr

skall betalas tillbaka. Detta innebär att kursförändringar ej påverkar detta lån. Kommunen har även "räntesäkrat" denna affär med en swap där vi erhåller exakt samma EUR i ränta som vi betalar vilket innebär att det inte finns någon valutarisk. Lånet förfaller 2034.

Två lån på 300 mnkr NOK vardera från SEB och Danske Bank. Det ena värderas till fast kurs 103,55 och den andra till 0,98 där SEK 310 650 000 respektive SEK 292 968 750 betalas tillbaka.

Detta innebär att kursförändringar ej påverkar dessa lån. Kommunen har även "räntesäkrat" dessa affärer med en swap där vi erhåller exakt samma NOK i ränta som vi betalar vilket innebär att det inte finns någon valutarisk. Lånet från SEB och Danske Bank förfaller 2027 respektive 2028.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Bokföring av avsättning till pensioner görs enligt beräkningar från pensionsadministratör Skandikon.

Kommunen har sedan 2016 respektive 2018 avtal om medfinansiering till statliga anläggningar. Betalning sker enligt prognosticerad betalplan i respektive projekt. Kommunen följer RKR:s rekommendation R9 för värdering av avsättning och tillgång. Indexuppräkningsindex sker med KPI och utvecklingen baseras på Riksbankens långsiktiga mål avseende inflationsutvecklingen om 2% samt förändringen av KPI sedan startåret. Den genomsnittliga indexuppräkningsindex sedan start uppgår till 2,58 % per år. Nuvärdesberäkningen av avsättningen baseras på indexjusterat kassaflöde omräknat till dagens penningvärde med avtalets totala löptid och aktuellt ränteläge som grund.

Not 3 Verksamhetens intäkter

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Verksamhetens intäkter*	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Försäljningsintäkter	15,8	17,3	198,9	204,5
Bidrag	673,9	607,1	732,7	658,7
Taxor och avgifter	391,0	392,0	1 029,1	1 074,6
Hyror och arrenden	121,3	127,7	1 083,4	1 034,5
Exploateringsintäkter	49,9	72,9	45,2	61,5
Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	265,3	260,5	275,6	257,9
Övriga intäkter	8,2	8,0	102,4	142,6
	1 525,4	1 485,5	3 467,3	3 434,3

*I verksamhetens intäkter redovisas jämförelsestörande poster, se not 10.

Not 4 Verksamhetens kostnader

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Verksamhetens kostnader*	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Personalkostnader	-4 299,8	-4 343,3	-4 794,5	-4 786,1
Lokal- och markhyror	-862,5	-885,2	-111,1	-109,6
Köp av huvudverksamhet	-2 444,8	-2 332,9	-2 429,9	-2 319,7
Lämnade bidrag	-163,2	-149,5	-162,8	-149,5
Exploateringskostnader	-84,3	-86,7	-84,3	-86,7
Bidrag statlig infrastruktur - Förbifart Stockholm**	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
Bidrag statlig infrastruktur - Sverigeförhandlingen Spårväg**	-31,9	-31,9	-31,9	-31,9
Bidrag statlig infrastruktur - Tunnel Glömsta*	-22,5	-22,4	-22,5	-22,4
Övriga kostnader	-945,7	-759,3	-2 452,3	-2 304,3
	-8 855,2	-8 611,7	-10 089,8	-9 810,8

*I verksamhetens kostnader redovisas jämförelsestörande poster, se not 10.

** Bidrag statlig infrastruktur avser medfinansiering av Förbifart Stockholm om 12 mnkr samt medfinansiering Sverigeförhandlingen Spårväg om 798,4 mnkr, samt Tunnel Glömsta 562,7 mnkr. Bidragen kommer att lösas upp under 25 år med lika stora delar varje år.

Not 5 Avskrivningar

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Avskrivningar	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Avskrivningar immateriella tillgångar	0,0	0,0	-0,9	-0,5
Avskrivningar byggnader och anläggningar	-194,7	-179,1	-639,4	-613,4
Avskrivning på påg byggn, tekn anl RV	0,0	0,0	-135,5	0,0
Avskrivningar maskiner och inventarier	-59,1	-59,3	-0,1	-154,9
Nedskrivningar	-0,1	-1,9	-24,9	23,1
	-253,9	-240,3	-800,7	-745,7

Not 6 Skatteintäkter

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Skatteintäkter	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Preliminär kommunalskatt	6 657,6	6 370,4	6 657,6	6 370,4

Preliminär slutavräkning innevarande år	-36,4	21,3	-36,4	21,3
Slutavräkning föregående år	-0,9	-29,1	-0,9	-29,1
	6 620,3	6 362,5	6 620,3	6 362,5

Not 7 Generella statsbidrag och utjämning

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Generella statsbidrag och utjämning	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Inkomstutjämningsbidrag	541,9	536,0	541,9	536,0
Kostnadsutjämningsbidrag	216,7	240,0	216,7	240,0
Kommunal fastighetsavgift	224,3	211,9	224,3	211,9
Regleringsavgift/-bidrag	301,9	348,7	301,9	348,7
Strukturbidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Införandebidrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Utjämningsavgift LSS	-171,0	-160,4	-171,0	-160,4
Statsbidrag enligt flyktingvariabler	0,0	0,0	0,0	0,0
Generellt statsbidrag för ensamkommande unga över 18 år	0,0	0,0	0,0	0,0
Statsbidrag för ökat bostadsbyggande	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga bidrag från staten	24,5	50,6	24,5	50,6
	1 138,3	1 226,8	1 138,3	1 226,8

Not 8 Finansiella intäkter

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Finansiella intäkter*	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Ränteintäkter utlåning internbanken	310,7	330,7	33,3	32,8
Utdelning på aktier och andelar*	12,0	18,0	6,0	10,8
Pensionsförvaltning	11,0	12,5	11,0	12,5
Borgensavgifter	60,0	53,9	6,5	6,4
Övriga finansiella intäkter	2,8	8,1	7,7	11,9
Ränteintäkter ränteswapar internbanken	0,0	0,0	0,7	6,3
	396,4	423,2	65,2	80,7

*I finansiella intäkter redovisas jämförelsestörande poster, se not 10.

Not 9 Finansiella kostnader

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Finansiella kostnader*	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Räntekostnader finansiering internbanken	-175,0	-206,7	-175,6	-196,0
Räntekostnader ränteswapar internbanken	18,2	44,7	18,2	44,7
Ränta på pensionsavsättning	-63,6	-154,1	-64,7	-158,6
Räntekostnader pensionsförvaltning	-11,0	-12,5	-11,0	-12,5
Indexuppräknig statlig medfinansiering	31,9	-9,2	31,9	-9,2
Övriga finansiella kostnader	-4,8	-7,6	-39,4	-51,0
	-204,4	-345,8	-240,7	-382,7

*I finansiella kostnader redovisas jämförelsestörande poster, se not 10.

Not 10 Extraordinära poster

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Extraordinära poster	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Extraordinära intäkter	0,0	0,0	0,0	0,0
Extraordinära kostnader	0,0	0,0	-66,2	0,0
	0,0	0,0	-66,2	0,0

Not 11 Jämförelsestörande poster

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Jämförelsestörande poster	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
<i>Verksamhetens intäkter</i>				
Exploateringsbidrag erhållen anläggning utan ersättning	0,0	0,0	0,0	0,0
<i>Verksamhetens kostnader</i>				
Upplösning medfinansiering Infrastrukturellt bidrag*	-54,9	-54,8	-54,9	-54,8
<i>Generella statsbidrag och utjämning</i>				
Prestationsbaserat medel i syfte att minska andelen timanställningar inom kommunalt finansierad vård & omsorg om äldre	24,1	38,9	24,1	38,9
<i>Finansiella intäkter</i>				
Extrautdelning från Södertörns Energi AB	12,0	6,0	12,0	6,0
Utdelning från Huga Bostäder AB	0,0	6,0	0,0	6,0
<i>Finansiella kostnader</i>				
Nuvärdesberäkning medfinansiering infrastrukturellt bidrag**	31,9	-9,2	31,9	-9,2
	13,0	-13,2	13,0	-13,2

* Upplösning av infrastrukturellt bidrag fördelar sig på Sverigeförhandling Spårväg -31,9 mnkr, Förfart Stockholm -0,5 mnkr samt Tunnel Glömsta -22,4 mnkr.

** Nuvärdesberäkning på prognos av infrastrukturellt bidrag fördelar sig på Sverigeförhandling Spårväg 36,2 samt Tunnel Glömsta på -4,3 mnkr.

Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Immateriella anläggningstillgångar	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Goodwill				
Anskaffningsvärde	0,7	1,8	14,5	15,9
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-0,7	-1,8	-10,9	-11,5
Bokfört värde	0,0	0,0	3,6	4,4
Övriga immateriella anläggningstillgångar				
Anskaffningsvärde	0,7	1,8	16,0	17,2
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-0,7	-1,8	-10,9	-11,5
Elimineringar koncernen**	0,0	0,0	-1,5	-1,2
Bokfört värde	0,0	0,0	3,6	4,4
Immateriella anläggningstillgångar				
Redovisat värde vid årets början	0,0	0,0	5,6	4,2
Årets investeringar	0,0	0,0	0,0	1,6
Avyttringar och utrangeringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Årets avskrivningar	0,0	0,0	-0,6	-0,2
Övriga förändringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Justeringspost utgående balans 2022	0,0	0,0	0,0	0,0
Elimineringar koncernen**	0,0	0,0	-1,5	-1,2
Redovisat värde vid årets slut	0,0	0,0	3,6	4,4
Genomsnittlig avskrivningstid (år)*	0	0	5,9	1

** Elimineringarna för 2025 går att följa via underlag från SPEcease, koncernlakan och justeringar och elimineringar.

Not 13 Mark, byggnader och tekniska anläggningar

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Mark, byggnader och tekniska anläggningar	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Markreserv	264,3	264,3	284,5	282,4
Verksamhetsfastigheter	168,8	169,0	12 493,8	11 821,4
Fastigheter för annan verksamhet	0,0	0,0	1,0	3,0
Publika fastigheter	3 339,9	3 226,4	3 339,9	3 226,4
Pågående arbeten i samhällsbyggnadsprojekt	384,6	327,7	384,6	327,7
Övriga pågående arbeten	252,4	220,4	2 279,1	1 881,2
	4 410,0	4 207,8	18 783,0	17 542,0
Anskaffningsvärde	6 121,3	5 724,6	28 242,0	26 467,5
Ackumulerade av- och nedskrivningar	-1 711,3	-1 516,8	-8 412,4	-7 889,6
Elimineringar koncernen**	0,0	0,0	-1 046,7	-1 035,9
Bokfört värde	4 410,0	4 207,8	18 783,0	17 542,0
Redovisat värde vid årets början	4 207,8	4 065,8	18 578,0	17 513,3
Årets investeringar	414,8	320,3	2 026,5	1 666,3
Avyttringar och utrangeringar	0,0	-1,9	-111,3	-11,7
Årets avskrivningar	-194,7	-179,4	-651,5	-619,3
Årets nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Återförda nedskrivningar	0,0	0,0	20,0	25,0

Övriga förändringar	-17,9	3,0	-32,0	4,3
Elimineringar koncernen**	0,0	0,0	-1 046,7	-1 035,9
Redovisat värde vid årets slut	4 410,0	4 207,8	18 783,0	17 542,0
Genomsnittlig avskrivningstid (år)*	22,7	23,5	27,4	33,7

* Genomsnittlig avskrivningstid innefattar ej värde från SRV och Södertörns energi som ej har gjort någon uträkning för detta.

** Elimineringarna för 2025 går att följa via underlag från SPECease, koncernlakan och justeringar och elimineringar.

Not 14 Maskiner och inventarier

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Maskiner och inventarier	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Maskiner och inventarier	303,0	338,9	1 208,8	1 262,1
IT	0,0	0,0	4,9	4,3
Fordon	9,5	12,3	93,3	74,1
Konstverk	2,6	2,4	8,9	8,7
Pågående arbeten	325,7	323,6	372,5	358,6
	640,8	677,2	1 688,4	1 707,7
Anskaffningsvärde	1 248,6	1 278,8	3 433,1	3 387,1
Akkumulerade av- och nedskrivningar	-607,8	-601,6	-1 752,8	-1 703,7
Elimineringar koncernen**	0,0	0,0	8,1	24,3
Bokfört värde	640,8	677,2	1 688,4	1 707,7
Redovisat värde vid årets början	677,2	652,8	1 683,5	1 546,6
Årets investeringar	27,5	94,5	123,1	293,4
Avyttringar och utrangeringar	-6,4	-1,5	-8,0	-15,9
Årets avskrivningar	-59,1	-59,1	-120,0	-132,9
Årets nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Återförda nedskrivningar	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga förändringar	1,7	-9,5	1,7	-7,7
Elimineringar koncernen**	0,0	0,0	8,1	24,3
Redovisat värde vid årets slut	640,8	677,2	1 688,4	1 707,7
Därav finansiell leasing anskaffningsvärde	17,2	18,7	18,0	20,2
Därav finansiell leasing ackumulerade avskrivningar	-3,4	-3,8	-3,6	-4,3
Årets investeringar, finansiell leasing	1,5	3,9	1,5	4,3
Genomsnittlig avskrivningstid (år)*	10,8	11,5	12,9	11,9

* Genomsnittlig avskrivningstid innefattar ej värde från SRV som ej har gjort någon uträkning för detta.

** Elimineringarna för 2025 går att följa via underlag från SPECease, koncernlakan och justeringar och elimineringar.

Not 15 Värdepapper, andelar och aktier

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Värdepapper, andelar och aktier*	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Huddinge Bostäder AB	705,7	705,7	0,1	0,1
Huddinge Samhällsfastigheter AB	414,5	414,5	0,0	0,0
Stockholm Vatten AB	2,5	2,5	2,5	2,5

SRV återvinning AB	0,4	0,4	19,3	0,0
Södertörns Energi AB	5,0	5,0	0,0	0,0
Stockholmsregionens försäkrings AB	9,0	9,0	9,0	9,0
Kommuninvest ekonomisk förening	55,1	55,1	55,1	55,1
Övriga	0,1	0,1	-67,2	-38,6
Bostadsrätter	102,6	102,6	102,6	102,6
	1 294,9	1 294,9	121,4	130,7

*Samtliga aktuella instrument har redovisats enligt anskaffningsvärdet.

Not 16 Långfristiga fordringar

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Långfristiga fordringar	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Lån till Huddinge Bostäder AB	5 900,0	4 800,0	0,0	0,0
Lån till Huddinge Samhällsfastigheter AB	4 375,0	4 245,0	0,0	0,0
Lån till Söderenergi AB	746,4	746,4	529,9	529,9
Lån till Södertörns Energi AB	529,0	503,5	264,5	251,8
Kommuninvest ekonomisk förening	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga långfristiga fordringar	1,1	1,1	3,3	2,6
	11 551,5	10 296,0	797,7	784,3

Not 17 Bidrag till infrastruktur

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Bidrag till infrastruktur	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Bidrag till statlig infrastruktur - Förbifart Stockholm				
Bidrag till statlig infrastruktur	12,0	12,0	12,0	12,0
Föregående års upplösning bidrag	-3,8	-3,4	-3,8	-3,4
Årets upplösning bidrag	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
	7,7	8,2	7,7	8,2
Bidrag till statlig infrastruktur - Sverigeförhandlingen Spårväg				
Bidrag till statlig infrastruktur	798,4	856,3	798,4	856,3
Justeringar RKR Information redovisning av medfinansiering av infrastruktur, maj 2024	0,0	-55,5	0,0	-55,5
Föregående års upplösning bidrag	-223,5	-194,0	-223,5	-194,0
Årets upplösning bidrag	-31,9	-31,9	-31,9	-31,9
	542,9	574,8	542,9	574,8
Bidrag till statlig infrastruktur - Tunnel Glömsta				
Bidrag till statlig infrastruktur	562,7	617,0	562,7	617,0
Justeringar RKR Information redovisning av medfinansiering av infrastruktur, maj 2024	0,0	-52,2	0,0	-52,2
Föregående års upplösning bidrag	-112,3	-92,1	-112,3	-92,1
Årets upplösning bidrag	-22,5	-22,4	-22,5	-22,4
	427,9	450,4	427,9	450,4
Bidrag till statlig infrastruktur, totalt	978,4	1 033,3	978,4	1 033,3

Not 18 Förråd med mera

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Förråd med mera	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Varulager	0,0	0,0	0,0	0,0
Exploateringsfastigheter	73,7	73,9	73,7	73,9
Exploateringsmark	42,4	42,4	42,4	42,4
Bränslelager	0,0	0,0	44,6	56,3
Övrigt lager	0,0	0,0	58,4	49,0
	116,0	116,3	219,0	221,6

Not 19 Kortfristiga fordringar

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Kortfristiga fordringar	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Kundfordringar	106,5	119,2	193,5	227,5
Momsfordran	130,5	129,7	204,0	209,9
Upplupna skatteintäkter	20,3	82,1	33,0	100,1
Fordran kommunal fastighetsavgift	176,2	159,4	176,2	159,4
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	253,5	269,4	223,2	226,7
Upplupna driftbidrag från staten	30,7	17,5	30,7	17,5
Övriga fordringar	27,1	9,4	163,3	353,1
	744,7	786,6	1 023,8	1 294,2

Not 20 Kassa och bank

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Kassa och bank	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Kassa och bank	117,6	86,7	171,2	160,5
	117,6	86,7	171,2	160,5

Not 21 Eget kapital

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Eget kapital	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Årets resultat	366,9	300,5	93,8	165,2
Resultatutjämningsreserv**	735,9	735,9	741,1	741,1
Resultatreserven***	65,9	0,0	65,9	0,0
Övrigt eget kapital	6 727,3	6 492,7	8 442,3	8 318,3
Ingående eget kapital, andel i obeskattade reserver (BR)	0,0	0,0	39,7	64,3
	7 895,9	7 529,0	9 382,7	9 288,9
Eget kapital	2025-12	2024-12		
Nämndernas ackumulerade över- och underskott*	141,2	141,2		
Varav				
Kommunstyrelse	12,8	12,8		

<i>Förskolenämnd</i>	18,0	18,0
<i>Grundskolenämnd</i>	61,7	61,7
<i>Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd</i>	24,6	24,6
<i>Socialnämnd</i>	13,0	13,0
<i>Vård- och omsorgsnämnd</i>	3,4	3,4
<i>Kultur- och fritidsnämnd</i>	7,8	7,8
<i>Natur- och stadsmiljönämnd</i>	0,0	0,0
<i>Bygglovs- och tillsynsnämnd</i>	-0,1	-0,1
Överskott som reserverats för pensionskostnader*	250,0	250,0
Resultatutjämningsreserv**	735,9	735,9
Resultatreserven***	237,1	65,9
Övrigt eget kapital	6 531,9	6 336,1
	7 895,9	7 529,0

*Nämnder för med sig resultat till nästa år enligt ekonomistyrningsprinciper för Huddinge kommun. Fullmäktige har beslutat att nämndernas ackumulerade över- och underskott tas bort från och med 2025. Åren 2004-2006 avsattes totalt 250 mnkr som omstruktureringskostnad för framtida ökade pensionskostnader.

**Under 2013 beslöt fullmäktige att införa en resultatutjämningsreserv. Av resultaten för 2010-2025 har totalt 735,9 mnkr satts av.

*** Under 2024 infördes resultatreserven som ska ersätta resultatutjämningsreserv. För mer information, se avsnittet "Balanskravsresultat".

Not 22 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Avsättningar för pensioner enligt blandad modell	1 438,1	1 367,5	1 511,5	1 445,6
Avsättning för visstidspensioner mm.	18,8	21,1	18,8	21,1
Avsättning löneskatt	353,4	336,9	353,4	336,9
	1 810,3	1 725,4	1 883,7	1 803,5
Ingående avsättning till pensioner	1 725,4	1 325,4	1 803,7	1 416,7
Pensionsutbetalningar	-36,6	-33,6	-41,0	-38,7
Nyintjänad pension	42,5	224,1	42,4	226,0
Finansiell kostnad	50,1	107,5	51,8	107,2
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Övrigt	12,4	24,0	10,7	15,4
Förändring av löneskatt	16,6	78,1	16,1	76,9
Utgående avsättning	1 810,3	1 725,4	1 883,7	1 803,5
Utredningsgrad, %	97	97	97	97
Antal visstidsförordnanden	5	5	5	5
varav politiker	5	5	5	5
varav anställda	0	0	0	0
Särskilda avtalspensioner	0	0	0	0

Not 23 Övriga avsättningar

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Övriga avsättningar	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Avsättning medfinansiering statlig infrastruktur, Sverigeförhandlingen Spårväg samt Tunnel Glömsta*	1 370,9	1 433,9	1 370,9	1 433,9
Uppskjuten skatt	0,0	0,0	852,0	798,3
Efterbehandling och sluttäckning av deponi	0,0	0,0	41,5	42,8
Övriga avsättningar	0,0	0,0	43,4	-27,4
Uppskjuten skatteskuld i obeskattade reserver (BR)	0,0	0,0	4,2	11,2
	1 370,9	1 433,9	2 312,1	2 258,7

*Avsättningen avser bidrag till statlig infrastruktur. Sverigeförhandlingen Spårväg Syd, nominellt belopp 731 mnkr, Tunnel Glömsta, nominellt belopp 492 mnkr samt indexuppräknings enligt avtal, mot KPI 2016 respektive 2017. Indexuppräknade belopp har sedan nuvärdesberäknats med avseende på planerad utbetalningstidpunkt

Not 24 Långfristiga skulder

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Långfristiga skulder	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	6 098,0	4 801,4	6 662,1	5 351,8
Finansiell leasing	311,6	314,9	425,8	456,5
Förutbetalda intäkter, gatukostnadsersättningar*	143,8	145,6	143,8	145,6
Förutbetalda intäkter, investeringsbidrag*	343,5	340,4	354,2	377,4
Övriga långfristiga skulder	0,0	0,0	250,3	257,0
	6 896,9	5 602,3	7 836,2	6 588,4

* Gatukostnadsersättningar följer from 2020 RKR:s rekommendation R2 intäkter och jämförande värde för 2019 har korrigerats enligt samma princip.

**Investeringsbidrag periodiseras linjärt under samma nyttjandetid som motsvarande tillgång har.

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Genomsnittlig ränta, %	2,33	2,79	2,29	2,53
Genomsnittlig ränta, %, exkl. derivat	2,61	3,56	2,56	3,28
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	2,94	3,03	2,94	3,03
Kapitalförfall, andel av lån				
0-1 år	10%	18%	10%	18%
1-3 år	47%	29%	47%	29%
3-5 år	34%	46%	34%	46%
5-10 år	9%	7%	9%	7%
Över 10 år	0%	0%	0%	0%
Genomsnittlig räntebindningstid, år inkl. derivat	2,79	3,26	2,79	3,26
Genomsnittlig räntebindningstid, år exkl. derivat	0,75	0,73	0,75	0,73

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Marknadsvärde säkringsinstrument	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Säkrad låneskuld, mnkr	5 905,5	5 426,6	5 905,5	5 426,6
Marknadsvärde derivat, mnkr	40,4	40,4	33,6	30,2

Not 25 Kortfristiga skulder

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Kortfristiga skulder	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut*	645,5	893,6	688,7	937,8
Certifikat	0,0	350,0	0,0	350,0
Leverantörsskulder	474,7	211,8	500,6	476,5
Personalens skatter, avgifter och avdrag	58,4	57,2	74,4	70,1
Förutbetalda driftbidrag från staten	88,6	83,5	94,2	89,2
Semesterskuld och övertidsskuld	85,7	82,0	112,0	104,1
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	507,5	498,9	797,8	800,8
Övriga kortfristiga skulder	19,5	31,2	104,2	110,7
	1 879,9	2 208,3	2 371,8	2 939,1

Not 26 Borgensåtagande

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
Borgensåtagande	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Huge Bostäder AB	0,0	0,0	0,0	0,0
Huddinge Samhällsfastigheter AB	0,3	0,3	0,3	0,3
Delägda bolag/förbund	230,7	290,4	230,7	290,4
Bostadsrättsföreningar	174,3	179,2	174,3	179,2
Övriga	0,0	0,0	0,0	0,0
Förlustansvar för egna hem	0,0	0,0	0,0	0,0
	405,3	469,9	405,3	469,9

"Huddinge kommun har i december 2004 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga kommuner och regioner som är medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser. Mellan medlemmarna har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Huddinge kommuns ansvar, enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser per 2025-12-31 uppgår till 611 027 mnkr och totala tillgångar till 636 323 mnkr. Huddinge kommuns andel av totala förpliktelser uppgår samma period till 1 378 mnkr och av totala tillgångar till 1 544 mnkr. Kommunens totala insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening uppgår till 131 206 080 kronor 2025-12-31

Not 27 Pensionsförpliktelser intjänade före 1998

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Pensionsförpliktelser intjänade före 1998				
Ingående ansvarsförbindelse	1 545,8	1 518,7	1 545,8	1 518,7
Ändring av försäkringstekniska grunder	0,0	0,0	0,0	0,0
Utbetalningar	-90,5	-90,4	-90,5	-90,4
Övrigt (inkl. ränte- och basbeloppsuppräknig)	51,7	112,2	51,7	112,2
Löneskatt	-9,4	5,3	-9,4	5,3
	1 497,6	1 545,8	1 497,6	1 545,8

Not 28 Leasingåtagande

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Leasingåtagande				
Finansiella leasingavtal som överstiger 3 år, Fordon				
Nuvärdesberäknade minimileaseavgifter				
Framtida leasingavgifter som förfaller inom ett år	4,6	3,8	36,0	27,7
Framtida leasingavgifter som förfaller mellan ett och fem år	4,0	7,6	127,8	141,1
Framtida leasingavgifter som förfaller senare än fem år	0,0	0,0	0,0	0,0
	8,6	11,4	163,8	168,8
Ej uppsägningsbara operationella avtal som överstiger 3 år				
Framtida leasingavgifter som förfaller inom ett år	2,7	2,8	24,4	28,7
Framtida leasingavgifter som förfaller mellan ett och fem år	1,9	1,5	51,9	22,2
Framtida leasingavgifter som förfaller senare än fem år	0,0	0,0	0,0	0,0
	4,6	4,3	76,4	50,9
	13,2	15,7	240,2	219,7

Not 29 Övriga ansvarsförbindelser

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Övriga ansvarsförbindelser				
Söderenergi AB – fastighetsinteckning	0,0	0,0	1,7	1,7
Södertörns Brandförsvar - övriga ansvarsförbindelser pensioner	29,7	29,8	29,7	29,8
Förvaltade fonder	0,2	0,2	0,2	0,2
Övriga ansvarsförbindelser pensioner ¹	11,2	10,5	31,1	10,5
	41,0	40,5	62,6	42,1

¹ Avser förtroendevalda som omfattas av tidigare pensionsbestämmelser. För dessa har kommunen ett pensionsansvar för de som fullgör uppdrag i kommunen på heltid eller en betydande del av heltid. För att uppnå full pension krävs i normalfallet 12 års tjänstgöring. Två verksamma omfattas av rätten till visstidspension. Om dessa personers uppdrag upphör har kommunen skyldighet att betala ut visstidspension.

Not 30 Justering för ej likviditetspåverkande poster

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Justering för ej likviditetspåverkande poster				
Avskrivningar	253,9	240,3	800,7	745,7
Utrangeringar	6,4	3,4	112,8	27,6
Gjorda avsättningar	121,5	433,6	237,5	390,9
Upplösning av bidrag till statlig infrastruktur	54,9	54,8	54,9	54,8
Indexuppräknings medfinansiering Spårväg syd	-62,9	9,2	-67,3	9,2
Värdeökning Spårväg Syd	0,0	0,0	0,0	107,6
Värdeminskning tunnel Glömsta & spårväg Syd	0,0	0,0	0,0	0,0
Gjorda avsättningar pensioner	0,0	0,0	0,0	0,0
	373,8	741,4	1 138,7	1 335,8

Not 31 Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Övriga likviditetspåverkande poster som tillhör den löpande verksamheten				
Utbetalning för avsättning för pensioner	-36,6	-33,6	-41,0	-38,7
Utbetalning av övriga avsättningar (exl bidr infrastr)	0,0	0,0	0,0	0,0
Inbetalning av övriga avsättningar	0,0	0,0	0,0	0,0
	-36,6	-33,6	-41,0	-38,7

Not 32 Förändring av långfristiga skulder

	Kommunen	Kommunen	Sammanställda räkenskaper	Sammanställda räkenskaper
	2025-12	2024-12	2025-12	2024-12
Förändring av långfristiga skulder				
Förändring långfristiga skulder	1 294,6	1 404,8	1 247,8	1 436,4
	1 294,6	1 404,8	1 247,8	1 436,4

Not 33 Kostnader för räkenskapsrevision

	Kommunen	Kommunen
	2025-12	2024-12
Kostnader för räkenskapsrevision* (tkr)		
Årsarvode för redovisnings- och bokslutsrevision	-340,0	-340,0
Kostnad sakkunnigt biträde räkenskapsrevision	-53,3	-53,3
Kostnad förtroendevalda revisorer	-74,0	-74,0
	-467,3	-467,3
Totala kostnader för revision	-3 665,5	-2 782,79

Not 34 Särredovisning

Enligt 9 kap. 5 § LKBR ska en upplysning lämnas om vilka särredovisningar som upprättats under räkenskapsåret till följd av bestämmelser i lag eller annan författning. Huddinge kommun särredovisar följande bolag och kommunalförbund som ingår i de sammanställda räkenskaperna:

- Huge Bostäder AB – <https://www.huge.se/arsredovisning>
- Huddinge Samhällsfastigheter AB – <https://www.husf.se/om-oss/om-foretaget/ars-och-hallbarhetsredovisning/>
- Södertörns Energi AB – <http://sodertornsenergi.se/>
- SRV återvinning AB – <https://www.srvatervinning.se/om-oss/arsredovisningar-och-hallbarhetsrapporter>
- Söderenergi AB – <https://www.soderenergi.se/nyheter/soderenergi-ars-och-hallbarhetsredovisning-2023/>
- Södertörns brandförsvarsförbund – <https://www.sbff.se/om-oss/var-verksamhet/ekonomi/>
- Särredovisningen (årsredovisningar) finns tillgänglig på respektive bolags och kommunalförbunds hemsida

Driftredovisning

Driftredovisning, mnkr	Intäkter 2025	Intäkter 2024	Kostnader 2025	Kostnader 2024	Nettokostnad 2025	Nettokostnad 2024	Budget netto 2025	Avvikelse 2025
Kommunstyrelse	91,6	75,6	-913,8	-797,0	-822,2	-797,0	-853,0	30,8
Överförmyndarnämnden	0,0	0,0	-7,0	-7,5	-7,0	-7,5	-7,9	0,9
Förskolenämnd	187,4	185,5	-1 119,1	-1 145,5	-931,7	-960,0	-937,4	5,7
Grundskolenämnd	310,7	293,2	-2 452,6	-2 405,0	-2 141,9	-2 111,8	-2 155,2	13,3
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	345,8	329,8	-1 158,8	-1 141,7	-813,0	-811,9	-822,3	9,3
Socialnämnd	56,8	47,9	-585,2	-544,9	-528,4	-497,0	-513,5	-14,9
Vård- och omsorgsnämnd	309,3	293,0	-1 827,4	-1 735,6	-1 518,0	-1 442,6	-1 469,2	-48,8
Kultur- och fritidsnämnd	35,7	39,3	-348,4	-341,9	-312,8	-302,7	-314,7	2,0
Bygglövs- och tillsynsnämnd	56,0	57,6	-115,8	-115,1	-59,8	-57,5	-60,7	0,9
Natur- och stadsmiljönämnd	47,0	32,3	-294,3	-289,9	-247,3	-257,6	-253,3	5,9
Revision	0,0	0,0	-3,7	-2,8	-3,7	-2,8	-4,2	0,5
<i>Avgår interna poster</i>	-42,0	-42,0	42,0	42,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Summa nämnder	1 398,3	1 312,1	-8 784,0	-8 485,0	-7 385,7	-7 248,5	-7 391,3	5,6
Exploateringsverksamhet	117,6	164,6	-78,4	-83,1	39,2	81,5	75,0	-35,8
Avskrivningar	0,0	0,0	-253,8	-240,3	-253,8	-240,3	-263,9	10,1
Reserverade medel	0,0	0,0	-128,2	-2,9	-128,2	-2,9	-296,0	167,8
Finansförvaltning, centrala poster	3,2	3,3	141,2	39,4	144,3	42,7	165,8	-21,4
Nämndernas finansiella kostnader	0,0	0,0	0,7	1,0	0,7	1,0	0,9	-0,2
S:a verksamhetens nettokostnader	1 519,0	1 480,0	-9 102,5	-8 770,9	-7 583,7	-7 366,5	-7 709,6	126,1
Skatteintäkter	6 620,3	6 362,5	0,0	0,0	6 620,3	6 362,5	6 679,3	-59,0
Generella statsbidrag/utjämning	1 309,3	1 387,1	-171,0	-160,4	1 138,3	1 226,8	1 166,1	-27,7
Finansiella intäkter	396,4	423,2	0,0	0,0	396,4	423,2	331,3	65,1
Finansiella kostnader	0,0	0,0	-204,4	-345,5	-204,4	-345,5	-235,2	30,9
Årets resultat	9 845,0	9 652,9	-9 477,8	-9 276,8	366,9	300,5	231,8	135,3

Under 2025 har kommunstyrelsen/kommunfullmäktige beslutat om tilläggsanslag med 31,6 mnkr, varav 4,5 mnkr i mars 2025, 10 mnkr i juni och 17,1 mnkr i oktober till nämnderna.

Beloppen ingår i budget 2025 helår. Samtliga anslag har finansierats från reserverade medel.

Kommunstyrelsen redovisar för 2025 ett överskott på 30,8 mnkr, vilket motsvarar en avvikelse mot budget på 3,6 procent. Överskottet förklaras främst av högre verksamhetsintäkter, där förrätnings- och granskningsavgifter inom exploateringsverksamheten, vidarefakturerings av fiberdragningar samt engångsintäkter såsom retroaktiva hyror och viten bidragit positivt. På

kostnadssidan har lägre personalkostnader till följd av vakanser och framskjutna rekryteringar samt ett överskott inom varor och tjänster, kopplat till försenade upphandlingar och satsningar utan full helårseffekt, bidragit till resultatet. Detta har delvis motverkats av högre kostnader för konsulter och inhyrd personal.

Jämfört med föregående år har nämndens nettokostnader ökat med cirka 3,2 procent. Ökningen är huvudsakligen hänförlig till högre personalkostnader inom gemensamma verksamheter samt övertagande av lokalhyror för tomställda lokaler. Kommunen har 2025 sänkt internräntan och tillsammans med försenade upphandlingar och projekt har detta dämpat kostnadsutvecklingen under året.

Förskolenämnden redovisar ett överskott på 5,7 mnkr, vilket motsvarar en positiv avvikelse mot budget på 0,6 procent. Utfallet förklaras främst av högre verksamhetsintäkter i form av ökade barnomsorgsavgifter, statsbidrag och momsåtersökning samt lägre personalkostnader inom central förvaltning till följd av vakanser. I samband med delårsrapporten prognostiserade nämnden ett underskott om 15,1 mnkr, till följd av då bedömda högre volymer, motsvarande 118 fler barn än budgeterat. Med anledning av detta kompenserades nämnden med ett budgettillskott. I helårsutfallet uppgår volymavvikelsen till i genomsnitt 36 fler inskrivna barn än budgeterat, vilket motsvarar ett underskott om cirka 3,7 mnkr. Av dessa avser 24 barn extern regi och 12 barn egen regi. De ökade volymkostnaderna har därmed i betydande utsträckning balanserats av tillförda medel och de högre intäkterna under året.

Jämfört med föregående år har nämndens nettokostnader minskat med 3,0 procent. Minskningen är huvudsakligen hänförlig till lägre personalkostnader, delvis till följd av lägre PO-pålägg, samt lägre lokalkostnader jämfört med 2024 då nämnden belastades av en större engångskostnad för avveckling av förskoleverksamhet.

Grundskolenämnden ett överskott på 13,3 mnkr, vilket motsvarar en positiv avvikelse mot budget på 0,6 procent. Utfallet förklaras främst av högre ersättning från Migrationsverket och ökade barnomsorgsavgifter i fritidshemmen. Därutöver har lägre personalkostnader till följd av vakanser i den centrala förvaltningen bidragit till överskottet. Detta har delvis motverkats av högre kostnader för varor och tjänster samt konsulter och inhyrd personal.

Volymutvecklingen inom grundskolan visar att nämnden i genomsnitt haft 49 färre elever än budgeterat. Minskningen har i stor utsträckning balanserats av fler elever i fritidsverksamheten och i anpassad grundskola, vilket har bidragit till ett utfall i nivå med budget.

För de kommunala grundskolorna i egen regi redovisas ett överskott på 4,3 mnkr, främst till följd av högre bidragsintäkter, extra medel från den centrala medelsreserven och högre elevintäkter, samtidigt som ökade kostnader för varor och tjänster har påverkat utfallet. Antalet elever i kommunala grundskolor har i genomsnitt minskat med cirka 158 jämfört med föregående år, vilket motsvarar 1,3 procent. Skolorna har löpande anpassat organisation och bemanning till de minskande volymerna.

Jämfört med föregående år har nämndens nettokostnader ökat med 1,4 procentenheter. Minskade lokalkostnader, bland annat till följd av lägre kostnader för paviljonger, har dämpat kostnadsutvecklingen under året.

Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnden redovisar ett överskott på 9,3 mnkr, vilket motsvarar en positiv avvikelse mot budget på 1,1 procent. Utfallet förklaras främst av högre verksamhetsintäkter i form av höjd programersättning, ökade ersättningar från Migrationsverket samt en engångsaktivering av balanserade statsbidrag inom vuxenutbildningen. Detta har delvis balanserats av högre kostnader för köpt verksamhet, särskilt inom gymnasieskolan, till följd av höjd programersättning och ett minskat antal utbildningsplatser i egen regi.

Jämfört med 2024 har nämndens nettokostnader ökat marginellt, motsvarande cirka 0,1 procent. Utvecklingen påverkas av engångseffekter i form av aktiverade statsbidrag inom vuxenutbildningen samt förändrade ersättningsnivåer och volymer inom gymnasieskolan och flyktingmottagandet.

Socialnämnden redovisar ett underskott på 15 mnkr vilket motsvarar 3 procent av nämndens budget. Underskottet finns främst inom verksamheterna för barn- och ungdomsvård och vård för vuxna med beroendeproblematik och beror främst på ökade kostnader för externa placeringar.

Jämfört med föregående år har nettokostnaden för socialnämnden ökat med 6 procent och beror främst på lägre intäkter och högre kostnader för köp av verksamhet.

Vård- och omsorgsnämnden redovisar sammantaget ett underskott om 49 mnkr, en avvikelse med 3 procent i förhållande till budget. De strukturella ekonomiska utmaningarna inom äldreomsorgen kvarstår och det pågår därför ett effektiviseringsarbete utifrån åtgärdsplanen i syfte att nå en ekonomi i balans. Underskottet på 63 mnkr finns inom egen regi verksamhet, där 56 mnkr finns inom verksamhetsområde vård och omsorg av äldre och 7 mnkr inom insatser till personer med funktionsnedsättning. Kostnadsökningen förklaras av ökade lönekostnader, projektet *Heltid som norm*, samt merkostnader till följd av branden på Västergården.

Jämfört med föregående år har nettokostnaden för vård- och omsorgsnämnden ökat med 5 procent och förklaras främst av ökade personalkostnader och kostnader för köpta platser inom äldreomsorgen.

Kultur- och fritidsnämnden redovisar en positiv avvikelse på 2 mnkr vilket motsvarar 0,6 procent av budgeten. Den främsta orsaken är att de särskilda satsningar som tilldelades nämnden i Mål och budget 2025 för Kulturskola, Meningsfull fritid samt till utökade öppettider i fritidsgårdar inte har fått helårseffekt under 2025 vilket innebär ett överskott på 2,4 mnkr. Samtidigt har nämnden ökade kostnader, bland annat för hyror kopplade till konstgräsplaner och foajén i Aulan i Huddingegymnasiet samt lokalvård i Huddingehallen. I Mål och budget 2026 har nämnden kompenserats för de ökade hyreskostnaderna.

Jämfört med föregående år har nettokostnaderna ökat med 3,3 procent vilket beror på högre hyreskostnader för bland annat den nya Utsäljehallen, konstgräsplaner och nya lokaler för Kulturskolan. Nettokostnaden har också ökat till följd av särskilda satsningar som beslutats i Mål och budget.

Bygglovs- och tillsynsnämnden redovisar ett överskott på 0,9 mnkr. Intäkterna är 5 mnkr lägre än budget och kostnaderna är 5,9 mnkr lägre än budget. Konjunkturläget och förändrad plan- och bygglag påverkar antalet nya ärenden inom främst bygglov negativt och därmed är intäkterna lägre än budgeterat. Genom att inte tillsätta vakanser har nämnden klarat av att anpassa kostnaderna till de lägre intäkterna.

Nettokostnaderna har ökat med 4,0 procent, främst på grund av högre kostnader för bostadsanpassningsbidrag till följd av inflation och att tidigare års ärenden har arbetats ikapp.

Natur- och stadsmiljönämndens redovisar ett överskott på 5,9 mnkr vilket motsvarar 2,3 procent av budgeten. Det positiva utfallet förklaras av lägre kostnader för vinterväghållning i och med det milda vädret 2025. Exklusive vinterväghållningen är resultatet istället ett underskott på 10,0 mnkr. Underskottet beror på oförutsedda kostnader från Region Stockholm för drift av pendeltågstationer, lövskogsskötselåtgärder, kapitalkostnader och höga kostnader för hantering av stormskadade träd.

Nämndens nettokostnader har minskat med 10,3 mnkr (4 procent) jämfört med föregående år. Minskningen beror på lägre kostnader för vinterväghållning och att kommunen sänkt internräntan. Exklusive dessa poster har nettokostnaderna istället ökat med 7 procent, vilket främst förklaras av högre avskrivningskostnader till följd av investeringar och kostnader från Region Stockholm för drift av

pendeltågstationer. För verksamhetsområdet parker har nettokostnaderna ökat med 10 procent och kostnadsökningar syns även för dagvatten och belysning.

För att minska den upparbetade underhållsskulden, framför allt när det gäller beläggningen på kommunens vägnät, har nämnden genomfört omfattande investeringar de senaste åren. Detta har lett till ökade kapitalkostnader. Bedömningen är att kapitalkostnaderna kommer att fortsätta stiga under de kommande 5–10 åren, till följd av fortsatt stora investeringsbehov.

Investeringsredovisning

Kommunens investeringar

Nämnd	Utgift 2025	Inkomst 2025	Netto 2025	Budget 2025	Avvikelse 2025	Utfall 2024
Kommunstyrelse, inkl. samhällsbyggn.proj.	-338,0	55,1	-282,9	-287,9	5,0	-193,1
varav samhällsbyggnadsinvesteringar	-315,3	55,1	-260,2	-183,7	-76,5	-160,3
varav övriga investeringar	-22,7	0,0	-22,7	-104,2	81,5	-32,8
Förskolenämnd	-1,0	0,0	-1,0	-8,0	7,0	-1,5
Grundskolenämnd	-12,9	0,0	-12,9	-17,4	4,5	-19,9
Gymnasie- och arbetsmarknadsnämnd	-0,7	0,0	-0,7	-0,7	0,0	0,0
Socialnämnd	-0,2	0,0	-0,2	-0,8	0,6	-0,2
Vård- och omsorgsnämnd	-1,2	0,0	-1,2	-4,9	3,7	-1,4
Kultur- och fritidsnämnd	-1,9	0,0	-1,9	-7,5	5,6	-13,2
Bygglövs- och tillsynsnämnd	0,0	0,0	0,0	-0,8	0,8	1,9
Natur- och stadsmiljönämnd	-105,7	7,0	-98,7	-108,2	9,5	-112,3
Summa	-461,6	62,1	-399,5	-436,2	36,7	-339,7
Leasing	-	-	-2,5	-	-	-3,0
Anläggningar erhållna utan ersättning	-	-	0,0	-	-	0,0

I april 2025 beslutade kommunfullmäktige om överföring av budget från 2024 om 11,1 mnkr. I juni respektive november beslutade kommunfullmäktige om omfördelning av investeringsramar mellan nämnder. Förändringarna ingår i budget 2025.

Totalt har 92 procent av årets budget förbrukats, vilket är en högre andel än tidigare år. Det beror framför allt på det stora underskottet inom samhällsbyggnadsinvesteringar.

Kommunstyrelsens avvikelse jämfört med budget uppgår till 5 mnkr.

Samhällsbyggnadsprojekten visar sammantaget ett högre utfall än budget på 76 mnkr. I Vidja etapp 2 är utgifterna cirka 47 mnkr högre än budget vilket bland annat beror på större behov av masshantering. Se mer om Vidja etapp 2 nedan. Framskjutna investeringsinkomster i framför allt Storängen bidrar också till underskottet. Det finns också ett antal projekt där utgifterna varit lägre än planerat till följd av förändrade planeringsförutsättningar och förseningar. För kommunstyrelsens övriga investeringar är utfallet 82 mnkr lägre än budgeterat vilket främst beror på outnyttjad investeringsreserv om 46 mnkr. Även lägre utgifter för naturarrende-, och exploateringsfastigheter, bostadsrätter samt fiberförläggning -till följd av ändrade förutsättningar och organisationsförändringar- bidrar till det lägre utfallet.

Grundskolenämndens outnyttjade investeringsram på 4,5 mnkr beror främst på att flera planerade inköp, bland annat inom måltidsorganisationen och för klassrum och elevmiljöer, inte genomfördes under året. 5,8 mnkr av genomförda investeringar avser inventarier till Utsäljeskolan.

Natur- och stadsmiljönämndens investeringar avser främst reinvesteringar i gator, parker, broar, belysning och dagvatten. Reinvesteringar i asfaltsbeläggning ligger precis som tidigare år på en hög nivå med ett utfall på 55,3 mnkr 2025. 9,5 mnkr av årets budget har inte förbrukats vilket främst förklaras av lägre behov av akuta vägreglaterade reinvesteringar och investeringar i naturreservat samt att investeringsbidrag från Trafikverket inte budgeterats.

Kultur- och fritidsnämndens outnyttjade investeringsram på 5,6 mnkr förklaras av lägre behov än planerat för bland annat hyresgästpassningar i verksamhetslokaler och försenad upphandling av ismaskin. Upphandlingen av ismaskin genomförs 2026.

Övriga nämnder redovisar ingen eller positiv avvikelse mot budget som främst förklaras av mindre behov av reinvesteringar i till exempel inventarier än budgeterat.

Kommunens investeringar, större projekt

Färdigställda projekt	Budget, totalt	Ackumulerat utfall	Prognos, totalt	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse 2025
Drejarparken	-11,0	-8,9	-9,0	-0,2	-0,2	0,0
Kräpplaparken	-19,0	-17,1	-17,3	-0,2	-0,1	0,2
Balingsnäs lekplats	-7,0	-4,7	-4,8	-0,2	-0,1	0,1
Vårby Haga	-7,5	-10,0	-10,0	-0,1	0,0	0,0
Trafikåtgärder Utsäljeskolan	-2,1	-1,9	-2,1	0,0	0,5	0,5
Skeppsmyreparken	-6,8	-5,4	-6,0	-2,5	-4,9	-2,4
Hundrastgård Flemingsbergs gård	-2,5	-2,2	-2,3	0,0	-1,6	-1,6
Pågående projekt	Budget, totalt	Ackumulerat utfall	Prognos, totalt	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse 2025
Gladökvarn	-200,0	-272,5	-215,0	0,0	-1,3	-1,3
Grantorp 5:3	-80,0	-46,5	-64,0	-6,2	-0,1	6,1
Brandstegen	-123,0	-174,0	-144,7	29,9	0,0	-29,9
Utsälje 1:48-1:53	-4,0	-17,3	-10,7	0,7	1,1	0,4
Ingvar Kamprads allé	-1,5	-38,2	-132,5	-13,4	-2,0	11,4
Vidja etapp 2 Flemingsbergsdalen del av Visättra 1:1	-203,8	-296,7	*	-57,2	-104,1	-46,9
Låset 1, Skogås	-46,1	-38,8	-40,3	-22,8	-18,1	4,7
Tingshuset	0,0	0,2	-4,0	-0,1	-1,8	-1,8
Tingshuset	0,0	-11,0	0,0	-16,3	-16,3	0,0
Trafikplats Högskolan	-441,0	-54,4	-541,9	-34,1	-19,2	14,9
Mosssparken	-13,5	-11,8	-12,4	-1,9	-0,2	1,7
Rådsparken reinvestering	-13,8	-10,6	-11,2	-1,2	-0,4	0,7
GC-väg Stambanavägen etapp 1	-12,8	-20,5	-12,3	-10,1	-17,6	-7,6
Skogåstorget	-12,0	-7,7	-10,8	-8,6	-5,8	2,8
Högmoraparken	-17,0	-1,7	-17,2	-5,5	-1,2	4,2
Norra Långsjön park	-15,0	-6,9	-9,1	-5,7	-5,0	0,7

Ny korsning Dalhemsvägen Storängsleden	-14,2	-3,2	-14,1	-12,6	-1,8	10,8
Vårbybadet mindre upprustning	-5,5	-5,7	-5,7	-0,1	-3,2	-3,1

***utredning pågår**

Utgifterna i *Vårby Haga* överstiger budget till följd av högre projekteringskostnader och utgifter för garantiskötsel.

I projektet *Gladö kvarn* beror avvikelserna bland annat på högre kostnader för ledningsflytt och fastighetsanpassningar. Projektet är i princip färdigutbyggt men gatukostnadsintäkter förväntas inkomma löpande under de kommande åren.

Även projektet *Brandstegen* är färdigutbyggt men det förväntas inkomster från andra exploateringsprojekt i Storängen som avser anläggningar byggda i Brandstegen. Projektet avviker negativt från budget på grund av tidigare reglering mot Stockholm Vatten och Avfall.

För projektet Ingvar Kamprads allé har ett nytt inriktningsbeslut fattats av kommunstyrelsen i januari. Budgeten i tabellen ovan avser det tidigare genomförandebeslutet.

För *Vidja etapp 2* har utgifterna ökat främst på grund av större behov av masshantering och bergsäkring än vad som var projekterat. Projektet har också påverkats av externa förseningar som medfört utgiftsökningar. Dessutom har utgifterna för ersättning till tomtägare ökat. De ökade utgifterna innebär att projektets totala nettoinvestering ökat. En analys av framtida kostnader pågår och en utredning av vidare hantering genomförs.

I projekten Låset 1, Skogås och Tingshuset är den budgeterade nettoinvesteringen 0 kronor, eftersom inkomster i form av gatukostnadsersättning och exploateringsersättning motsvarar utgifterna. Däremot sammanfaller inte inkomster och utgifter i tid, vilket innebär att kommunen kan ha nettoutgifter ett år och nettoinkomster nästa. För Trafikplats högskolan har Trafikverkets upphandling försenats och byggstarten förväntas ske i slutet av 2026. Trafikverket har flaggat för ökade kostnader och när upphandlingen är klar kan det komma att behövas ett nytt genomförandebeslut.

För projektet GC-väg Stambanvägen etapp 1 förväntas inkomster i form av statliga investeringsbidrag framöver.

Bolagens investeringar

Färdigställda projekt över 50 mnkr Mnkr	Akkumulerat utfall, totalt	Beslutad utgift, totalt	Avvikelse
Huge bostäder AB			
Upprustning - Vårdaren 4	160,8	131,3	-29,5
Upprustning - Kammaren 2	59,6	60,0	0,4

Upprustning - Köket 1	51,5	52,0	0,5
Upprustning - Siken 3, Forellen 3, Mörtén 1	108,6	96,8	-11,8
Upprustning - Taket 2	68,3	88,6	20,3
Upprustning - Ängsgården 1	95,1	68,1	-27,0
Huddinge samhällsfastigheter AB			
Utsäljeskolan	455,2	571,5	116,3
Söderenergi AB			
Bränslesilo för returträ	205,5	202,5	0,0

Pågående projekt* över 50 mnkr	Budget, totalt	Akkumulerat utfall, totalt	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Huddinge samhällsfastigheter AB					
Stortorps storkök	54,7	5,9	5,7	4,8	0,9
Kontinuitetsplanering_Mobilitet	57,5	4,8	18,8	3,4	15,4
Solfagraskolan inkl. hall och bollplan	613,3	47,7	45,5	35,1	10,4
Nytt Kommunhus Paradisbacken	1 192,0	216,3	187,5	114,2	73,3
Nya Huddingehallen	1 426,7	73,4	38,3	47,4	-9,1
P-garage Nya Huddingehallen	273,6	15,7	0,0	12,0	-12,0
Huge bostäder AB					
Fiberinstallation hela Huges bestånd	110,7	7,3	0,0	6,5	-6,5
Nybyggnation Bonden 7	450,7	370,5	128,0	117,0	11,0
Nybyggnation Studenten 1, bostäder	652,1	485,3	225,0	175,3	49,7
Nybyggnation Studenten 1, förskola	94,7	68,8	31,0	24,4	6,6
Ombyggnation Flemingbergs Centrum	51,3	15,9	2,0	13,5	-11,5
Ombyggnation Skogås Centrum	88,6	50,9	4,0	44,3	-40,3
UC & Värmestråk Grantorp	66,7	54,5	8,0	9,6	-1,6
Upprustning - Forellen 11	134,6	131,6	25,0	37,1	-12,1
Upprustning - Grantorp - etapp 1, Vårdaren 2-3	310,0	65,6	39,0	65,6	-26,6
Upprustning - Pelaren 6	51,0	0,4	1,0	0,4	0,6
Upprustning - Pelaren 7	51,0	4,1	1,0	4,0	-3,0
Upprustning - Pelaren 8	51,0	42,0	50,0	41,9	8,1
Upprustning - Taket 3	125,2	129,9	50,0	60,2	-10,2
Upprustning - Ängsgården 7	108,1	3,6	0,0	0,6	-0,6
Upprustning - Ängsgården 8	109,1	83,7	71,0	79,8	-8,8
Ventilationsåtgärder Vårby Haga	107,6	6,5	60,0	5,0	55,0

Huddinge Samhällsfastigheter AB

Verksamheten omfattar ett antal större och mindre projekt och avser bland annat byggnation av skolor, skolgårdsupprustning och utbyggnad av laddinfrastruktur. Det enskilt största pågående skolprojektet under 2025 är nybyggnad av

Utsäljeskolan, vilken har färdigställts under året och inflyttning har skett. Projektet har avslutats med en positiv budgetavvikelse på 4 mnkr exklusive indexuppräknings, och en positiv avvikelse på 116 mnkr när indexuppräknings inkluderas. Projektet har haft goda förutsättningar för samordning, och fokus har lagts på att kunna driva processer och arbeten parallellt, vilket har bedragit till en ökad kostnadseffektivitet.

Bolaget har ett antal stora projekt framför sig de kommande åren där kommunhus med tillhörande bibliotek, Nya Huddingehallen (simhall/idrottshall) och Solfagraskolan är några. Per årsskiftet har kommunhusprojektet resulterat i en upparbetning uppgående till 216 mnkr, av en total budget på 1 192 mnkr. Projektering för både Nya Huddingehallen och Solfagraskolan pågår.

Huge Bostäder AB

Stambyte och renovering på ett antal fastigheter har färdigställts, där de största är Vårdaren 4 och Ängsgården 1. Negativa avvikelser förklaras till övervägande del av att hyresgäster har valt högre standard i framför allt kök. Åtgärderna innebär högre investeringskostnader, men återbetalas av högre hyror. Åtgärder avseende klimatskal och stambyten på ett antal mindre fastigheter har genomförts. Totalt berörs ett 40-tal fastigheter.

Bolagets två stora nybyggnadsprojekt, Studenten 1 och Bonden 7, pågår och är i sina slutsken. Upprustningar och stambyten pågår fortsatt i ett stort antal fastigheter och arbetena fortlöper enligt plan. För kommande år är stambyten en tungt vägande del i investeringsplaneringen och ett antal projekt har startas under 2025. Projektering pågår för bibehållen genomförandetak under kommande år. Majoriteten av projekten förväntas uppvisa kostnader i enlighet med indexreglerad budget.

Söderenergi AB

Söderenergis investeringar kopplas till bolagets produktionsanläggningar för el och värme. Under året har arbetet med uppförandet av en ny bränslesilo fortsatt och färdigställts, och ytterligare 85 mnkr har investerats i projektet.

Bolagens och kommunalförbundets verksamheter

Huge Bostäder AB

mnkr	2024	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Omsättning	1 033	1 070	1 076	6
Resultat efter finansnetto	44	13	11	-2
Årets investeringar	1 162	1 244	1 226	-18

Totala intäkter uppgår till 1 076 mnkr vilket är i linje med budget. Hyreshöjningen för 2025 avseende bostäder blev 4,5 procent mot budgeterade 6 procent vilket innebär lägre intäkt för bostäder än budgeterat. Underskottet kompenseras dock av ökade hyror för kommersiella lokaler. Resultatet före skatt ligger per sista december på 11 mnkr, 2 mnkr under budget. Underskottet förklaras av att externa kostnader och reparationer faller ut högre än budgeterat. Bolagets låneskuld har planenligt ökat med 1 100 mnkr under året, vilket påverkar de finansiella kostnaderna.

Bolagets utrullningar av stambyten löper enligt plan och under året har flertalet projekt kommit igång. Sammanlagt har 507 lägenheter renoverats under året. Huvuddelen av årets investeringsutfall är hänförligt till de arbetena. Även färdigställandet av både Bonden 7 och Studenten 1 har bidragit till årets höga upparbetsgrad. Den totala investeringsbudgeten för året ligger på 1 244 mnkr (2024: 1 183 mnkr), och per sista december har 1 226 mnkr (2024: 1 162 mnkr) upparbetats. Den högre takten jämfört med tidigare år beror i första hand på stambytesprojekten. Upprustningarna och nybyggnationerna förväntas stärka bolagets driftnetto genom både ökade intäkter och minskade driftkostnader. Utöver de stora ombyggnadsprojekten har generella uppgraderingar genomförts i flertalet fastigheter.

Uppföljning av ägardirektiv

Bolaget åläggs ägardirektiv av kommunen, i vilka instruktioner gällande bland annat verksamhetsinriktning, framtida utveckling, ekonomiska mål ingår. Nedan redovisas en sammanfattning av dessa.

Hållbar utveckling

Huge Bostäder AB ska bedrivas enligt affärsmässiga principer och medverka i utvecklingen av trygga boendemiljöer och samtidigt bidra till minskad klimatpåverkan. Företagsledningen styr verksamheten och ekonomin för att uppnå de av ägarna uppsatta målen.

Huge Bostäder AB ska ha en justerad soliditet som långsiktigt uppgår till minst 50 procent

Soliditeten uppgår vid utgången av 2025 till 49 procent. I takt med att planerade reinvesteringar fortlöper förväntas marknadsvärdena stiga under de kommande åren, med en soliditet över 50 procent som följd. Mot bakgrund av att soliditetsmålet är långsiktigt anses utfallet för året inte utgöra en målavvikelse.

Bolaget ska generera en direktavkastning som uppgår till 3,5 procent i genomsnitt på en rullande treårsperiod.

Utfallet för 2025 uppgår till 2,9 procent. Årets driftnettoresultat blev något lägre än budget och den huvudsakliga förklaringen till minskad direktavkastning är en väsentlig marknadsvärdeökning av fastigheterna under 2025. Ökade marknadsvärden är i sig positivt, men sänker direktavkastningen.

Särskilda uppdrag

I ägardirektiven tilldelas bolaget även särskilda uppdrag, som avser åtgärder av engångskaraktär och ofta begränsade till aktuellt verksamhetsår. I 2025 års ägardirektiv tilldelades följande särskilda uppdrag:

Bolaget ska renodla fastighetsportföljen genom att sälja verksamhetsfrämmande objekt

Möjliga försäljningar finns identifierade i fastighetsutvecklingsplanen och utvärderas löpande. En eventuell framtida försäljning förutsätter dock att försäljningen är affärsmässigt motiverad och är förenlig med de grundläggande utgångspunkter och verksamhetsinriktning som definieras i ägardirektivet. Uppdraget fortlöper.

Bolaget ska genomföra byggandet av Kombohus i Vårby och utreda möjligheterna att bygga Kombohus i andra delar av kommunen

Huge Bostäder AB driver ett projekt i syfte att bygga kombohus. Projektet är ett prioriterat projekt och en detaljplan är under framtagande. För alla projektidéer i Fastighetsutvecklingsplanen görs en utvärdering inför varje start av detaljplan om projektet lämpar sig för en produktion av kombohus. Uppdraget fortlöper.

Huddinge Samhällsfastigheter AB

mnkr	2024	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Omsättning	922	865	1 010	145
Resultat efter finansnetto	-1	25	-81	-106
Årets investeringar	243	626	352	-274

Huddinge kommun växer och är i behov av nya skolor, förskolor och på sikt äldreomsorg. Därtill kommer de redan planerade projekten avseende kommunhus och simhall. Huddinge Samhällsfastigheter AB har en viktig roll i utvecklingen av kommunens verksamhetslokaler.

Projektet nya kommunhuset på Paradisbacken har påbörjats och den verksamhet som har bedrivits där tidigare har delvis flyttat till Patron Pehrs väg. Det har varit en brand på äldreboendet Västergården vilket lett till att den ena delen av byggnaden har evakuerats. Nytt tak är på plats och fortsatt renovering pågår.

Bolaget har initierat och genomfört en större omorganisation för att effektivisera verksamheten och se över kostnaderna.

Bolaget redovisar ett resultat före bokslutsdispositioner och skatt på -81 mnkr, mot budgeterade 25 mnkr. Omsättningen uppgår till 1 010 mnkr. Resultatet för 2025 är totalt sett 106 mnkr svagare än budgeterade 25 mnkr. Den enskilt största avvikelser orsakas av en nedskrivning om 65 mnkr avseende fastighetsvärden kopplade till kommunhusprojektet. Vidare förklaras avvikelser av ökade kostnader för reparationer och inhyrda objekt, samt nedskrivning av värden till följd av en brand på äldreboendet Västergården. Därtill har bolagets finansiella kostnader ökat med 12 mnkr under året.

Investeringarna för 2025 uppgår till 352 mnkr (2024: 243 mnkr). Budgeten för året uppgick till 626 mnkr och avvikelser förklaras dels av att de färdigställda projekten visar utfall under budget, dels av förskjutna projektstarter.

Större avvikelser uppvisas i projekt skola Diametern 6 där fastighetsförvärvet har senarelagts och att Kommunhusprojektet blivit något försenat under året på grund av ett försenat tomställande. Projektet med Drifthus pausats och byggandet av LSS-boende i Trångsund är försenat. Vidare ligger utfallen för energikutvecklingsprojektet och Solfagraskolan under budget.

Under året har Utsäljeskolan färdigställts och invigts, ett stort projekt som har pågått under flera års tid. Sammantaget uppgår utgifter för planerade projekt till nära 5 000 mnkr, varav kommunhus och simhall/multisportshall står för cirka 60 procent av volymen.

Uppföljning av ägardirektiv

Bolaget åläggs ägardirektiv av kommunen, i vilka instruktioner gällande bland annat verksamhetsinriktning, framtida utveckling, ekonomiska mål ingår. Nedan redovisas en sammanfattning av dessa.

Hållbar utveckling

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska ge de kommunala verksamheterna tillgång

till ändamålsenliga och kostnadseffektiva lokaler och medverka i utvecklingen av trygga miljöer för kommunens brukare. Långsiktig ekologisk hållbarhet ska beaktas i alla projekt. Företagsledningen styr verksamheten och ekonomin för att uppnå de av ägarna uppsatta målen.

Verksamhetsinriktning

För att säkerställa att lokalerna uppfyller verksamhetens behov har samverkan med kommunen intensifierats och en ny mötesstruktur etablerats för en än bättre dialog.

Som en del i underhållsplaneringen utvecklar bolaget även ett mer systematiskt arbetssätt för att definiera fastigheternas tekniska status och funktion i samverkan med kommunen.

Huddinge Samhällsfastigheter AB ska ha en synlig soliditet som uppgår till minst 10 procent

Soliditeten uppgår vid utgången av 2025 till 30 procent.

Bolaget ska generera en vinstmarginal som uppgår till 2,5 procent i genomsnitt på en rullande treårsperiod.

Nyckeltalet mäts som årets resultat före bokslutsdispositioner och skatt i procent av omsättningen. Låga resultat under de senaste åren har inneburit att det ekonomiska målet inte har uppfyllts. Utfallet för 2025 är negativt. Under 2023-2025 har en ny hyresmodell och ett nytt ramavtal arbetats fram och beslutats. Det nya ramavtalet ska främja strategisk planering i fastighetsförvaltningen, och samtidigt bidra till bolagets långsiktiga förmåga att nå ställda resultatkrav. Bolaget befinner sig i en omställningsfas där implementering av det nya avtalet planeras under den kommande budget- och planeringsperioden, vari även utredning av hur resultatkravet ska hanteras ingår. Förberedande arbeten för implementeringen pågår.

Särskilda uppdrag

I ägardirektiven tilldelas bolaget även särskilda uppdrag, som avser åtgärder av engångskaraktär och ofta begränsade till aktuellt verksamhetsår. I 2025 års ägardirektiv tilldelades följande särskilda uppdrag:

Kontinuitetsplanering: Bolaget uppdras säkerställa kapacitet för övertagande av robust fastighetsdrift för kommunkoncernen

Uppdrag genomförs utifrån beställning från kommunen. Arbeta med att komplettera fastigheter med driftanläggningar som klarar strömavbrott pågår. Ett avtal är framtaget. Det finns även en uppdragsplan avseende systematiskt säkerhetsarbete och kartläggning pågår.

Implementering av nytt ramavtal i enlighet med genomförandeavtal. Ska färdigställas senast 2026

Förberedelser för övergång till ny ramavtalsmodell pågår. Migrering till den nya modellen föregås av hyressimuleringar under våren 2026, i syfte att säkerställa planerade flöden. Övergången planeras till årsskiftet 2026-2027. Genomförande förväntas således fortlöpa under 2026.

Södertörns Energi AB

Södertörns Energi AB, som ägs till hälften vardera av Huddinge och Botkyrka kommuner, är ett moderbolag med den operativa verksamheten dels i det helägda dotterbolaget Södertörns Fjärrvärme AB, dels i intressebolaget Söderenergi AB. Bolaget ska, i samverkan med ägarna främja energiförsörjningen genom distribution och produktion av fjärrvärme och kyla i Huddinge, Botkyrka och Salems kommuner i enlighet med fjärrvärmelagen.

I september 2025 tillträdde Patrik Nilsson som ny VD för koncernen.

Resultatet för Södertörns Energi AB uppgår till -88 mnkr efter finansiella poster och till -58 mnkr (2024: 31 mnkr) efter erhållna koncernbidrag från dotterbolaget Södertörns Fjärrvärme AB. Merparten av årets underskotts kopplas till en nedskrivning av ägarandelar i dotterbolaget Söderenergi, till följd av att moderbolaget genomförde ett aktieägartillskott under året. Aktieägartillskott i syfte att kompensera för underskott innebär i regel en nedskrivning av ägarandelen. Bolaget har ingen operativ verksamhet och inga investeringar. Lägre lönsamhet i dotterbolaget har inneburit ett minskat koncernbidrag 2025, 30 mnkr mot 75 mnkr 2024.

Koncernresultat

Koncernresultatet för Södertörns Energi AB, inräknat Södertörns Fjärrvärme AB, ägda andelar i Söderenergi AB och överavskrivningar, uppgår efter finansnetto till -96 mnkr (2024: -53 mnkr). Orsaken till det lägre resultatet är i huvudsak minskad produktionsvolym och lägre elprisnivåer med fortsatt höga bränslepriser.

Södertörns Fjärrvärme AB

mnkr	2024	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Omsättning	965	892	856	-36
Resultat efter finansnetto	79	4	1	-3
Årets investeringar	113	167	61	-106

Södertörns Fjärrvärme AB säljer och distribuerar värme och kyla till företag, offentlig förvaltning och cirka 50 000 hushåll i Botkyrka, Huddinge och Salem. Merparten av leveranserna köps från Söderenergi AB. Liksom de flesta marknader

har även den europeiska energimarknaden påverkats kraftigt av kriget i Ukraina och det faktum att inflationen har fått byggbranschen att bromsa in. Rysslands invasion av Ukraina har resulterat i en kraftig minskning av tillgängliga bränslen för värmeproduktion. Det har drabbat verksamheten med dyrare transporter och kraftigt höjda priser på bränsle och insatsvaror. Utvecklingen har lett till prishöjningar hos Söderenergi, vilket i sin tur ger en ökad kostnad hos Södertörns Fjärrvärme AB.

Södertörns Fjärrvärme AB budgeterade ett resultat på 42 mnkr för 2025, innan lämnade koncernbidrag, och 4 mnkr efter lämnade koncernbidrag. Under 2025 har försäljningen av fjärrvärme varit lägre jämfört med 2024, och resultatet uppgår till 1 mnkr. Den främsta orsaken är att 2025 präglades av betydligt mildare väder, vilket minskade värmebehovet. Bolaget uppvisar fortsatt svag lönsamhet, främst till följd av höga bränslekostnader, men också till följd av att planerade investeringar till en del klassificerats om till driftskostnader.

Investeringar i ledningsnät uppgår till 61 mnkr för helåret, mot budgeterade 167mnkr. Osäkerheter avseende lokalisering av ledningar till följd av försenade vägprojekt är en del av förklaringen till det lägre utfallet. Ett av flera stora projekt i regionen är Tvärförbindelse Södertörn, ett infrastrukturprojekt som beräknas pågå i ett decennium och där bolaget ska utföra flertalet mycket omfattande ledningsarbeten. Pågående ledningsprojekt finns även i Norsborg, Tumba och Björnkulla.

Söderenergi AB

mnkr	2024	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Omsättning	1 757	1 767	1 655	-112
Resultat efter finansnetto	-120	0	-114	-114
Årets investeringar	245	138	248	110

Söderenergi AB är ett renodlat produktionsbolag som producerar fjärrvärme till Södertörns Fjärrvärme AB i Huddinge, Botkyrka och Salem samt till Telge Nät AB i Södertälje. Viss leverans sker också till kunder i Stockholmsregionen genom samarbeten med andra energibolag.

Söderenergi AB uppvisade ett resultat (efter finansnetto) på -114 mnkr, mot en budget på 0 mnkr. Värmeproduktionen uppgår till 1 985 GWh, avsevärt under budgeterade 2 259 GWh. Även elproduktionen faller ut lägre än tidigare år, med ett utfall på 238 GWh, dock i linje med budget. Även om elpriserna i Sverige ligger på något mer gynnsamma nivåer, så uppvisar priserna stora fluktuationer över dygnet. Det senare påverkar produktionsoptimeringen, med sänkt lönsamhet som följd. Bränslepriserna är fortsatt på en hög nivå. Resultatet är också påverkat

av ett längre driftstopp i december, orsakat av ett läckage i en värmeväxlare. Produktionsbortfallet i pannan ersattes med dyrare alternativ. Söderenergis skuldportfölj har en minskad andel räntesäkrad volym jämfört med tidigare år, med effekten att bolaget har gagnats av marknadens räntesänkningar. Den alltmer rörliga portföljen innebär dock en ökad exponering för kommande svängningar i ränteläget. Även övriga omvärldsfaktorer som dyrare transporter och stigande priser på insatsvaror har fortsatt att inverka negativt på resultatet. Till det har kylan uteblivit i relativt stor omfattning, följt av minskad efterfrågan på värme.

Under året har bolagets egna kapital stärkts med ett aktieägartillskott från ägarbolagen uppgående till 88 mnkr, varav 51 mnkr från Södertörns Energi AB. Bolaget har under året fortsatt arbetet med att utreda förutsättningarna för utvecklingen av en bio-CCS-anläggning (insamling av koldioxid för förvaring i berggrund). Projektet har tidigare tilldelats 150 mnkr i investeringsmedel, varav hälften kommer från statliga bidrag. I februari 2026 beslutade dock styrelsen att pausa det pågående projektet. Bakgrunden är alltför hög riskexponering och bristande finansiering. Frivilligmarknaden för kolkrediter har inte utvecklats i den takt som bolaget anser nödvändigt för fortsatt arbetet. Bolaget har utfört både underhållsarbeten och nyetablering i anläggningsparken och investeringssidan uppvisar ett utfall per sista december på 248 mnkr, 110 mnkr över prognosen inför 2025. Avvikelsen förklaras av förseningar från tidigare år, där arbeten med bolagets nya bränslesilo utgör den största posten. Bland de större projekten finns, utöver färdigställandet av en ny bränslesilo där 85 mnkr har slutinvesterats under året, investeringar i bränsleberedningssystem, eldstadsförbättringar och utbyte av konvektion i produktionsanläggningarna.

SRV återvinning AB

mnkr	2024	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Omsättning	672	717	676	-41
Resultat efter finansnetto	20	46	-22	-68
Årets investeringar	81	65	106	41

2025 har fortsatt att präglas av normala förhållanden avseende insamlingen av avfall och lägre volymer än förväntat avseende behandling av avfall. Beaktat att volymer är en viktig faktor för bolagets lönsamhet genomför SRV en kartläggning av gapet mellan inflöde och kapacitet för att påbörja arbetet med aktiviteter som genererar större volymer. Det finansiella resultatet är lägre än budget och kännetecknas av fortsatt minskad försäljning men också avsevärt lägre kostnader. Den globala osäkerheten har blivit mer komplex och politisk instabilitet är tilltagande. Sverige befinner sig fortfarande i en utdragen lågkonjunktur, vilket innebär att hushåll och företag håller tillbaka konsumtion och investeringar.

Byggsektorn har en stor påverkan på SRV:s verksamhet både på kort och lång sikt. Under året har framtidsförväntningarna ökat, men byggkonjunkturen har alltså varit svag, vilket får stor påverkan på avfallsvolymer och intäkter. Men även kostnaderna påverkas, och bolaget har arbetat för att anpassa sig efter rådande förhållanden.

Under året beslutades att insamlingsmodellen med färgsortering överges till förmån för rena fraktioner i kärl. Avfallstaxan är baserad på den tidigare, dyrare modellen vilket innebär att en del av årets intäkter flyttas fram till kommande år. Nedan redovisning är efter denna korrigering.

Omsättningen för perioden uppgick till 676 mnkr (2024: 672 mnkr). En negativ differens på cirka 41 mnkr mot budgeten på 717 mnkr. För helåret uppvisar bolaget ett underskott efter finansnetto på nära 22 mnkr, cirka 68 mnkr under budget. Avvikelsen förklaras i huvudsak av intäkter under budget, samt av ökade kostnader för personal och råvaror.

Bolaget har planerat och investerat för totalt 106 mnkr under året, 41 mnkr över budgeterade 65 mnkr. Avvikelsen förklaras av fördröjda leveranser från tidigare år, i synnerhet när det gäller leveranser av fordon. Merparten av investeringarna avser fordon och maskiner.

Södertörns brandförsvarsförbund

mnkr	2024	Budget 2025	Utfall 2025	Avvikelse
Omsättning	393	427	416	-11
Resultat efter finansnetto	14	3	-12	-15
Årets investeringar	17	31	33	2

Sverige befinner sig i en situation där behovet av ett stärkt totalförsvar är påtagligt. Svensk räddningstjänst står inför en mycket stor utmaning då återuppbyggnad av förmåga inom räddningstjänst under höjd beredskap och civilt försvar just har inletts. Säkerhetsfrågor, krishantering, civilt försvar, räddningstjänst under höjd beredskap och krig har präglat förbundets planering under 2025 och kommer så göra många år framöver.

Brandförsvarsförbundets verksamhet utgörs, utöver de uppenbara delarna räddning och släckning, också av tex. utbildningsinsatser för skolor och inspektioner i offentliga lokaler. I den interna verksamheten ingår även övning, vidareutbildning och träning i grupp. I förbundets område bor det drygt 650 000 invånare. Verksamheten bedrivs på nio heltidsstationer, tre deltidstationer och nio brandvärn. Verksamhetens intäkter har under verksamhetsåret minskat med 11 mnkr mot föregående år och uppgår till 416 mnkr. Det beror framför allt på att

förbundets medlemsantal minskat från 10 till 9 kommuner efter att Nacka lämnat förbundet under året. Intäktsbortfallet har också lett till ett underskott i förbundet.

Förbundets verksamhetskostnader har ökat med cirka 8 mnkr mot föregående år. Den främsta anledningen till detta är högre personalkostnader till följd av nyrekryteringar, och ökade fordonskostnader.

Kostnadsökningar och intäktsbortfall leder till ett underskott per sista december på -12 mnkr, att jämföra mot ett budgeterat resultat på 3 mnkr.

Investeringarna för året uppgår till 33 mnkr (2024: 17 mnkr) och avser fordon och räddningsmaterial. Utfallet ligger strax över budgeten på 31 mnkr. Det högre utfallet förklaras av att beställningar från 2024 har levererats under året. Under 2025 har fyra nya räddningsbåtar levererats, och fordonsparken har uppgraderats, med fokus på släckbilar.

Huddinge kommun
Kommunstyrelsens förvaltning
Post 141 85 Huddinge
Tfn vxl 08-535 300 00
E-post ksf.registrator@huddinge.se
Webb huddinge.se